|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ES struktūrinIUS FONDUS ADMinistruojančių institucijų valstybės tarnautojų ir darbuotojų reikiamų kvalifikacinių reikalavimų aprašas** | | | | | | | | | | |
| **Institucijos** | | **Kvalifikaciniai reikalavimai (kompetencijos), aktualūs ministerijoms ir (ar) kitoms institucijoms dalyvaujančios ES struktūrinių fondų administravimo procese** | | | **Kvalifikaciniai reikalavimai (kompetencijos), aktualūs įgyvendinančioms institucijoms** | | | **Kvalifikaciniai reikalavimai (kompetencijos), aktualūs vadovaujančiajai, tvirtinančiajai ir mokėjimo institucijoms** | | |
| **Kvalifikaciniai reikalavimai (Kompetencijos)** | | **Pradedantieji**  (nauji valstybės tarnautojai ir darbuotojai (dirbantys iki 6 mėn.) bei darbuotojai grįžę po ilgalaikių (daugiau nei 2 metus) trukusių atostogų) | **Pažengusieji**  (valstybės tarnautojai ir darbuotojai, išdirbę 6 ir daugiau mėnesių) | **Vadovai**  (institucijų vadovai ir jų pavaduotojai, struktūrinių padalinių vadovai ir jų pavaduotojai, patarėjai) | **Pradedantieji**  (nauji valstybės tarnautojai ir darbuotojai (dirbantys iki 6 mėn.) bei darbuotojai grįžę po ilgalaikių (daugiau nei 2 metus) trukusių atostogų) | **Pažengusieji**  (valstybės tarnautojai ir darbuotojai, išdirbę 6 ir daugiau mėnesių) | **Vadovai**  (institucijų vadovai ir jų pavaduotojai, struktūrinių padalinių vadovai ir jų pavaduotojai, patarėjai) | **Pradedantieji**  (nauji valstybės tarnautojai ir darbuotojai (dirbantys iki 6 mėn.) bei darbuotojai grįžę po ilgalaikių (daugiau nei 2 metus) trukusių atostogų) | **Pažengusieji**  (valstybės tarnautojai ir darbuotojai, išdirbę 6 ir daugiau mėnesių) | **Vadovai**  (institucijų vadovai ir jų pavaduotojai, struktūrinių padalinių vadovai ir jų pavaduotojai, patarėjai) |
| 1. **Bendrosios ES teisinės aplinkos, susijusios su ES struktūrinIŲ FONDŲ**   **programavimu ir administravimu, išmanymas** | **ES sanglaudos politikos ir ES teisės aktų, reglamentuojančių ES struktūrinės paramos administravimą, žinojimas\*\*** | Turi supratimą apie ES sanglaudos politiką. | Turi žinių apie ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. | Išmano ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. Žino platesnį ES politikų bei strategijų, susijusių su struktūrinės paramos administravimu, kontekstą. | Turi supratimą apie ES sanglaudos politiką. | Turi žinių apie ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. | Išmano ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. | Turi žinių apie ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. | Gerai išmano ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones. | Gerai išmano ES sanglaudos politiką, jos įgyvendinimo priemones, žino politikos pasikeitimus. Žino platesnį ES politikų bei strategijų, susijusių su struktūrinės paramos administravimu, kontekstą. |
| Gerai žino ES sanglaudos politikos įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. | Gerai žino ES sanglaudos politikos įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. | Gerai žino ES sanglaudos politikos įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. | Gerai žino ES sanglaudos politikos įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. |
| Žino pagrindines ES teisės aktų nuostatas. | Gerai žino ES teisės aktų nuostatas, geba juos tinkamai skaityti, interpretuoti. Seka šių teisės aktų pasikeitimus. | Žino ES teisės aktus bei jų įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. Seka šių teisės pasikeitimus. | Žino pagrindines ES teisės aktų nuostatas. | Gerai žino ES teisės aktų, nuostatas, geba juos tinkamai skaityti, interpretuoti. Seka šių teisės aktų pasikeitimus. | Žino ES teisės aktus bei jų įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. Seka šių teisės aktų pasikeitimus. | Žino pagrindines ES teisės aktų nuostatas. | Puikiai išmano ES teisės aktų nuostatas, geba juos tinkamai skaityti, interpretuoti. Seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja juos suinteresuotiems asmenims. | Išmano ES teisės aktų nuostatas, žino šių teisės aktų pasikeitimus, išmano ES teisės aktų įgyvendinimo nacionaliniu lygiu principus. |
| **ES valdymo struktūros ir ES sprendimų priėmimo išmanymas** | Yra susipažinęs su ES institucine sistema, institucijų funkcijomis, atsakomybės sritimis ir įgaliojimais, institucijų sąsajomis ir sprendimų priėmimo jose tvarka. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. | Yra susipažinęs su ES institucine sistema, institucijų funkcijomis, atsakomybės sritimis ir įgaliojimais, institucijų sąsajomis ir sprendimų priėmimo jose tvarka. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. | Yra susipažinęs su ES institucine sistema, institucijų funkcijomis, atsakomybės sritimis ir įgaliojimais, institucijų sąsajomis ir sprendimų priėmimo jose tvarka. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. | Gerai žino ES institucinę sistemą, institucijų funkcijas, atsakomybės sritis ir įgaliojimus, institucijų sąsajas ir sprendimų priėmimo jose tvarką. |
