

# Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonių valdymo tobulinimo plano rengimas

Pertvarkos tikslų ir alternatyvų santrauka: Klaipėdos regionas

2019 m. gruodžio 2 d.



## Turinys

1. Pertvarkos tikslai

2. Esama situacija

3. Įmonių stambinimas

## Turinys

1.

Pertvarkos tikslai

1.1.

I tikslo pagrindimas

1.2.

II tikslo pagrindimas

1.3.

III tikslo pagrindimas

2.

Esama situacija

3.

Įmonių stambinimas

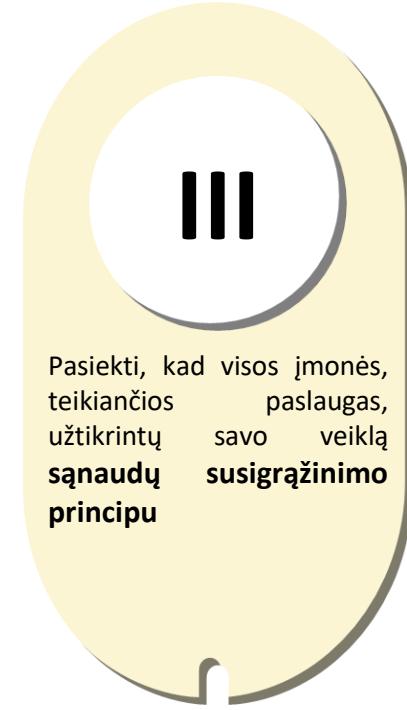
# Pertvarkos tikslai



Šalyje paslaugų kaina gyventojams skiriasi kelis kartus. Didėsnes pajamas uždirbantys miestų gyventojai už paslaugas moka mažiau nei regionų ar savivaldybių gyventojai, kur darbo užmokestis ženkliai mažesnis.



98 proc. gauna centralizuotas nuotekų tvarkymo paslaugas aglomeracijoje, aprūpinti 95 proc. šalies gyventojų kokybiškomis viešosiomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis.



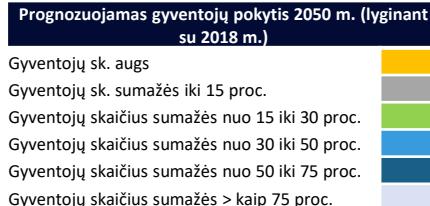
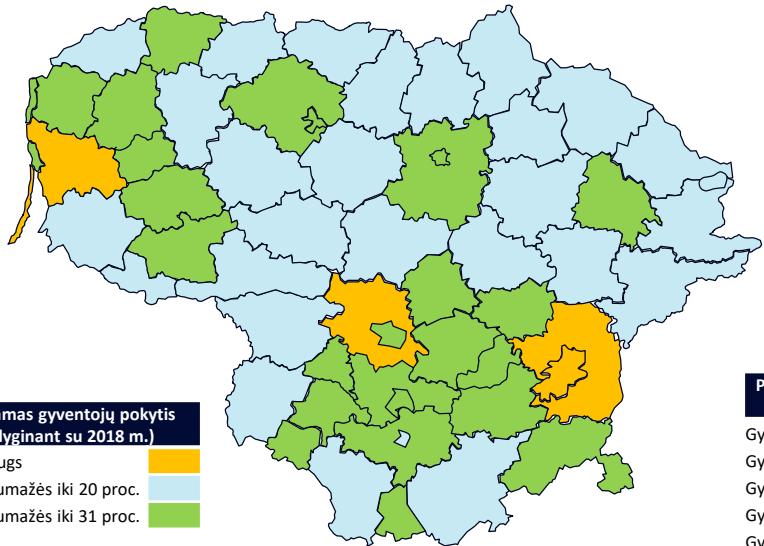
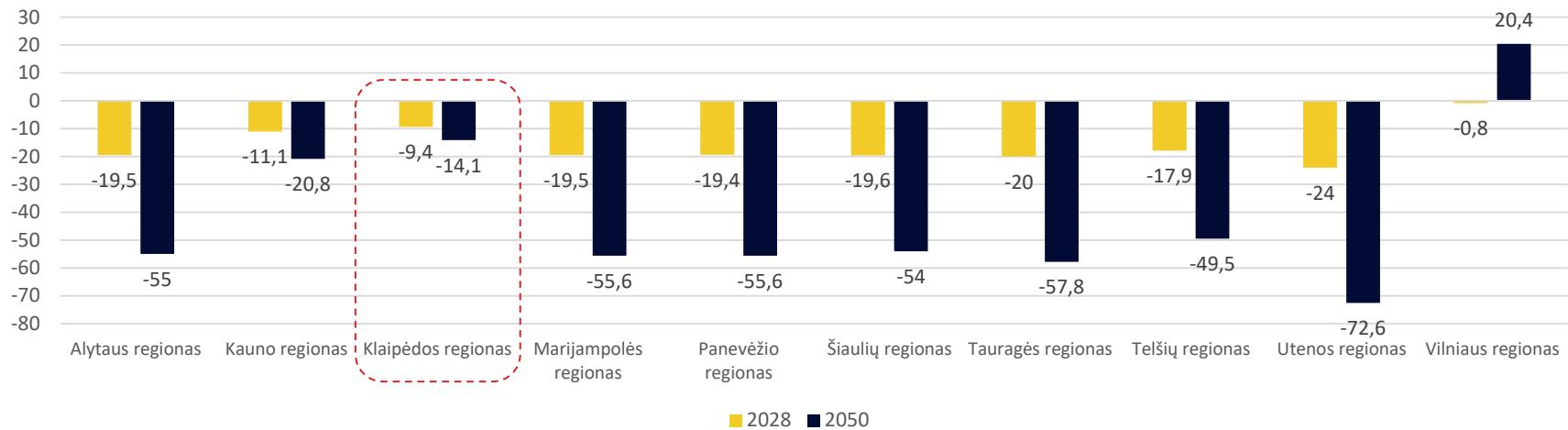
Sektoriuje veikiančios licencijuotos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonės turėtų užtikrinti finansinį pajėgumą, veiklos tēstinumą, sukurto infrastruktūros išlaikymą ir reinvesticijas ateityje, ko šiuo metu negali padaryti finansiškai silpnos įmonės.

1.1.

### I tikslo pagrindimas

Sumažinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų netolygumą ir socialinę nelygybę Lietuvos gyventojams

2050 m. pagal gyventojų skaičių augantis bus tik vienas regionas – Vilniaus, tam įtakos turės sostinė. Daugiau nei 50 proc. gyventojų sumažėjimas prognozuojamas 6 regionams (esant 2011-2018 m. tendencijoms savivaldybėse) : Alytaus, Marijampolės, Panevėžio, Šiaulių, Tauragės ir Utenos.



Rinkoje veikiant 62 įmonėms kainų netolygumai svyruos nuo 3 iki daugiau nei 200 kartų, o Klaipėdos regione – nuo 2 iki 60 kartų

### Rinkoje veikiant 62 įmonėms:

Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir investicijas	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas	Kaina, įtraukus turą, investicijas ir ES lėšas
AB „Klaipėdos vanduo“	+0,01 €		+0,70 €	
UAB „Kretingos vandenys“	+ 0,37 €		+5,47 €	
UAB „Neringos vanduo“	+0,06 €		+10,35 €	
UAB „Palangos vandenys“	+0,00 €		+0,81 €	
UAB „Skuodo vandenys“	+0,33 €		+2,16 €	
UAB „Šilutės vandenys“	+0,14 €		+2,06 €	
AB „Klaipėdos vanduo“	+0,01 €	+0,16 €	+0,68 €	+0,83 €
UAB „Kretingos vandenys“	+0,35 €	+0,89 €	+5,14 €	+5,68 €
UAB „Neringos vanduo“	+0,06 €	+1,33 €	+9,44 €	+10,72 €
UAB „Palangos vandenys“	+0,00 €	+0,24 €	+0,82 €	+1,06 €
UAB „Skuodo vandenys“	+0,26 €	+0,88 €	+1,74 €	+2,35 €
UAB „Šilutės vandenys“	+0,13 €	+0,56 €	+2,03 €	+2,45 €
AB „Klaipėdos vanduo“	+0,01 €	+0,16 €	+0,66 €	+0,81 €
UAB „Kretingos vandenys“	+0,39 €	+0,99 €	+5,70 €	+6,30 €
UAB „Neringos vanduo“	+0,04 €	+1,01 €	+7,12 €	+8,08 €
UAB „Palangos vandenys“	kaina nepakis	+0,23 €	+0,75 €	+0,98 €
UAB „Skuodo vandenys“	+8,18 €	+27,20 €	+53,83 €	+72,84 €
UAB „Šilutės vandenys“	+0,21 €	+0,89 €	+3,25 €	+3,93 €

2020 m.

2028 m.

2050 m.

Rinkoje veikiant 10 regioninių įmonių, kainų skirtumai išliks pakankamai dideli (nuo 1,5 iki 8 kartų)

8

## Rinkoje veikiant 10 įmonių:

**2020 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas
Šiaulių regionas	2,51 €	+0,10	+1,89
Tauragės regionas	2,45 €	+1,03	+16,75
Utenos regionas	2,36 €	0,37	+2,53
Telšių regionas	2,07 €	+0,17	+3,69
Alytaus regionas	2,00 €	+0,09	+1,29
Marijampolės regionas	1,97 €	+0,24	+4,47
Klaipėdos regionas	1,91 €	+0,05	+1,32
Panevėžio regionas	1,70 €	+0,20	+1,53
Kauno regionas	1,57 €	+0,02	+0,61
Vilniaus regionas	1,25 €	+0,11	+1,18

**2028 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir investicijas	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas	Kaina, įtraukus turą, investicijas ir ES lėšas
Šiaulių regionas	2,55 €	+0.11	+0.54	+1.86	+2.27
Utenos regionas	2,43 €	+0.40	+1.19	+2.59	+3.05
Tauragės regionas	2,33 €	+0.99	+1.68	+16.02	+16.72
Telšių regionas	2,10 €	+0.18	+0.64	+3.76	+4.23
Alytaus regionas	1,99 €	+0.11	+0.55	+1.16	+1.69
Klaipėdos regionas	1,85 €	+0.05	+0.30	+1.27	+1.50
Panevėžio regionas	1,68 €	+0.23	+0.88	+1.49	+1.81
Kauno regionas	1,57 €	+0.03	+0.60	+0.56	+0.82
Vilniaus regionas*	1,21 €	+0.10	+0.39	+1.08	+1.34
Marijampolės regionas*	1,14 €	+0.10	+0.54	+2.78	+3.20

**2050 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir investicijas	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas	Kaina, įtraukus turą, investicijas ir ES lėšas
Utenos regionas	4,15 €	+0,63	+1,84	+4,65	+5,46
Šiaulių regionas	3,38 €	+0,12	+0,65	+2,43	+2,98
Tauragės regionas	3,19 €	+1,44	+2,36	+22,34	+23,31
Alytaus regionas	2,72 €	+0,14	+0,77	+1,64	+2,36
Telšių regionas	2,68 €	+0,23	+0,82	+4,91	+5,52
Panevėžio regionas	2,27 €	+0,36	+1,31	+2,07	+2,51
Klaipėdos regionas	1,91 €	+0,04	+0,3	+1,28	+1,53
Kauno regionas	1,72 €	+0,03	+0,59	+0,60	+0,89
Marijampolės regionas	1,43 €	+0,13	+0,68	+3,57	+4,10
Vilniaus regionas	1,08 €	+0,1	+0,34	+1,00	+1,24

Kainų netolygumai iš dalies bus išspręsti rinkoje veikiant 5 įmonėms, nes kainos skirsis iki 2 kartų