| **Horizontaliųjų principų žinojimas** | Yra susipažinęs su horizontaliųjų principų reglamentavimu. | Žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų turinį ir taikymą. | Gerai žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų taikymą ir žino gerosios praktikos pavyzdžius. | Yra susipažinęs su horizontaliųjų principų reglamentavimu. | Žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų turinį ir taikymą. | Gerai žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų taikymą ir žino gerosios praktikos pavyzdžius. | Yra susipažinęs su horizontaliųjų principų reglamentavimu. | Žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų turinį ir taikymą. | Gerai žino horizontaliųjų principų reglamentavimą, išmano prioritetų taikymą ir žino gerosios praktikos pavyzdžius. |
| **Partnerystės principo įgyvendinimo ES struktūrinių fondų administravimo procese žinojimas** | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą, išmano efektyvios partnerystės užtikrinimo priemones. | Gerai išmano partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą ir efektyvios partnerystės užtikrinimo priemones. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą,. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą ir efektyvios partnerystės užtikrinimo priemones. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą, išmano efektyvios partnerystės užtikrinimo priemones. | Supranta partnerystės principo įgyvendinimą, žino jo reglamentavimą, išmano efektyvios partnerystės užtikrinimo priemones. |
| **Pagrindinių ES sektorinių politikų ir iniciatyvų pagrindų žinojimas** | Išmano sektorinės politikos pagrindus. | Gerai supranta sektorinę politiką, gerai žino siekiamus pokyčius ir planuojamas iniciatyvas. | Puikiai supranta sektorinę politiką, puikiai žino siekiamus pokyčius, planuojamas iniciatyvas ir intervencijos logiką. | Išmano sektorinės politikos pagrindus. | Gerai supranta sektorinę politiką, gerai žino siekiamus pokyčius ir planuojamas iniciatyvas. | Puikiai supranta sektorinę politiką, puikiai žino siekiamus pokyčius, planuojamas iniciatyvas ir intervencijos logiką. | Išmano sektorinės politikos pagrindus. | Gerai supranta sektorinę politiką, gerai žino siekiamus pokyčius ir planuojamas iniciatyvas. | Gerai supranta sektorinę politiką, gerai žino siekiamus pokyčius, planuojamas iniciatyvas ir intervencijos logiką. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2. ES STRUKTŪRINIŲ FONDŲ PROGRAMAVIMO IŠMANYMAS. VALDYMO IR KONTROLĖS SISTEMA** | **Nacionalinės ES struktūrinių fondų**  **panaudojimo strategijos,**  **partnerystės sutarties ir veiksmų programų išmanymas** | Yra susipažinęs su nacionaline ES struktūrinių fondų panaudojimo strategija, jos sąsajomis su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principais. | Žino nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principus. | Gerai žino nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principus. | Yra susipažinęs su nacionaline ES struktūrinių fondų panaudojimo strategija bei jos sąsajomis su ES strateginiais dokumentais. | Žino nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją bei jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais. | Gerai žino nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją bei jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais. | Žino nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principus. | Puikiai išmano nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją, jos ryšį su nacionaliniais bei ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principus. | Puikiai išmano nacionalinę ES struktūrinių fondų panaudojimo strategiją, jos ryšį su nacionaliniais bei ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programas principus. |
| Yra susipažinęs supartnerystės sutartimi, jos sąsajomis su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais. | Žino partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais. | Gerai žino partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principus. | Yra susipažinęs supartnerystės sutartimi, jos sąsajomis su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais. | Žino partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais. | Gerai žino partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principus. | Žino partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais. | Puikiai išmano partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principais.. | Puikiai išmano partnerystės sutartį, jos sąsajas su ES strateginiais dokumentais bei jos įgyvendinimo per veiksmų programą principus. |
| Yra susipažinęs su veiksmų programų intervencijos logika: programų tikslais, prioritetais, uždaviniais, rodiklių sistema. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programų tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programų tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. | Yra susipažinęs su veiksmų programų intervencijos logika: programos tikslais, prioritetais, uždaviniais, rodiklių sistema. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programų tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programos tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. | Yra susipažinęs su veiksmų programų intervencijos logika: programų tikslais, prioritetais, uždaviniais, rodiklių sistema. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programų tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. | Išmano veiksmų programų intervencijos logiką: programų tikslus, prioritetus, uždavinius, rodiklių sistemą. |
| Žino veiksmų programas, kurias institucija įgyvendina. | Išmano institucijos įgyvendinamų veiksmų programų turinį: programos strategiją, finansavimo planą, įgyvendinimo nuostatas. Tinkamai pritaiko šias žinias kasdieninėje veikloje. | Išmano institucijos įgyvendinamų veiksmų programų turinį (programos strategiją, finansavimo planą, įgyvendinimo nuostatas) ir jų sąsajas su kitomis veiksmų programomis. | Žino veiksmų programas, kurias institucija įgyvendina. | Išmano institucijos įgyvendinamų veiksmų programų turinį: programos strategiją, finansavimo planą, įgyvendinimo nuostatas. Tinkamai pritaiko šias žinias kasdieninėje veikloje. | Išmano institucijos įgyvendinamų veiksmų programų turinį (programos strategiją, finansavimo planą, įgyvendinimo nuostatas) ir jų sąsajas su kitomis veiksmų programomis. | Žino visas įgyvendinamas veiksmų programas, gerai žino veiksmų programą, susijusią su tiesioginiu darbu. | Žino visas įgyvendinamas veiksmų programas, gerai išmano su tiesioginiu darbu susijusių veiksmų programų turinį. Tinkamai pritaiko šias žinias kasdieninėje veikloje. | Išmano veiksmų programų turinį, žino nacionalinius teisės aktus, reglamentuojančius veiksmų programas, išmano veiksmų programų įgyvendinimą reglamentuojančių teisės aktų rengimo principus. |
| **Nacionalinių strateginių planavimo dokumentų bei LR įstatymų ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių institucijos valdymo/kuravimo sritį , žinojimas** | Yra susipažinęs su nacionaliniais planavimo dokumentais (strategijomis ir programomis), susijusius su institucijos valdymo sritimi. | Žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), susijusius su institucijos valdymo sritimi. | Gerai žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), apibrėžiančius bendrą šalies ekonominę politiką bei institucijos valdymo srities prioritetus. | Yra susipažinęs su nacionaliniais planavimo dokumentais (strategijomis ir programomis), susijusiais su institucijos kuruojama sritimi. | Žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), susijusius su institucijos kuruojama sritimi. | Gerai žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), apibrėžiančius bendrą šalies ekonominę politiką bei institucijos kuruojamos srities prioritetus. | Yra susipažinęs su nacionaliniais planavimo dokumentais (strategijomis ir programomis), susijusius su priskirta darbo sritimi. | Žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), apibrėžiančius bendrą šalies ekonominę politiką bei priskirtos darbo srities prioritetus. | Gerai žino nacionalinius planavimo dokumentus (strategijas ir programas), apibrėžiančius bendrą šalies ekonominę politiką bei priskirtos darbo srities prioritetus. |
| Žino pagrindines institucijos valdymo srities teisės aktų nuostatas. | Gerai žino institucijos valdymo srities įstatymų ir kitų teisės aktų nuostatas, geba juos tinkamai skaityti, interpretuoti ir taikyti praktikoje.  Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. | Gerai žino institucijos valdymo srities įstatymų ir kitų teisės aktų nuostatas. Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. | Žino pagrindines kuruojamą sritį reglamentuojančių teisės aktų nuostatas. | Gerai žino kuruojamą sritį reglamentuojančių teisės aktų nuostatas, geba juos tinkamai skaityti, interpretuoti ir taikyti praktikoje.  Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. | Gerai žino kuruojamą sritį reglamentuojančių teisės aktų nuostatas. Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. | Žino pagrindines kuruojamą sritį reglamentuojančių teisės aktų nuostatas. | Žino pagrindines su priskirta darbo sritimi susijusias veiksmų programas įgyvendinančių institucijų valdymo/kuravimo sričių teisės aktų nuostatas. Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. | Žino pagrindines su priskirta darbo sritimi susijusias veiksmų programas įgyvendinančių institucijų valdymo/kuravimo sričių teisės aktų nuostatas. Nuolatos seka šių teisės aktų pasikeitimus ir komunikuoja kolegoms. |