## Rinkoje veikiant 5 įmonėms:

**2020 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas
Panevėžio-Šiaulių regionas	2,05 €	+0,16	+1,69
Alytaus-Marijampolės regionas	1,97 €	+0,16	+2,29
Klaipėdos-Telšių regionas	1,96 €	+0,08	+1,68
Kauno-Tauragės regionas	1,65 €	+0,1	+1,14
Vilniaus-Utenos regionas	1,38 €	+0,14	+1,34

**2028 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir investicijas	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas	Kaina, įtraukus turą, investicijas ir ES lėšas
Panevėžio-Šiaulių regionas	2,05 €	+0,18	+0,73	+1,64	+2,00
Alytaus-Marijampolės regionas	1,97 €	+0,09	+0,39	+1,65	+1,93
Klaipėdos-Telšių regionas	1,96 €	+0,11	+0,69	+1,07	+1,37
Kauno-Tauragės regionas	1,65 €	+0,14	+0,48	+1,26	+1,54
Vilniaus-Utenos regionas	1,38 €	+0,09	+0,49	+1,62	+1,99

**2050 m.**

	Prognozuojama kaina	Kaina, įtraukus turą	Kaina, įtraukus turą ir investicijas	Kaina, įtraukus turą ir ES lėšas	Kaina, įtraukus turą, investicijas ir ES lėšas
Panevėžio-Šiaulių regionas	2,76 €	+0,25	+1	+2,22	+2,70
Klaipėdos-Telšių regionas	2,07 €	+0,08	+0,39	+1,76	+2,05
Kauno-Tauragės regionas	1,83 €	+0,11	+0,70	+1,19	+1,52
Alytaus-Marijampolės regionas	1,53 €	+0,12	+0,63	+2,12	+2,60
Vilniaus-Utenos regionas	1,20 €	+0,12	+0,4	+1,24	+1,50

I tikslo pagrindimas

Rinkoje veikiant vienai įmonei, kaina taps vienoda visoje šalyje

### Rinkoje veikiant vienai įmonei:

#### 2020 m.

**1,70 Eur**

- Prognozuojama kaina

**1,82 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą

**3,16 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą ir ES lėšas

#### 2028 m.

**1,55 Eur**

- Prognozuojama kaina

**1,67 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą

**2,1 Eur**

- Prognouojama kaina,  
jtraukus turtą ir investicijas

**2,88 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą ir ES lėšas

**3,19 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą, investicijas ir  
ES lėšas

#### 2050 m.

**1,66 Eur**

- Prognozuojama kaina

**1,79 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą

**2,22 Eur**

- Prognouojama kaina,  
jtraukus turtą ir investicijas

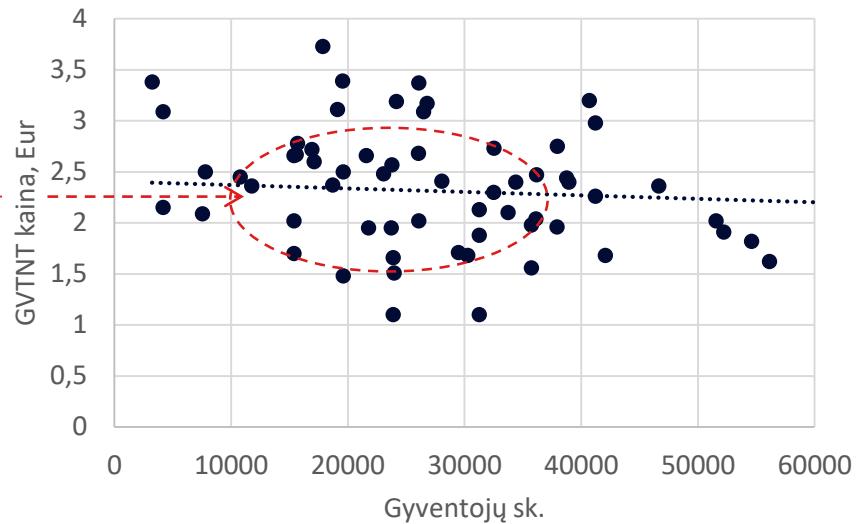
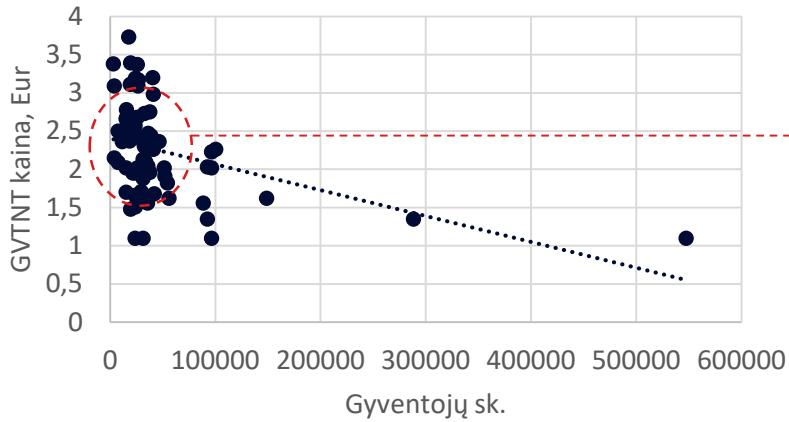
**3,13 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą ir ES lėšas

**3,47 Eur**

- Prognozuojama kaina,  
jtraukus turtą, investicijas ir  
ES lėšas

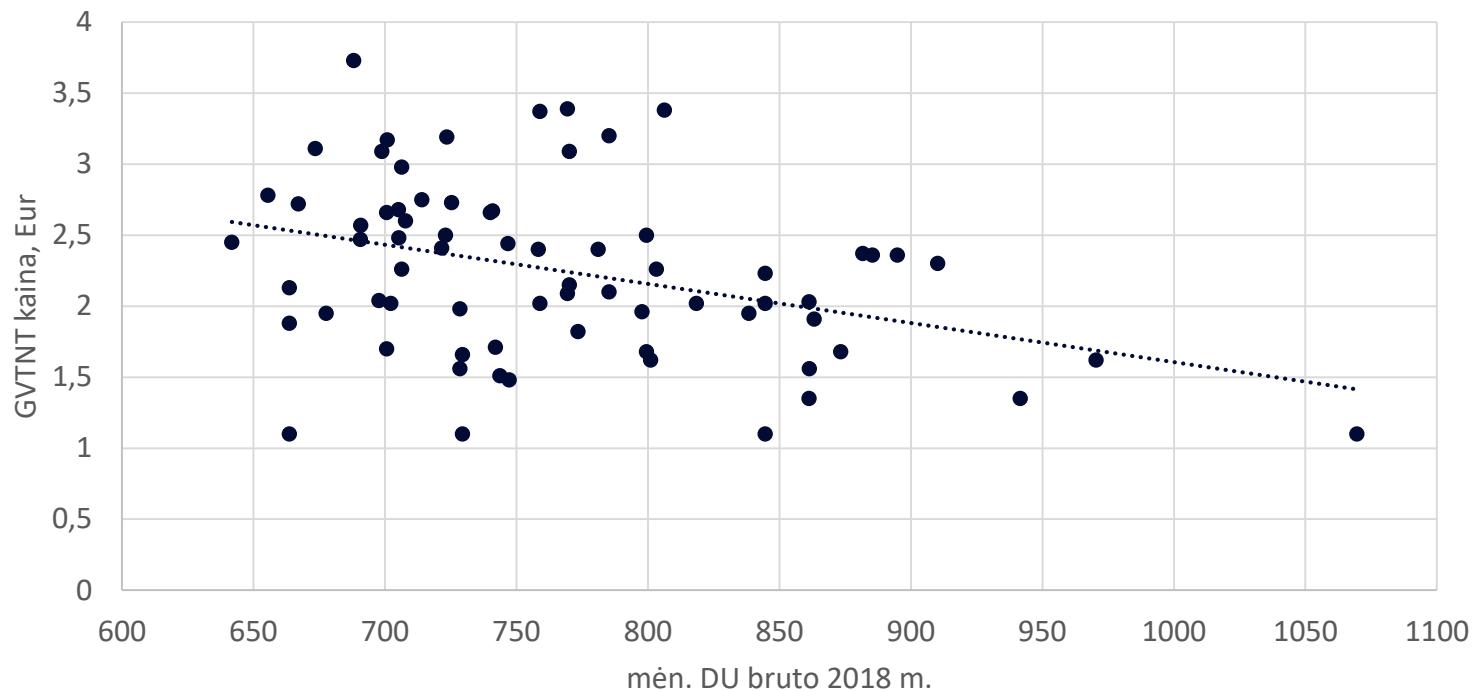
## Mažesnių savivaldybių gyventojai už GVTNT moka daugiau, nei didesnių savivaldybių gyventojai



**Vertinant GVTNT kainą pagal gyventojų skaičių regionuose,** pastebima, kad tuose regionuose, kuriuose gyvena daugiau gyventojų (pvz., Vilniaus (805 tūkst.), Kauno (563 tūkst.), Klaipėdos regionuose (317 tūkst.)), kaina yra mažesnė (1,25 Eur, 1,57 Eur, 1,91 Eur), nei tuose regionuose, kuriuose gyvena mažiau gyventojų (pvz., Šiaulių (gyventojų sk. – 265 tūkst., kaina – 2,51 Eur), Tauragės (gyventojų sk. – 95 tūkst., kaina – 2,45 Eur), Utenos regionuose (gyventojų sk. – 129 tūkst., kaina – 2,36 Eur)).

**Vertinant GVTNT kainą pagal gyventojų skaičių savivaldybėse,** GVTNT kaina yra didesnė mažesnėse savivaldybėse, tokiose kaip Neringos (gyventojų sk. – 3 tūkst., kaina – 3,38 Eur), Rietavo savivaldybėse (gyventojų sk. – 7 tūkst., kaina – 2,09 Eur), o GVTNT kaina yra mažesnė didesnėse savivaldybėse, tokiose kaip Vilniaus miesto (gyventojų sk. – 547 tūkst., kaina – 1,1 Eur), Kauno miesto savivaldybėse (gyventojų sk. – 288 tūkst., kaina – 1,35 Eur).