| **ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemos išmanymas** | Žino institucijos funkcijas ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemoje. | Išmano institucijai pavestas funkcijas ir atsakomybių sritis ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemoje, kitų institucijų funkcijas, gerai supranta institucijos sąveiką su kitomis sistemos institucijomis. | Išmano ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemą, jos funkcionavimo principus. Suvokia institucijos veiklos įtaką visos sistemos darbo rezultatams ir sugeba efektyviai koordinuoti institucijos veiklą su kitomis institucijomis. | Žino institucijos funkcijas ES struktūrinių fondų administravimo sistemoje. | Išmano institucijai pavestas funkcijas ir atsakomybių sritis ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemoje, kitų institucijų funkcijas, gerai supranta institucijos sąveiką su kitomis sistemos institucijomis. | Išmano ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemą, jos funkcionavimo principus. Suvokia institucijos veiklos įtaką visos sistemos darbo rezultatams ir sugeba efektyviai koordinuoti institucijos veiklą su kitomis institucijomis. | Žino ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemą. | Išmano ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemą, visų institucijų funkcijas joje, išmano sistemos funkcionavimo principus ir procesus. | Puikiai išmano ES struktūrinių fondų valdymo ir kontrolės sistemą, jos funkcionavimo principus. Savo įgaliojimų ribose užtikrina efektyvų sistemos funkcionavimą ir sistemos tobulinimą. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **3. VEIKSMŲ PROGRAMŲ IR PROJEKTŲ ADMINISTRAVIMO IR FINANSAVIMO IŠMANYMAS IR ŠIŲ ŽINIŲ TAIKYMAS** | **Veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką reglamentuojančių dokumentų rengimo išmanymas** | Žino dokumentus, reglamentuojančius veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (veiksmų programų priedus, projektų atrankos kriterijus). | Žino reikalavimus, keliamus dokumentų, reglamentuojančių veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (specialiųjų projektų atrankos kriterijų), rengimui ir juos taiko darbe. | Žino reikalavimus, keliamus dokumentų, reglamentuojančių veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (specialiųjų projektų atrankos kriterijų), rengimui ir užtikrina jų įgyvendinimą. | Žino dokumentus, reglamentuojančius veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (veiksmų programų priedus, projektų atrankos kriterijus). | Žino dokumentus, reglamentuojančius veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (veiksmų programų priedus, projektų atrankos kriterijus). | Žino dokumentus, reglamentuojančius veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (veiksmų programų priedus, projektų atrankos kriterijus). | Žino dokumentus, reglamentuojančius veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (veiksmų programų priedus, projektų atrankos kriterijus) | Žino reikalavimus, keliamus dokumentų, reglamentuojančių veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (strategijos ir veiksmų programų pakeitimų, veiksmų programų priedų ir jų pakeitimų, bendrųjų projektų atrankos kriterijų), rengimui ir juos taiko darbe | Žino reikalavimus, keliamus dokumentų, reglamentuojančių veiksmų programų įgyvendinimo sąlygas ir tvarką (strategijos ir veiksmų programų pakeitimų, veiksmų programų priedų ir jų pakeitimų, bendrųjų projektų atrankos kriterijų), rengimui ir užtikrina jų įgyvendinimą |
| **ES struktūrinių fondų planavimo išmanymas ir** **veiksmų programų įgyvendinimo stebėsena** | Žino bendrus ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus. | Žino ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus, išmano lėšų poreikio planavimo ypatybes institucijos valdymo srityje ir šias žinias taiko darbe. | Žino ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus. Išmano priemonių spartesniam ES lėšų panaudojimui užtikrinti taikymą. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus, moka rinkti ir sisteminti informaciją, reikalingą šių veiklų įgyvendinimui. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus ir užtikrina jų įgyvendinimą. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus. | Žino ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus, išmano lėšų poreikio planavimo ypatybes ir šias žinias taiko darbe. | Žino ES struktūrinių fondų lėšų planavimo ir panaudojimo priežiūros principus. Išmano priemonių efektyviam ES lėšų panaudojimui užtikrinti taikymą. |
| Žino veiksmų programų stebėsenos principus. | Išmano veiksmų programų stebėsenos rodiklius ir informacijos stebėsenos įgyvendinimui surinkimo, apibendrinimo ir analizės principus. | Išmano veiksmų programų stebėsenos rodiklių nustatymo ir stebėsenos įgyvendinimo principus. | Žino veiksmų programų stebėsenos principus. | Žino veiksmų programų stebėsenos principus. | Žino veiksmų programų stebėsenos principus ir atsiskaitymo už atliekamą darbą tvarkas. | Žino veiksmų programų stebėsenos principus. | Išmano veiksmų programų stebėsenos vykdymą, jo praktinius aspektus. | Išmano veiksmų programų stebėsenos koordinavimą. |