Savivaldybėse, kuriose vidutinis DU yra mažesnis, GVTNT kainos yra didesnės, priešingai nei savivaldybėse, kuriuose vidutinis DU yra didesnis



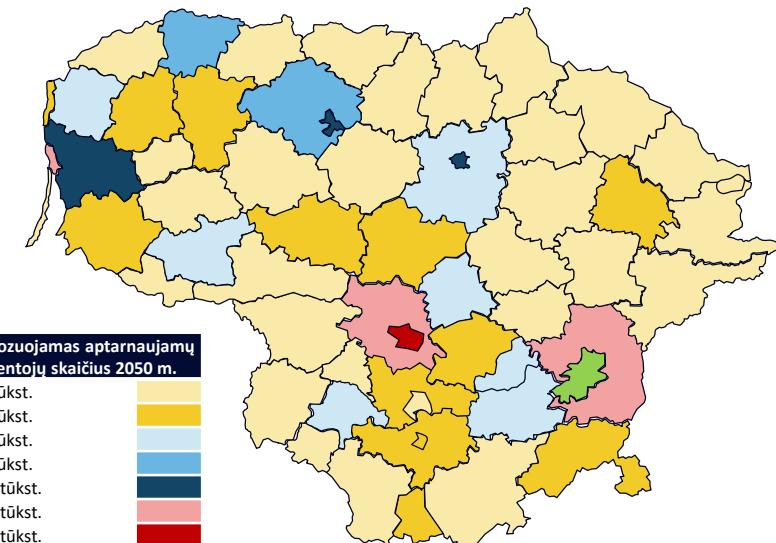
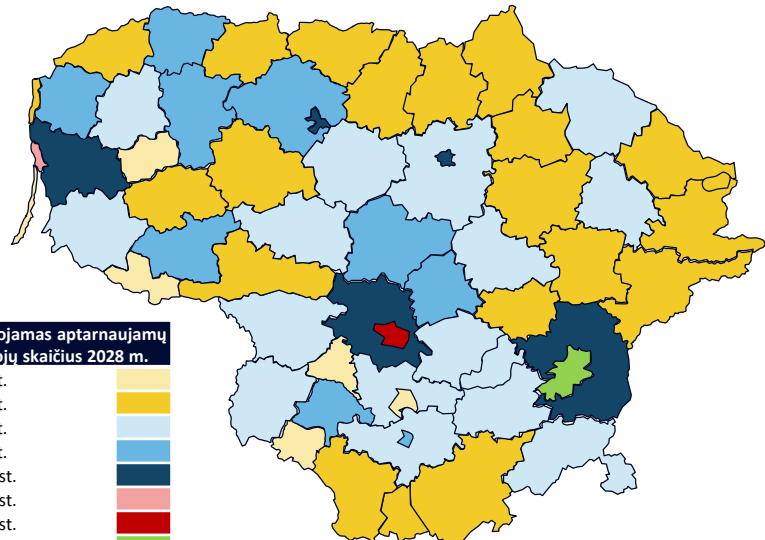
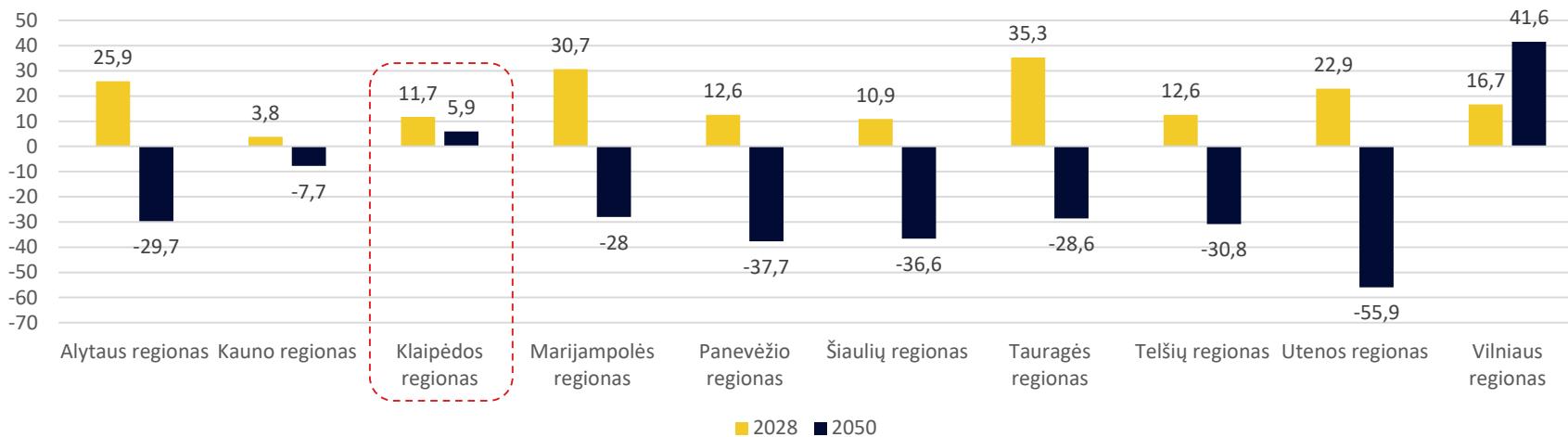
**Vertinant GVTNT kainą ir vidutinio DU (bruto) regionuose ir savivaldybėse santykį, GVTNT kaina didžiausia Šiaulių regione (2,51 Eur) ir Tauragės regione (2,45 Eur), tuo tarpu vidutinis DU (bruto) šiuose regionuose yra vienas mažiausių – Šiaulių regione (772,80 Eur), Tauragės regione (731 Eur). Mažiausia GVTNT kaina yra Vilniaus regione (1,25 Eur), tuo tarpu vidutinis DU (bruto) šiame regione yra vienas didžiausių (1034,60 Eur). Tai parodo, kad gyventojai iš mažesnių savivaldybių (tokių kaip, Kelmės r. sav., Pakruojo r. sav. ir pan.), kuriose vyrauja mažesnis vidutinis DU (bruto) moka daugiau už GVTNT, nei tie gyventojai, kurių vidutinis DU (bruto) yra didesnis (pvz., Vilniaus m. sav., Vilniaus r. sav. ir pan.).**

1.2.

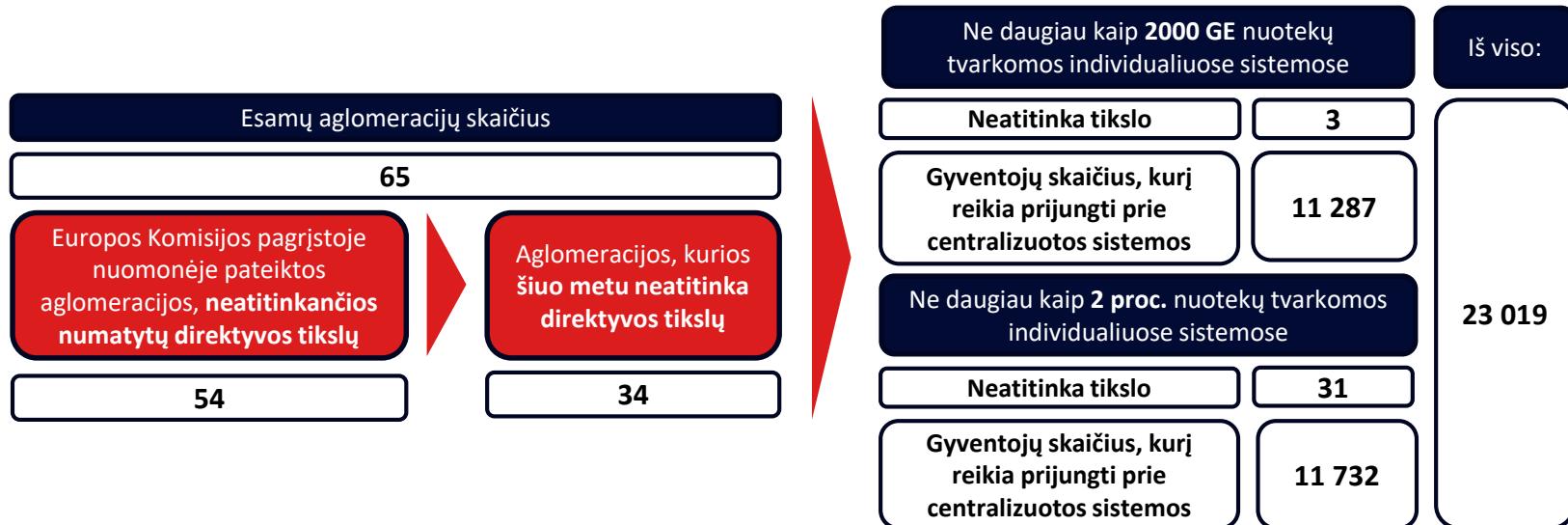
## II tikslo pagrindimas

Užtikrinti nacionalinių ir ES įsipareigojimų, teikti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas gyventojams, įgyvendinimą

Aptarnaujamų gyventojų skaičių padidinus iki 95 proc. kiekvienoje savivaldybėje, 2050 m. padidėjimas pastebimas tik Vilniaus ir Klaipėdos regionuose. Daugiau nei 50 proc. aptarnaujamų gyventojų sumažėjimas prognozuojamas Utenos regionui (55,9 proc.).



Iš 65 net 34 aglomeracijos vis dar neatitinka miestų nuotekų valymo direktyvoje numatytu tikslu



#### Aglomeracijų, neatitinkančių direktivos numatytu tikslu, sąrašas

Vilniaus m. aglomeracija Kauno m. aglomeracija Klaipėdos m. aglomeracija Tauragės aglomeracija Kelmės aglomeracija Jurbarko aglomeracija Trakų-Lentvario aglomeracija Elektrėnų-Vievio aglomeracija Biržų aglomeracija	Varėnos aglomeracija Šakių aglomeracija Joniškio aglomeracija Radviliškio aglomeracija Šalčininkų aglomeracija Skaidiškių aglomeracija Žiežmarių aglomeracija Švenčionelių aglomeracija Raseinių aglomeracija	Švenčionių aglomeracija Nemenčinės aglomeracija Kazlų Rūdos aglomeracija Ignalinos aglomeracija Kalvarijos aglomeracija Kupiškio aglomeracija Lazdijų aglomeracija Kuršėnų aglomeracija	Zarasų aglomeracija Skuodo aglomeracija Pabradės aglomeracija Eišiškių aglomeracija Ariogalos aglomeracija Šeduvos aglomeracija Kybartų aglomeracija Ventos aglomeracija
--	---	--	---

Vandens fondo ir 2014-2020 programos projektais gyventojus prijungus prie centralizuotos sistemos, 22 aglomeracijos vis dar neatitiks direktyvoje numatytu tikslu



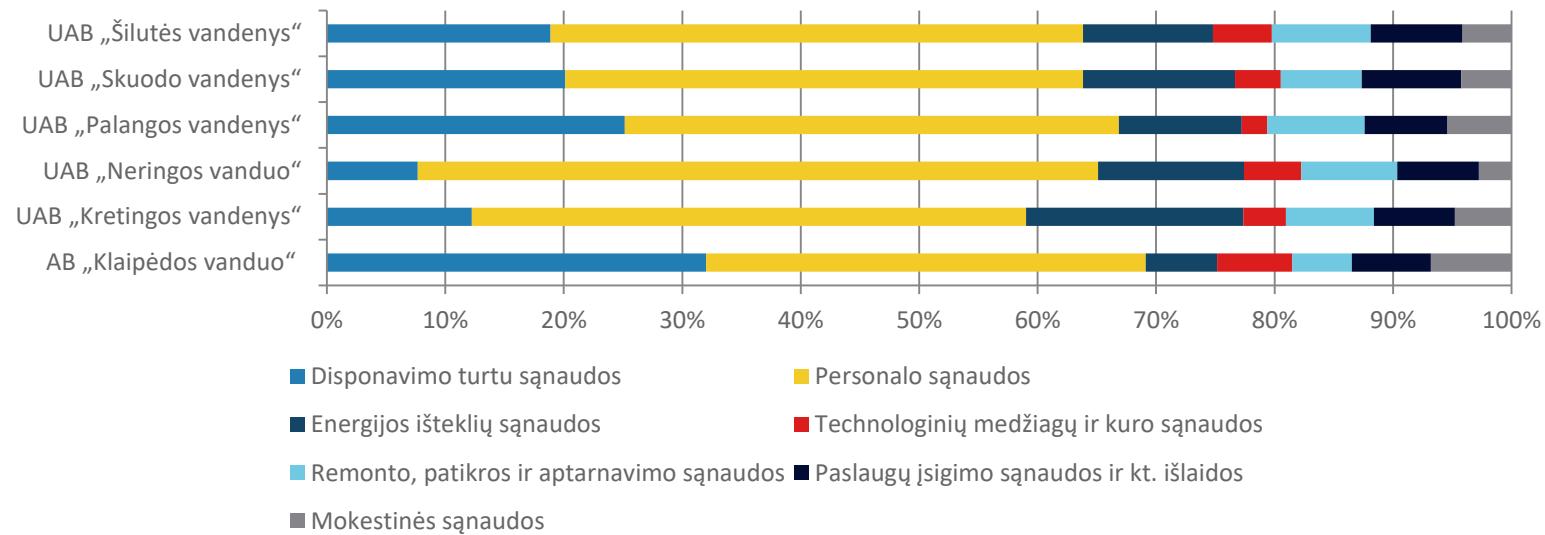
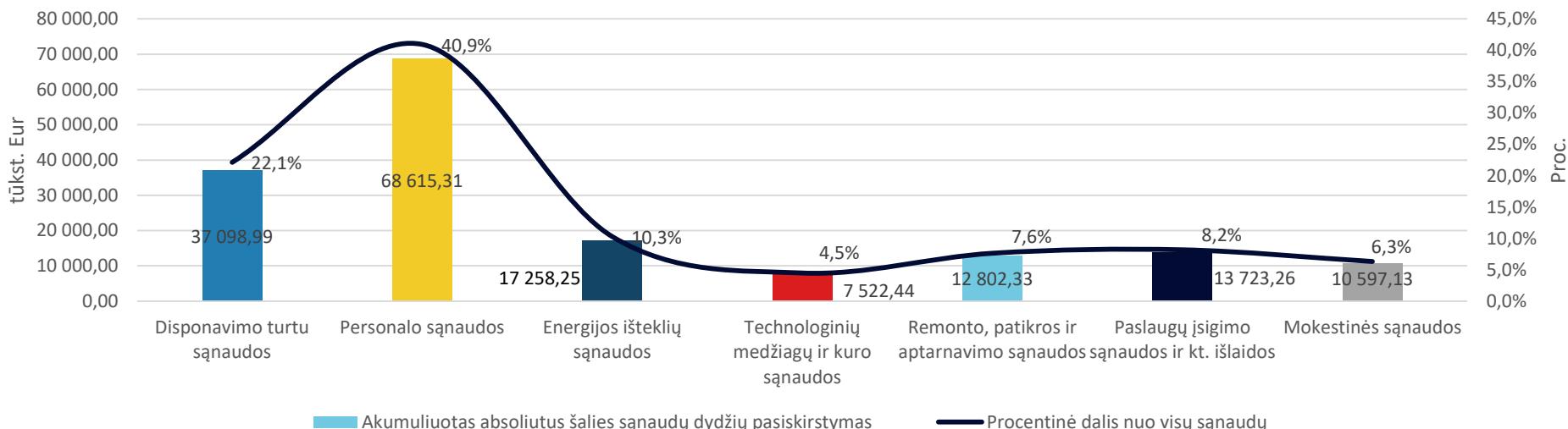
Aglomeracija	Neprijungtų gyventojų sk.	Įmonė
Vilniaus m. aglomeracija	5336	Vilniaus vandenys
Kauno m. aglomeracija	202	Kauno vandenys
Kelmės aglomeracija	298	Kelmės vanduo
Trakų-Lentvario aglomeracija	693	Trakų vandenys
Biržų aglomeracija	691	Biržų vandenys
Radviliškio aglomeracija	179	Radviliškio vanduo
Skaidiškių aglomeracija	99	Nemėžio komunalininkas
Žiežmarių aglomeracija	209	Kaišiadorių vandenys
Švenčionėlių aglomeracija	342	Vilniaus vandenys
Švenčionių aglomeracija	315	Vilniaus vandenys
Nemenčinės aglomeracija	438	Nemenčinės komunalininkas
Ignalinos aglomeracija	131	Ignalinos vanduo / Didžiasalio komunalinės paslaugos
Kalvarijos aglomeracija	502	Kalvarijos komunalininkas
Kupiškio aglomeracija	435	Kupiškio vandenys
Lazdijų aglomeracija	112	Lazdijų vanduo
Zarasų aglomeracija	159	Zarasų vandenys
Skuodo aglomeracija	22	Skuodo vandenys
Pabradės aglomeracija	986	Pabradės komunalinis ūkis
Eišiškių aglomeracija	676	Eišiškių komunalinis ūkis
Ariogalos aglomeracija	468	Raseinių vandenys
Šeduvos aglomeracija	50	Radviliškio vanduo
Ventos aglomeracija	20	Akmenės vandenys

1.3.

### III tikslo pagrindimas

Pasiekti, kad visos įmonės, teikiančios paslaugas, užtikrintų savo veiklą sąnaudų susigrąžinimo principu

Šalyje veikiančiose GVTNT įmonėse personalo ir disponavimo turu sąnaudos yra didžiausios. Įvertinus Klaipėdos regione veikiančių įmonių sąnaudas, disponavimo turu ir personalo sąnaudos taip pat sudaro didžiąją dalį įmonių sąnaudų.



## Turinys

1.

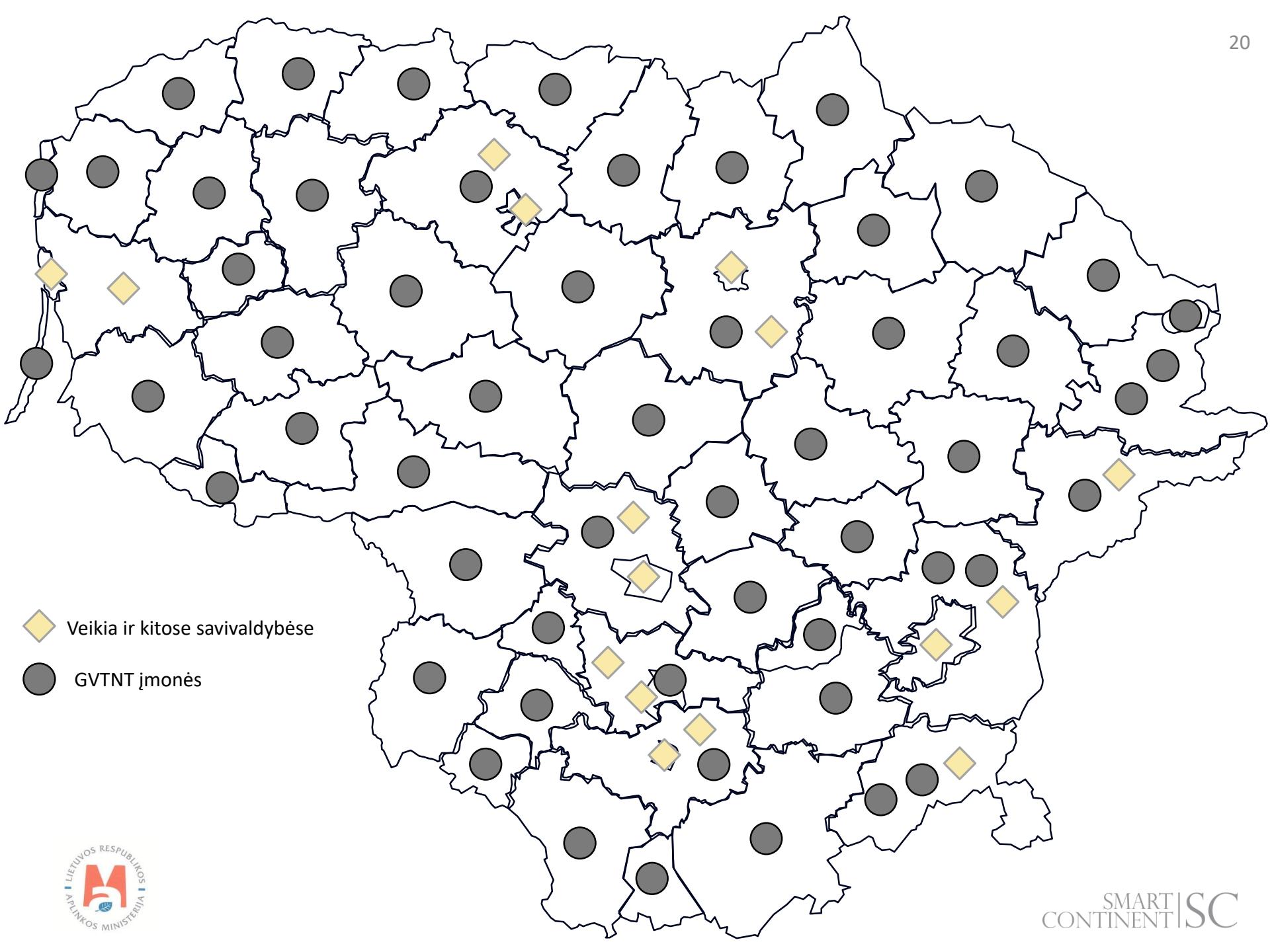
Pertvarkos tikslai

2.

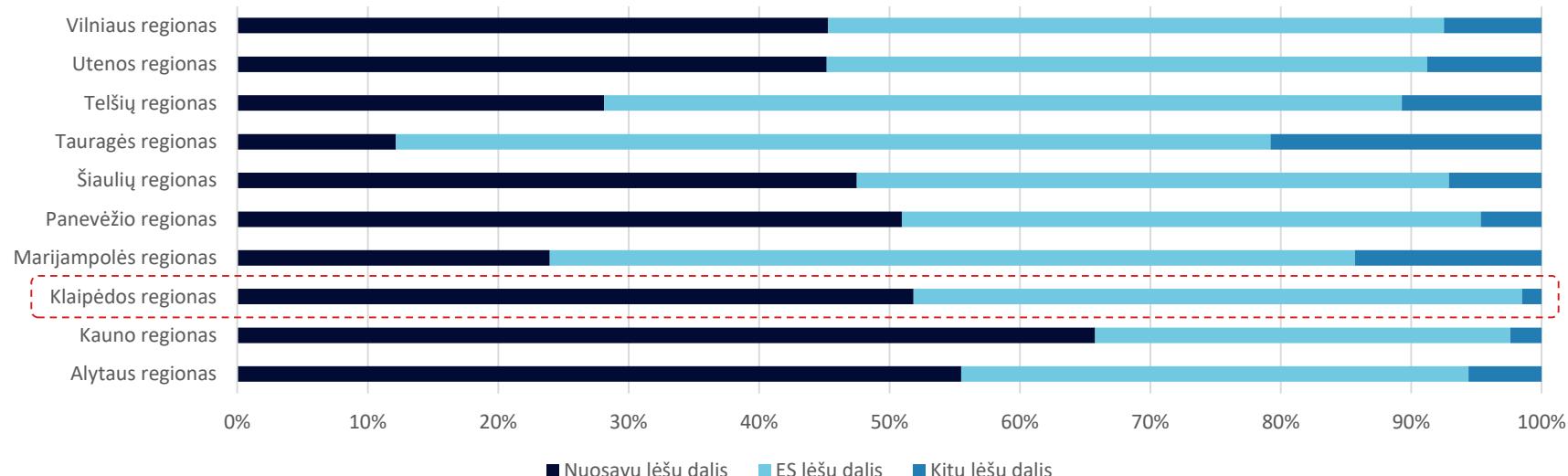
Esama situacija

3.