| **Projektų vertinimo ir atrankos išmanymas** | Yra susipažinęs su projektų vertinimo ir atrankos taisyklėmis. | Išmano reikalavimus, keliamus projektų vertinimui ir atrankai, projektų atrankos praktinio įgyvendinimo aspektus, kaštų naudos analizės bei rizikų analizės principus. | Išmano reikalavimus, keliamus projektų vertinimui ir atrankai. | Žino paraiškų registravimo, jų vertinimo organizavimo, vertinimo ataskaitų rengimo ir projektų atrankos taisykles. | Gerai išmano paraiškų registravimo, jų vertinimo organizavimo, vertinimo ataskaitų rengimo ir projektų atrankos taisykles bei praktinius jų įgyvendinimo aspektus, kaštų naudos analizės bei rizikų analizės principus. | Išmano paraiškų registravimo, jų vertinimo organizavimo, vertinimo ataskaitų rengimo ir projektų atrankos taisykles. | Yra susipažinęs su projektų vertinimo ir atrankos, valstybės ir regioninių projektų planavimo ir atrankos tvarkomis | Išmano projektų vertinimo ir atrankos, valstybės ir regioninių projektų planavimo ir atrankos tvarkas, jų priežiūros ypatybes, kaštų naudos analizės bei rizikų analizės principus | Išmano projektų vertinimo ir atrankos, valstybės ir regioninių projektų planavimo ir atrankos tvarkas, jų taikymo ypatybes ir galimybes |
| Yra susipažinęs su valstybės ir regioninių projektų planavimo principais. | Išmano valstybės ir regioninių projektų planavimo tvarką ir jos praktinį taikymą sudarant ir patvirtinant valstybės ir regionų projektų sąrašus. | Išmano valstybės ir regioninių projektų planavimo tvarką, jos taikymo ypatybes ir galimybes. |
| **Sutarčių sudarymo ir keitimo išmanymas** | Yra susipažinęs su sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkomis. | Gerai išmano sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas bei praktinius jų įgyvendinimo aspektus. | Gerai išmano sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas. | Yra susipažinęs su sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkomis. | Gerai išmano sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas bei praktinius jų įgyvendinimo aspektus. | Gerai išmano sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas. | Žino sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas. | Gerai išmano sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas. | Žino sutarčių rengimo, derinimo ir keitimo tvarkas*.* |
| **Išlaidų tinkamumą reglamentuojančių ES, nacionalinių taisyklių išmanymas** | Turi bazinių žinių apie išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles. | Gerai žino išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles ir sugeba žinias tinkamai taikyti tiek kasdienėje veikloje, tiek sprendžiant nestandartines situacijas. | Išmano išlaidų tinkamumą reglamentuojančių ES, nacionalinių taisyklių taikymo principus. | Turi bazinių žinių apie išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles. | Gerai žino išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles ir sugeba žinias tinkamai taikyti tiek kasdienėje veikloje, tiek sprendžiant nestandartines situacijas. | Išmano išlaidų tinkamumą reglamentuojančių ES, nacionalinių taisyklių taikymo principus. | Turi bazinių žinių apie išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles. | Gerai žino išlaidų tinkamumą reglamentuojančias ES, nacionalines taisykles ir sugeba žinias tinkamai taikyti tiek kasdienėje veikloje, tiek sprendžiant nestandartines situacijas. | Išmano išlaidų tinkamumą reglamentuojančių ES, nacionalinių taisyklių taikymo principus. |
| **Viešosios ir privačiosios partnerystės žinojimas** | Susipažinę su viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo galimybėmis Lietuvoje. | Gerai žino viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo aspektus. | Gerai išmano viešosios ir privačiosios partnerystės taikymo aspektus ir galimybes taikyti viešąją ir privačią partnerystę konkrečiose srityse. | Susipažinę su viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo galimybėmis Lietuvoje. | Gerai žino viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo aspektus. | Gerai išmano viešosios ir privačiosios partnerystės taikymo aspektus ir galimybes taikyti viešąją ir privačią partnerystę konkrečiose srityse. | Susipažinę su viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo galimybėmis Lietuvoje. | Gerai žino viešosios ir privačiosios partnerystės įgyvendinimo aspektus. | Gerai išmano viešosios ir privačiosios partnerystės taikymo aspektus ir galimybes taikyti viešąją ir privačią partnerystę konkrečiose srityse. |
| **Metodikų, reglamentuojančių ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą, išmanymas** | Yra susipažinę su metodikomis, reglamentuojančiomis ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą. | Žino metodikas, reglamentuojančias ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą. | Išmano metodikų, reglamentuojančių ES struktūrinių fondų projektų finansinio valdymo taikymo galimybes. | Žino metodikas, reglamentuojančias ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą. | Gerai išmano metodikas, reglamentuojančias ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą, ir sugeba jas taikyti atliekant finansinius patikrinimus pas projektų vykdytojus. | Išmano metodikų, reglamentuojančių ES struktūrinių fondų projektų finansinio valdymo taikymo galimybes. | Žino metodikas, reglamentuojančias ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą. | Žino metodikas, reglamentuojančias ES struktūrinių fondų projektų finansinį valdymą, ir sugeba šias žinias taikyti kasdieniame darbe. | Išmano metodikų, reglamentuojančių ES struktūrinių fondų projektų finansinio valdymo taikymo galimybes. |