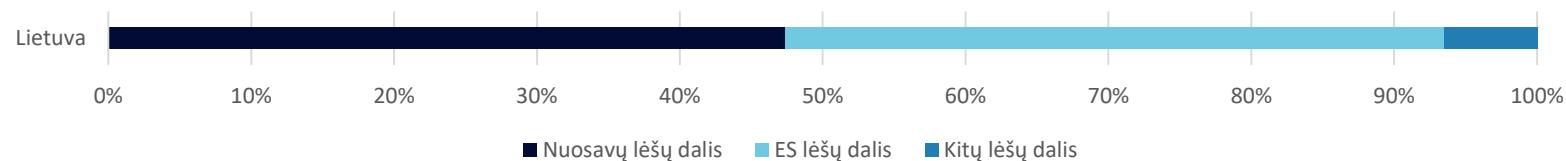
Įmonių stambinimas



## Daugumos įmonių GVTNT ilgalaikis turtas yra sukurtas už ES dotacijų ir subsidijų lėšas (skaičiuojant išigijimo vertę)

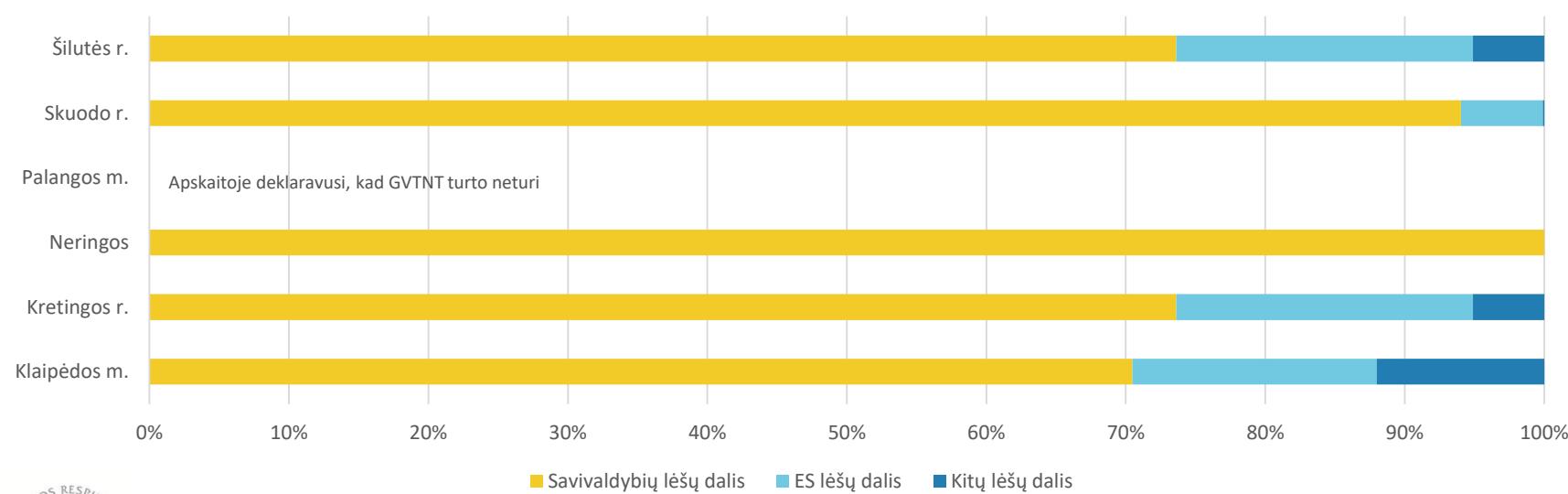
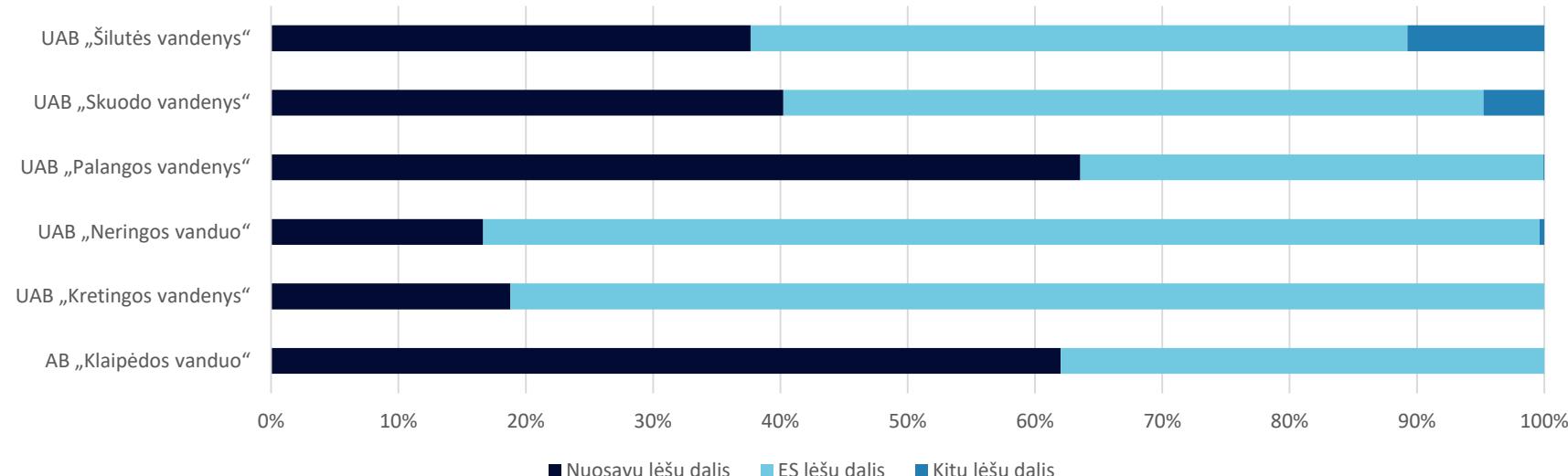


- Daugiau kaip 50 proc. ilgalaikio turto, sukurto už nuosavas lėšas, yra Panėvėžio, Klaipėdos, Kauno ir Alytaus regionų įmonėse, didžiausias šių lėšų dalis yra Kauno regione (65,8 proc.).
- Kiekviename regione ilgalaikio turto dalis yra sukurta už ES lėšas. Net 67,1 proc. ilgalaikio turto už ES lėšas yra sukurtas Tauragės regiono įmonėse.
- Mažiausia dalis, už kurią regionuose yra sukurtas ilgalaikis turtas, yra kitos lėšos. Mažiausia dalis yra Klaipėdos regiono įmonėse (1,5 proc.), didžiausia – Tauragės regiono įmonėse (20,8 proc.).



Apibendrinus Lietuvoje veikiančių įmonių, pateikusių duomenis apie ilgalaikį turą, pastebima, kad 47,4 proc. ilgalaikio turto yra sukurta už ES lėšas, 46,1 proc. – už nuosavas lėšas, o 6,5 proc. – už kitas lėšas.

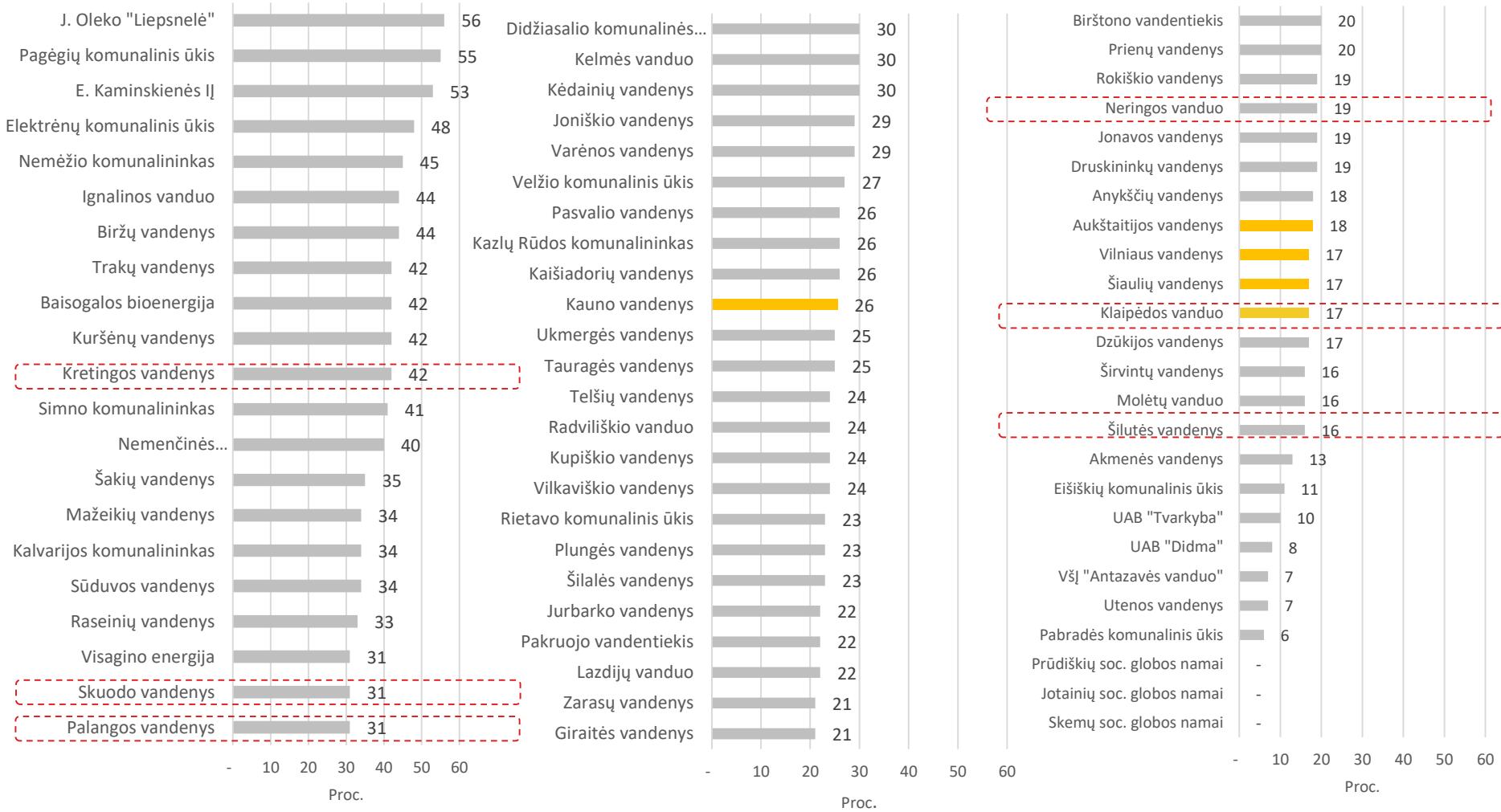
## Didžiausia įmonių, veikiančių Klaipėdos regione, ilgalaikio turto dalis yra sukurta už nuosavas lėšas (vidutiniškai 51,8 proc.)



Šilutės r. ir Kretingos r. nėra pateikę duomenų, todėl duomenys buvo apskaičiuoti proporcingai pagal vidurkius

Didesnė dalis tiekimo įmonių patiria 2 ir daugiau kartų didesnius GV tiekimo nuostolius nei didžiujų miestų savivaldybių vandens tiekimo įmonės

Geriamojo vandens tiekimo nuostoliai (proc.)



Didžiujų miestų savivaldybių įmonės

Duomenų šaltinis: sudaryta Konsultanto vadovaujantis VERT pateiktais duomenimis (2018 m.).

Beveik visos įmonės patiria sąnaudas išvalydamos daugiau nuotekų, nei buvo realizuota. Tam įtakos turi pašalinio vandens infiltracija į tinklus ir kiti galimi veiksnių, kaip paviršinių nuotekų surinkimas į tuos pačius tinklus. Net 20 įmonių išvalė dvigubai daugiau nuotekų, nei realizavo.

Įmonių išvalytos, bet nerealizuotos nuotekos, proc.



Didžiųjų miestų savivaldybių įmonės

Poreikis GVTNT infrastruktūros plėtrai vertinamas skirtingai, todėl akumuliuotas investicijų poreikis Klaipėdos regione siekia beveik 157 mln. Eur

**Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos pateiktas poreikis**

450 mln. Eur GVT infrastruktūrai

500 mln. Eur NT infrastruktūrai

950 mln. Eur

**Videntvarkos sektoriaus finansinių priemonių *ex ante* vertinimo ataskaitoje pateiktas poreikis**

1,586 mlrd. Eur GVT infrastruktūrai

2,147 mlrd. Eur NT infrastruktūrai

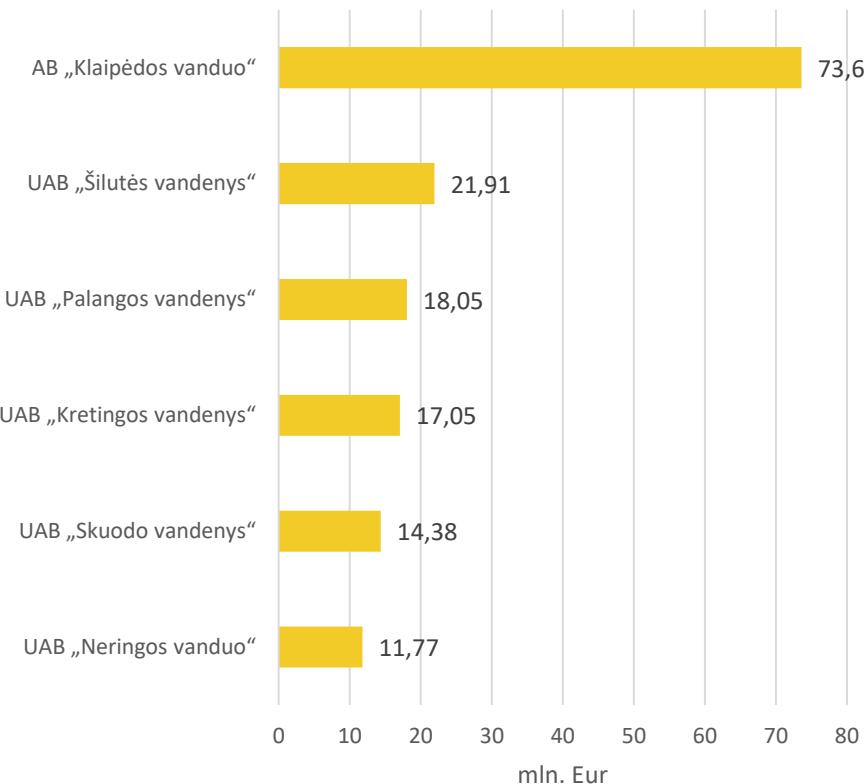
2,489 mlrd. Eur

**GVTNT įmonių pateiktas poreikis\***

1,036 mlrd. Eur GVT infrastruktūrai

1,445 mlrd. Eur NT infrastruktūrai

2,481 mlrd. Eur



\* Remiantis Aplinkos ministerijos duomenimis (2019-08-01):

Tik Kelmės r., Neringos ir Vilniaus r. savivaldybės tiesiogiai subsidijuojant GVTNT kainą, kad šių savivaldybių gyventojai mokėtų mažiau

Kelmės r. savivaldybė	Neringos savivaldybė	Vilniaus r. savivaldybė
Iš 2019 metų savivaldybės biudžeto skirta <b>22 tūkst. Eur</b> nuotekų tvarkymo paslaugų kainos padengimui. Kitais metais šiam tikslui finansavimo nebuvo skirta.	Subsidijos*: 2016 m. – <b>248,7 tūkst. Eur</b> 2017 m. – <b>251,8 tūkst. Eur</b> 2018 m. – <b>271,6 tūkst. Eur</b> 2019 m. sausis-birželis <b>94,1 tūkst. Eur</b>  Kompensacijos už geriamajį vandenį: 2016 m. – <b>95,47 Eur</b> 2017 m. – <b>57,06 Eur</b> 2018 m. – <b>103,88 Eur</b> 2019 m. iki šios dienos – <b>77,70 Eur</b>	2016 m. buvo skirta <b>339,5 tūkst. Eur</b> subsidijų** 2017 m. ir 2018 m. subsidijos nebuvo skiriamos 2019 m. atnaujintas subsidijavimas.

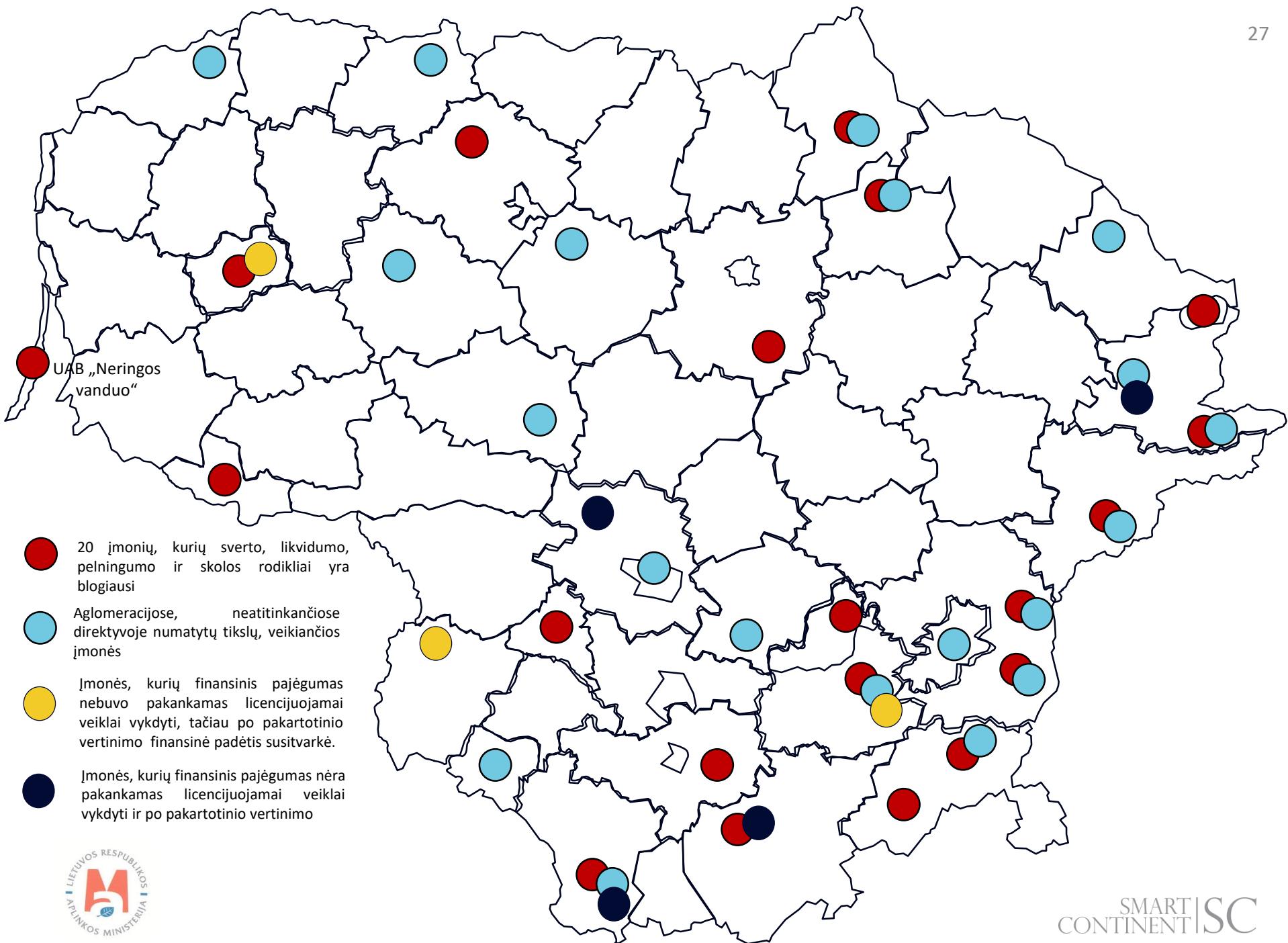


- Daugumoje savivaldybių yra skiriamos socialinės kompensacijos padengti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainas.
  - Didėjant šių paslaugų kainai, tiketina, daugės savivaldybių, kurios turės skirti subsidijas kainoms padengti.

\* Subsidijos skiriamos visiems Neringos miesto vartotojams ir abonentams. Kompenzacijos skiriamos vadovaujantis LR Piniginės socialinės paramos nepasiturinčioms šeimoms ir vieniems gyvenantiems asmenims įstatymo nuostatomis ir Piniginės socialinės paramos nepasurintiems gyventojams teikimo Neringos savivaldybėje tvarkos aprašo nuostatomis.

\*\* Subsidijavimas skiriamas gyventojams, neturintiems įsiskolinimų už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas daugiau kaip už tris mėnesius.

Duomenų šaltinis: savivaldybių pateikti duomenys (2018 m.)



## Turinys

1.

Pertvarkos tikslai

2.

Esama situacija

3.

Įmonių stambinimas

## Siūlomas sprendimas apima 4 alternatyvų apjungimą

*Valdymo pokyčiai  
nevykdomi*

**0 alternatyva  
„Status Quo“**

*Licencijuotos savivaldybių  
įmonės apjungiamos ir  
sukuriama 10 regioninių  
įmonių:*

1. Alytaus;
2. Kauno;
3. Klaipėdos;
4. Marijampolės;
5. Panevėžio;
6. Šiaulių;
7. Tauragės;
8. Telšių;
9. Utenos;
10. Vilniaus.

**1 alternatyva  
10 regioninių  
įmonių centru**

*Licencijuotos savivaldybių  
įmonės apjungiamos ir  
sukuriami 5 Lietuvos centrai  
apimantys apskritis:*

1. Vilniaus ir Utenos;
2. Panevėžio ir  
Šiaulių;
3. Klaipėdos ir Telšių;
4. Kauno ir Tauragės;
5. Alytaus ir  
Marijampolės.