| **Specifinių ES struktūrinių fondų administravimo aspektų išmanymas** | Yra susipažinęs su valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principais, finansų inžinerija etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu. | Žino valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principus, finansų inžineriją etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu, ir sugeba šias žinias taikyti kasdieniniame darbe. | Išmano valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principų, finansų inžinerijos etc. taikymo galimybes. | Yra susipažinęs su valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principais etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu. | Žino valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principus etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu, ir sugeba šias žinias taikyti kasdieniniame darbe. | Išmano valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principų etc. taikymo galimybes. | Yra susipažinęs su valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principais, finansų inžinerija etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu. | Žino valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principus, finansų inžineriją etc., jeigu tai yra susiję su tiesioginiu darbu, ir sugeba šias žinias taikyti kasdieniniame darbe. | Išmano valstybės pagalbos taikymo, dvigubo finansavimo, kryžminio finansavimo, visuotinių dotacijų, išlaidų supaprastinimo, techninės paramos administravimo principų, finansų inžinerijos etc. taikymo galimybes. |
| **Projektų patikrų įgyvendinimo išmanymas** | Yra susipažinęs su bendrais projektų patikrų įgyvendinimo principais. | Žino bendrus projektų patikrų įgyvendinimo principus, jų planavimo ypatybes. | Žino projektų patikrų planavimo ir įgyvendinimo principus. | Žino bendrus projektų patikrų įgyvendinimo principus, jų praktinio taikymo aspektus. | Gerai išmano patikrų planavimo ir įgyvendinimo principus ir sugeba juos praktiškai pritaikyti. | Žino projektų patikrų planavimo ir įgyvendinimo principus, jų praktinio taikymo aspektus. | Yra susipažinęs su bendrais projektų patikrų įgyvendinimo principais. | Žino projektų patikrų planavimo ir įgyvendinimo principus. | Žino bendrus projektų patikrų įgyvendinimo principus. |
| **Pažeidimų administravimo principų** (reglamentinės nuostatos, prigimtis, nustatymai, galimi sprendimai, lėšų susigrąžinimas, kontrolė bei atsiskaitymas EK) **išmanymas** | Žino pažeidimų administravimo pagrindinius principus | Turi geras pažeidimų administravimo žinias ir sugeba jas tinkamai taikyti veikloje. | Išmano pažeidimų administravimo principus bei jų taikymo galimybes institucijos / padalinio veikloje. | Žino pažeidimų administravimo pagrindinius principus | Turi geras pažeidimų administravimo žinias ir sugeba jas tinkamai taikyti veikloje. | Išmano pažeidimų administravimo principus bei jų taikymo galimybes institucijos / padalinio veikloje | Žino pažeidimų administravimo pagrindinius principus | Turi geras pažeidimų administravimo žinias ir sugeba jas tinkamai taikyti veikloje. | Išmano pažeidimų administravimo principus bei jų taikymo galimybes institucijos / padalinio veikloje |
| **ES struktūrinių fondų vertinimo išmanymas** | Žino bendrus ES struktūrinių fondų vertinimo principus. | Žino ES struktūrinių fondų einamųjų strateginių ir veiklos vertinimų, susijusių su konkrečių veiksmų programų prioritetų ir/arba priemonių įgyvendinimu, atlikimo principus. | Žino ES struktūrinių fondų einamųjų strateginių ir veiklos vertinimų, susijusių su konkrečių veiksmų programų prioritetų ir/arba priemonių įgyvendinimu, atlikimo principus bei jų koordinavimo ypatybes. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų paramos vertinimo principus. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų vertinimo principus. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų vertinimo principus. | Žino bendrus ES struktūrinių fondų vertinimo principus. | Žino ES struktūrinių fondų strateginių veiklos vertinimų, susijusių su strategijos įgyvendinimu ir einamųjų veiklos vertinimų programos arba programos prioriteto lygiu, atlikimo principus. | Žino ES struktūrinių fondų strateginių veiklos vertinimų, susijusių su strategijos įgyvendinimu ir einamųjų veiklos vertinimų programos arba programos prioriteto lygiu, atlikimo principus bei jų koordinavimo ypatybes. |
| Žino socialinių-ekonominių programų vertinimo metodus ir moka juos taikyti praktikoje. | Žino socialinių-ekonominių programų vertinimo metodus ir moka juos taikyti praktikoje. |
|  | **ES Struktūrinių fondų komunikacijos principų išmanymas** | Žino bendrus komunikacijos principus. | Moka nustatyti komunikacijos poreikius, gerai žino komunikacijos ir jos efektyvumo vertinimo principus ir sugeba juos praktiškai pritaikyti. | Išmano komunikacijos / informavimo, jų efektyvumo vertinimo bei jų įgyvendinimo principus. | Žino bendrus komunikacijos principus. | Moka nustatyti komunikacijos poreikius, gerai žino komunikacijos ir jos efektyvumo vertinimo principus ir sugeba juos praktiškai pritaikyti. | Išmano komunikacijos / informavimo, jų efektyvumo vertinimo bei jų įgyvendinimo principus. | Žino bendrus komunikacijos planavimo, įgyvendinimo ir efektyvumo vertinimo principus. | Išmano komunikacijos planavimo, įgyvendinimo, koordinavimo ir efektyvumo vertinimo principus ir taiko juos kasdieniniame darbe. | Išmano komunikacijos planavimo, įgyvendinimo, koordinavimo ir vertinimo principus, sugeba užtikrinti jų įgyvendinimą. |
| **Audito sistemos išmanymas** | Yra susipažinęs su audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančiomis tvarkomis. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas bei jų praktinio įgyvendinimo aspektus. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas. | Yra susipažinęs su audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančiomis tvarkomis. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas bei jų praktinio įgyvendinimo savo ir projektų vykdytojų organizacijose aspektus. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas. | Yra susipažinęs su audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančiomis tvarkomis. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas bei jų praktinio įgyvendinimo aspektus. | Žino audito seką ir neatitikimų valdymą reglamentuojančias tvarkas. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **4. BENDRIEJI PROFESINIAI GEBĖJIMAI, SUSIJĘ SU ES STRUKTŪRINIŲ FONDŲ ADMINISTRAVIMU** | **LR įstatymų ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, išmanymas** | Žino pagrindines teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas. | Žino teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas, seka jų pasikeitimus. Sugeba šias žinias tinkamai taikyti praktikoje. | Išmano viešųjų pirkimų vykdymo principus. | Žino pagrindines teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas. | Žino teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas, seka jų pasikeitimus. Sugeba šias žinias tinkamai taikyti praktikoje. | Išmano viešųjų pirkimų vykdymo principus. | Žino pagrindines teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas. | Žino teisės aktų, reglamentuojančių viešuosius pirkimus, nuostatas, seka jų pasikeitimus. Sugeba šias žinias tinkamai taikyti praktikoje*.* | Išmano viešųjų pirkimų vykdymo principus. |
| **Nacionalinio biudžeto sudarymas** | Yra susipažinęs su nacionalinio biudžeto sudarymo principais. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. | Yra susipažinęs su nacionalinio biudžeto sudarymo principais. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. | Yra susipažinęs su nacionalinio biudžeto sudarymo principais. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. | Žino nacionalinio biudžeto sudarymo ir vykdymo principus. |
| **Buhalterinės apskaitos ir mokesčių pagrindai** | Žino buhalterinės apskaitos principus ir žino pagrindinius LR mokesčių įstatymus. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. | Žino buhalterinės apskaitos principus ir žino pagrindinius LR mokesčių įstatymus. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. | Žino buhalterinės apskaitos principus ir žino pagrindinius LR mokesčių įstatymus. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. | Gerai išmano buhalterinės apskaitos principus ir juos reglamentuojančius teisės aktus, gali juos taikyti. |
| **Kompiuterinis raštingumas** | Moka naudotis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Yra įgudęs vartotojas naudojantis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Gerai išmano „Microsoft Office” programas ir internetines naršykles. | Moka naudotis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Yra įgudęs vartotojas naudojantis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Gerai išmano „Microsoft Office” programas ir internetines naršykles | Moka naudotis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Yra įgudęs vartotojas naudojantis „Microsoft Office” programomis ir internetinėmis naršyklėmis. | Gerai išmano „Microsoft Office” programas ir internetines naršykles. |
| Žino SFMIS veikimo koncepciją, modulius, sistemos teikiamas galimybes duomenų analizei. | Moka tinkamai naudotis SFMIS vykdant kasdienes užduotis. | Gerai išmano SFMIS veikimo koncepciją ir jos teikiamas galimybes. | Žino SFMIS veikimo koncepciją, modulius, sistemos teikiamas galimybes duomenų analizei. | Moka tinkamai SFMIS vykdant kasdienes užduotis. | Gerai išmano SFMIS sistemos veikimo koncepciją ir jos teikiamas galimybes. | Žino SFMIS sistemos veikimo koncepciją, modulius, sistemos teikiamas galimybes duomenų analizei. | Moka tinkamai naudotis SFMIS vykdant kasdienes užduotis. | Gerai išmano SFMIS sistemos veikimo koncepciją ir jos teikiamas galimybes. |