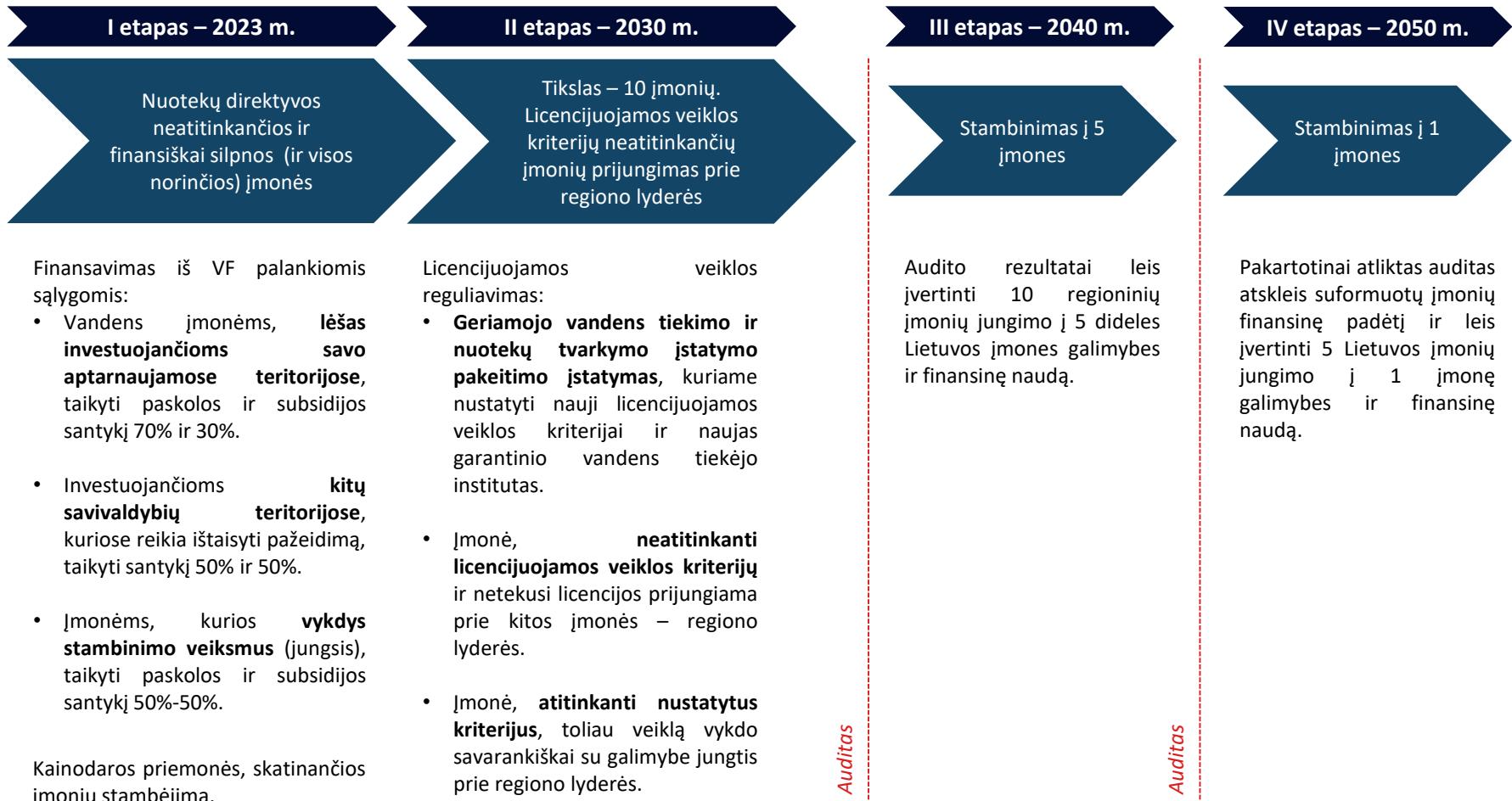
**2 alternatyva  
5 Lietuvos centrai**

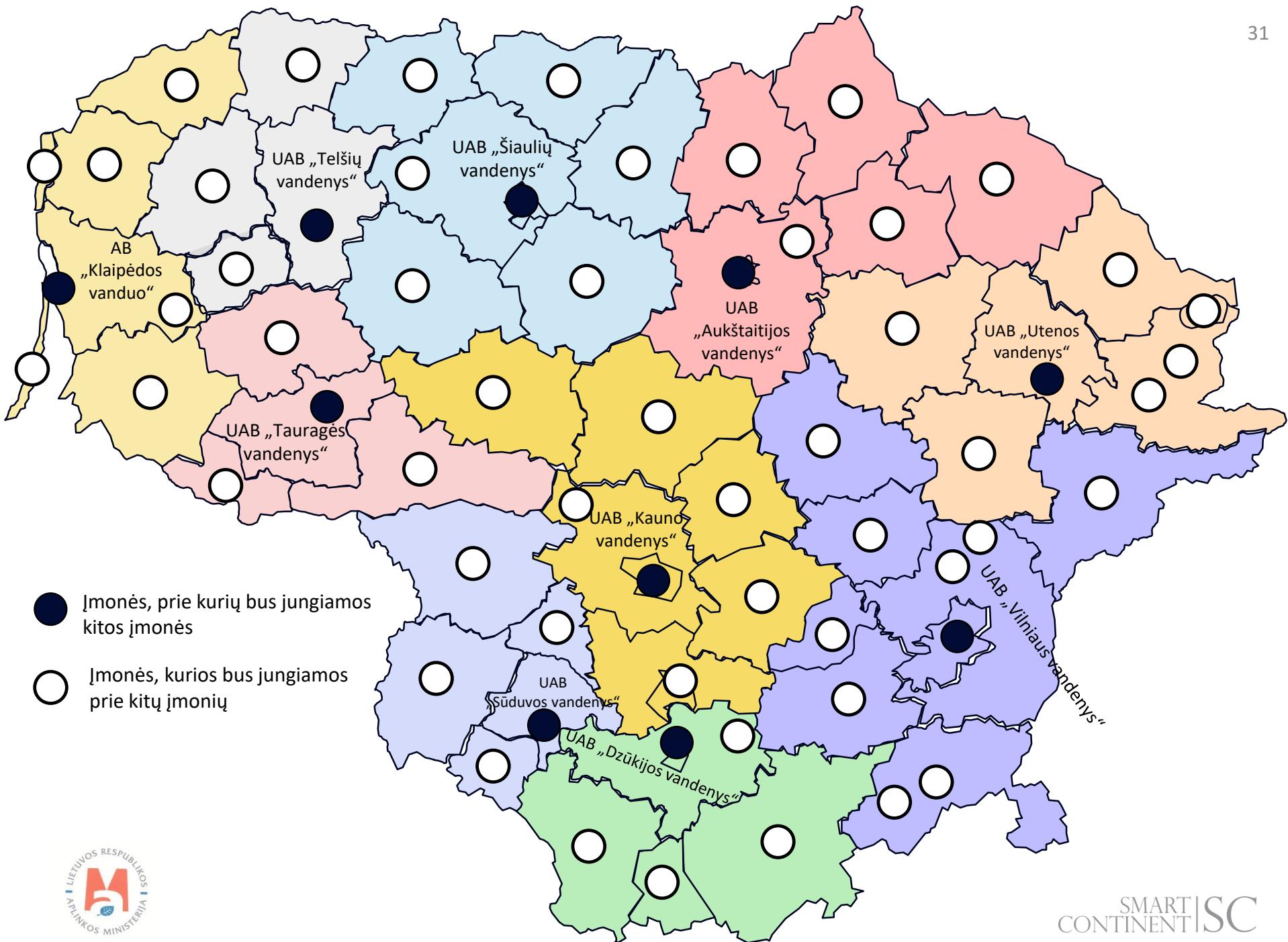
*Licencijuotos savivaldybių  
įmonės apjungiamos į 1  
įmonę arba įkuriant 1  
įmonę parduodančią  
paslaugas gyventojams.*

**3 alternatyva  
1 įmonė**

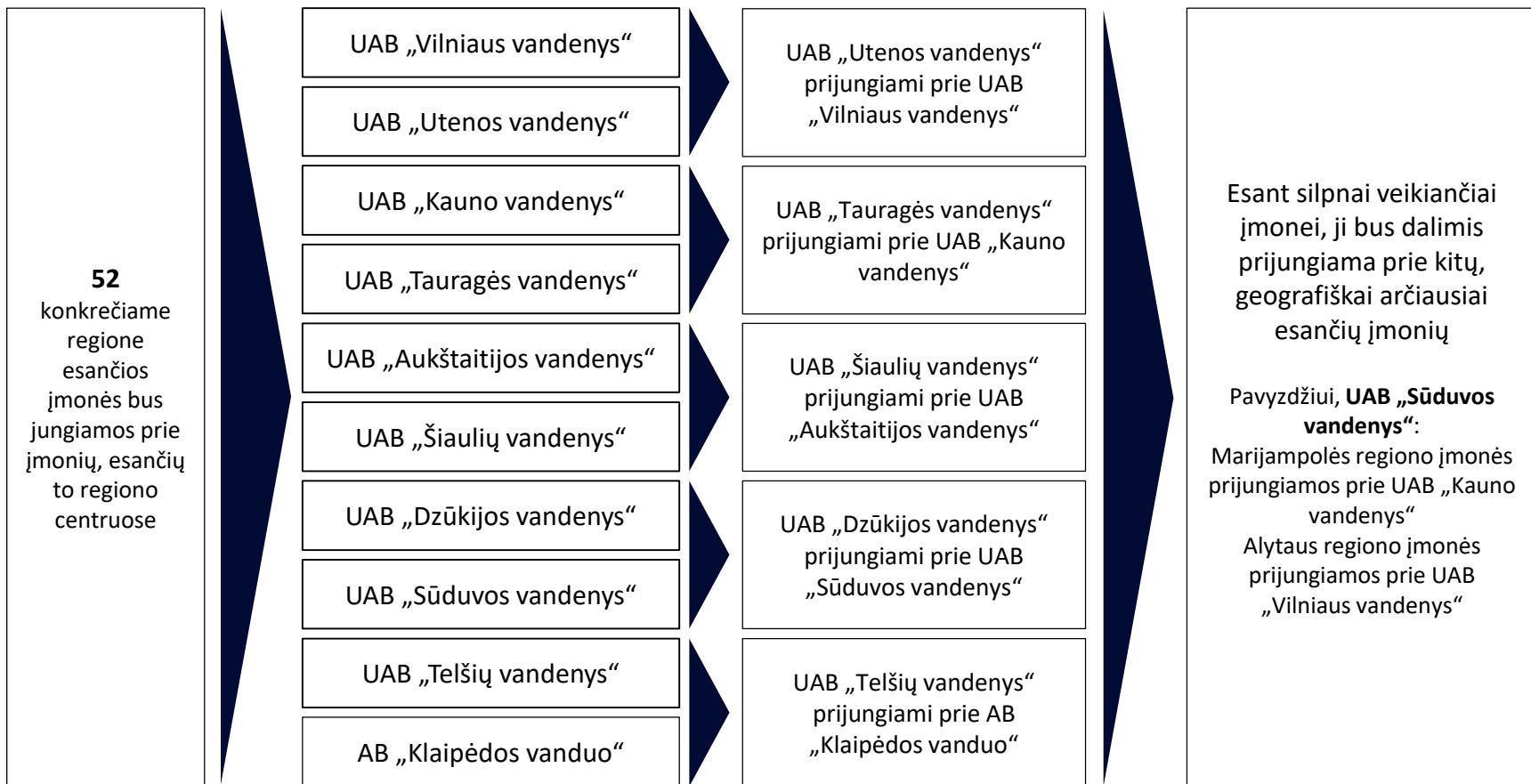
**Etapais jungiamos 0, 1, 2 ir 3 alternatyvos**

## 30 metų perspektyvoje Lietuvoje turėtų veikti 1 didelė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonė





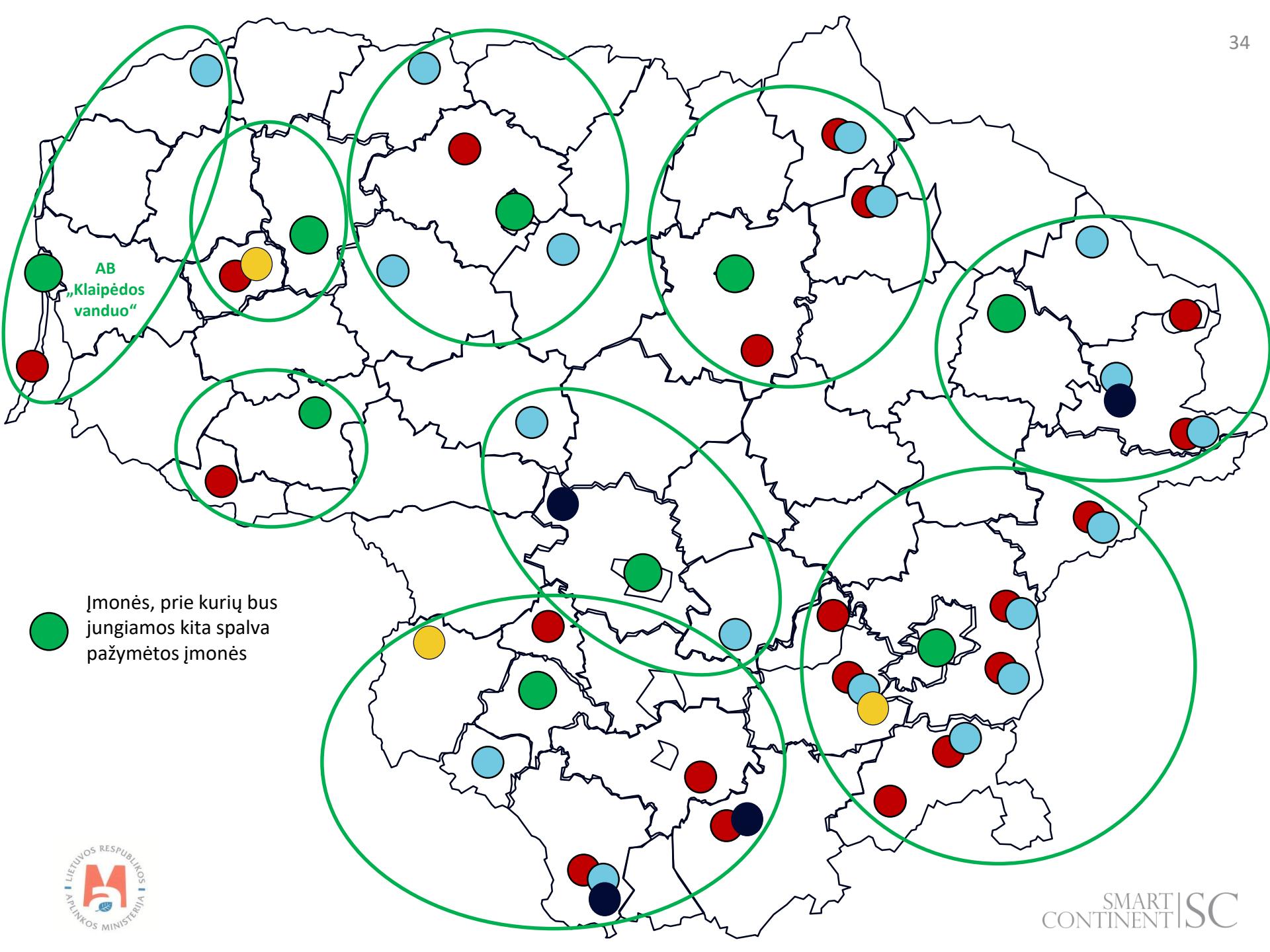
## Įmonių jungimai vyks palaipsniui, silpnesnes prijungiant prie stipresnių įmonių



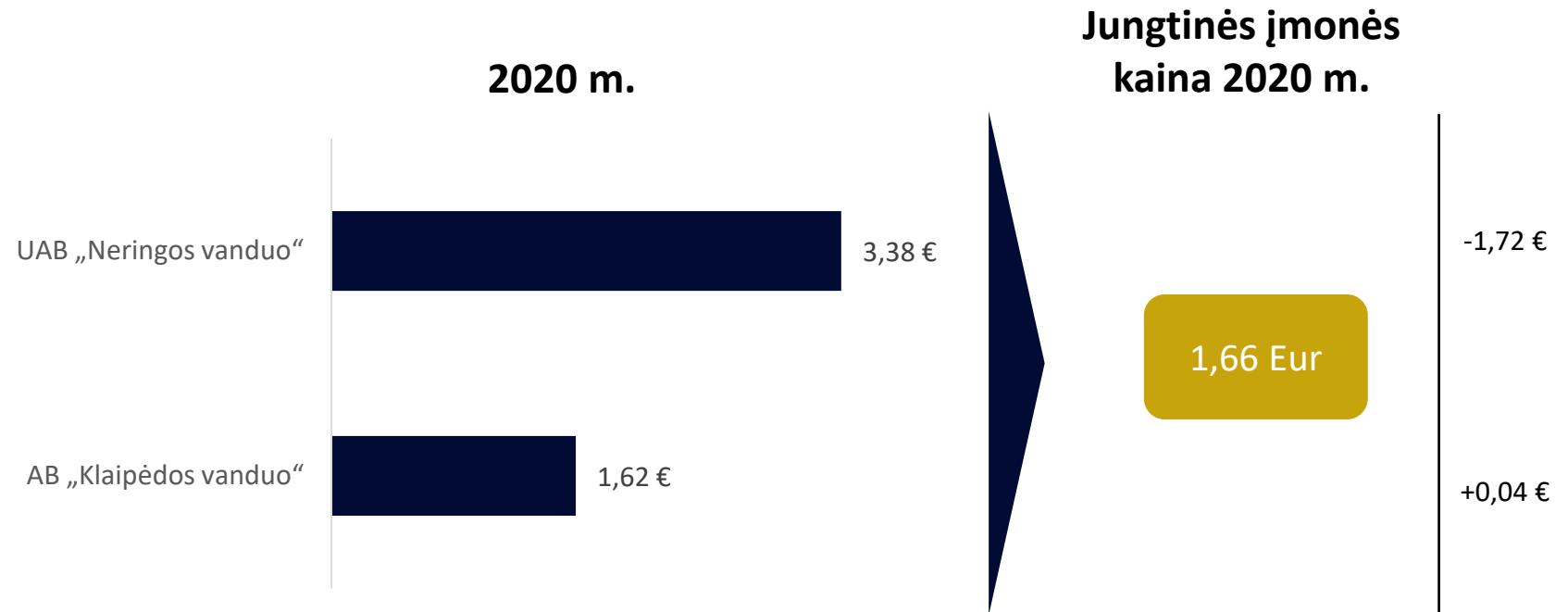
Įmonių veikla bus vertinama pagal nustatytus licencijavimo kriterijus, kurie lems įmonės savarankišką veiklą arba jungimosi prie stipresnės procesą.

# I, II ir IV grupių scenarijai pasirinkti kaip tinkamiausi, atsižvelgiant į geografinės ribas, galimus alternatyvius atvejus ir finansinius įmonių rodiklius

I	II	III	IV
<p><b>Šiaulių vandenys + Kuršėnų vandenys</b></p> <p>Šis scenarijus yra neigamas. Jis nesprendžia problemas, kadangi jungtinės įmonės pelningumas dėl Kuršėnų vandens rodiklių yra neigamas ir galimai susijungimas turės didelę neigiamą įtaką Šiaulių vandenims, tačiau geografiškai nėra kitos įmonės, kuri galėtų būti traktuojama kaip potencialus Kuršėnų vandens akvizitorius.</p>	<p><b>Aukštaitijos vandenys + 3 Panevėžio reg. įmonės</b></p> <p><b>Klaipėdos vanduo + Neringos vanduo</b></p> <p><b>Tauragės vandenys + Pagėgių komunalinis ūkis</b></p> <p>Šie scenarijai yra be alternatyvų, todėl siūloma įgyvendinti numatyta apimtimi be išlygu.</p>	<p><b>Vilniaus vandenys + 7 Vilniaus reg. įmonės + Varėnos vandenys</b></p> <p><b>Vilniaus vandenys + 7 Vilniaus reg. įmonės + Utenos reg. įmonės</b></p> <p><b>Vilniaus vandenys + 7 Vilniaus reg. įmonės + Utenos reg. įmonės + Varėnos vandenys</b></p> <p><b>Dzūkijos vandenys + 3 Alytaus reg. įmonės</b></p> <p><b>Sūduvos vandenys + Kazlų Rūdos komunalininkas</b></p> <p><b>Sūduvos vandenys + Kazlų Rūdos komunalininkas + 2 Alytaus reg. įmonės</b></p> <p><b>Plungės vandenys + Rietavo komunalinis ūkis</b></p> <p>Šie scenarijai buvo svarstomi kaip galimi, tačiau jų alternatyvos buvo įvertintos geriau (arba alternatyvus akvizitorius patiria mažesnius potencialius praradimus, arba potencialaus akvizitoriaus įsigijimų paketas yra neadekvacių didelis konkretaus įsigijimo naudos primatui įtvirtinti, arba susijungimas pagal rodiklių reikšmes yra prastesnis už alternatyvas).</p>	<p><b>Vilniaus vandenys + 7 Vilniaus reg. įmonės</b></p> <p><b>Utenos vandenys + 2 Utenos reg. įmonės</b></p> <p><b>Sūduvos vandenys + Kazlų Rūdos komunalininkas + 3 Alytaus reg. įmonės</b></p> <p><b>Telšių vandenys + Rietavo komunalinis ūkis</b></p> <p>Šie scenarijai buvo svarstomi ir įvertinti kaip tinkami įgyvendinti lyginant su alternatyvomis.</p>



UAB „Neringos vanduo“ prijungus prie AB „Klaipėdos vanduo“, Neringos savivaldybės gyventojams kaina sumažės 1,72 Eur, o Klaipėdos miesto ir rajono savivaldybių – padidės vos 0,04 Eur





Smart Continent LT UAB  
Įmonės kodas 300144142  
PVM kodas LT100001908917  
Olimpiečių g. 1A-6, 09235 Vilnius, Lietuva  
„Swedbank” AB, banko kodas 73000  
Sąsk. Nr. LT 64 7300 0100 9122 9732  
lt@smartcontinent.com, www.smartcontinent.com  
Tel.: 8.5.2196679 Faksas: 8.5.2196679



## PRIEDAI

- 1 priedas. Įmonių sąnaudų pasiskirstymas.
- 2 priedas. Įmonių finansiniai rodikliai po susijungimo.

## 1 priedas. Įmonių sąnaudų pasiskirstymas

Sąnaudos	AB „Klaipėdos vanduo“	UAB „Kretingos vandenys“	UAB „Neringos vanduo“	UAB „Palangos vandenys“	UAB „Skuodo vandenys“	UAB „Šilutės vandenys“	Klaipėdos regionas
Disponavimo turto sąnaudos	4516,45	238,70	54,64	720,07	129,29	497,67	6156,80
Personalo sąnaudos	5236,26	912,06	408,38	1193,52	281,01	1183,35	9214,57
Energijos išteklių sąnaudos	848,17	357,49	87,62	297,42	82,35	289,14	1962,20
Technologinių medžiagų ir kuro sąnaudos	895,81	70,08	34,40	61,39	24,88	130,60	1217,16
Remonto, patikros ir aptarnavimo sąnaudos	709,86	144,92	57,61	235,27	43,83	220,08	1411,56
Paslaugų įsigimo sąnaudos ir kt. išlaidos	941,32	132,95	49,12	200,50	54,03	203,89	1581,81
Mokestinės sąnaudos	959,32	93,35	19,55	154,61	27,30	109,14	1363,27
IŠ VISO	14107,19	1949,55	711,32	2862,78	642,68	2633,86	22907,37

Sąnaudų skaičiai pateikti tūkst. Eur

## 2 priedas. Įmonių finansiniai rodikliai po susijungimo

	Įsiskolinimo koeficientas	Skolos ir turto santykis	Bendrasis likvidumas	Kritinio likvidumo koeficientas	Absoliutaus likvidumo pinigais rodiklis	GVTNT veiklos pelningumas	GVTNT turto pelningumas	GVTNT paslaugų pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas	GVTNT veiklos skolų tiekėjams apyvartumas	GVTNT ilgalaike turto apyvartumas
<b>Klaipėdos vanduo + Neringos vanduo</b>	5,43%	4,63%	8,62	1,08	0,40	4,17%	0,92%	6,85	4,81	0,22
<i>Klaipėdos vandens pokytis</i>	-0,36%	-0,36%	0,06	0,10	0,11	<b>-0,68%</b>	<b>-0,12%</b>	0,19	0,21	0,01
<i>Neringos vandens pokytis</i>	<b>0,01%</b>	-0,22%	5,85	0,47	0,25	12,06%	2,27%	2,90	0,81	0,05