| Žino SFC 2007, SFC 2014 sistemų veikimo koncepciją.  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK).* | Moka tinkamai naudotis SFC 2007, SFC 2014 sistemomis.  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK).* | Išmano SFC 2007, SFC 2014 sistemų veikimo principus.  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK).* |  |  |  | Žino SFC 2007, SFC 2014 sistemų veikimo koncepciją.  *(kompetencija netaikoma MI)* | Moka tinkamai naudotis SFC 2007, SFC 2014 sistemomis.  *(kompetencija netaikoma MI)* | Išmano SFC 2007, SFC 2014 sistemų veikimo principus.  *(kompetencija netaikoma MI)* |
| Žino EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS modulio IMS veikimo koncepciją  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK, FNTT).* | Moka tinkamai naudotis EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS moduliu IMS  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK, FNTT).* | Išmano EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS modulio IMS veikimo principus  *(kompetencija taikoma tik VRM, VK, FNTT).* |  |  |  | Žino EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS modulio IMS veikimo koncepciją  *(kompetencija taikoma tik VI).* | Moka tinkamai naudotis EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS moduliu IMS  *(kompetencija taikoma tik VI).* | Išmano EK Europos kovos su sukčiavimu tarnybos (OLAF) informacinės sistemos AFIS modulio IMS veikimo principus  *(kompetencija taikoma tik VI).* |
| **Anglų ir/arba prancūzų kalbos žinios** | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). | Moka kalbą pažengusio vartotojo lygmeniu (B2 pagal ET parengtus „Bendruosius kalbų metmenis Europoje“). |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **5. institucijos vidinių veiklos principų išmanymas** | **Institucijos vidinių tvarkų, susijusių su ES struktūrine parama** (procedūrų vadovo, naudojamų IT sistemų bei duomenų bazių), **žinojimas** | Žino institucijos vidines tvarkas. | Puikiai išmano institucijos vidines tvarkas. | Išmano institucijos vidines tvarkas, IT sistemų, duomenų bazių teikiamas galimybes ir šias žinias pritaiko užtikrinant institucijos / padalinio efektyvų ir kokybišką darbą. | Žino institucijos vidines tvarkas. | Puikiai išmano institucijos vidines tvarkas. | Išmano institucijos vidines tvarkas, IT sistemų, duomenų bazių teikiamas galimybes ir šias žinias pritaiko užtikrinant institucijos / padalinio efektyvų ir kokybišką darbą. | Žino institucijos vidines tvarkas. | Puikiai išmano institucijos vidines tvarkas. | Išmano institucijos vidines tvarkas, IT sistemų, duomenų bazių teikiamas galimybes ir šias žinias pritaiko užtikrinant institucijos / padalinio efektyvų ir kokybišką darbą. |
| **Paramos gavėjų veiklos specifikos išmanymas** | Turi supratimą apie institucijos kuruojamos srities paramos gavėjų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką. | Išmano institucijos kuruojamos srities paramos gavėjų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką. | Išmano institucijos kuruojamos srities paramos gavėjų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką | Turi supratimą apie esamų ir potencialių projektų vykdytojų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką. | Išmano esamų ir potencialių projektų vykdytojų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką, | Išmano esamų ir potencialių projektų vykdytojų veiklos sritį / funkcionavimo specifiką. |  |  |  |
| **Viešųjų ir privačių interesų konfliktai bei jų valdymas. Korupcijos prevencija.** | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. | Sugeba atpažinti sprendimus, kurie susiję darbo pareigų vykdymu ir asmeniniu interesu, bei išmano kaip tokias situacijas valdyti. |
| **Pokyčių valdymas organizacijoje** | Yra susipažinę su pokyčių valdymo organizacijoje principais. | Žino pokyčių valdymo organizacijoje principus. | Gerai išmano pokyčių valdymo organizacijoje etapus ir efektyvias jų įgyvendinimo prielaidas, puikiai išmano vadovo, kaip pokyčių įgyvendintojo vaidmenį ir sugeba šias žinias taikyti praktikoje. | Yra susipažinę su pokyčių valdymo organizacijoje principais. | Žino pokyčių valdymo organizacijoje principus. | Gerai išmano pokyčių valdymo organizacijoje etapus ir efektyvias jų įgyvendinimo prielaidas, puikiai išmano vadovo, kaip pokyčių įgyvendintojo vaidmenį ir sugeba šias žinias taikyti praktikoje. | Yra susipažinę su pokyčių valdymo organizacijoje principais | Žino pokyčių valdymo organizacijoje principus. | Gerai išmano pokyčių valdymo organizacijoje etapus ir efektyvias jų įgyvendinimo prielaidas, puikiai išmano vadovo, kaip pokyčių įgyvendintojo vaidmenį ir sugeba šias žinias taikyti praktikoje. |
| **Efektyvi vidinė komunikacija** | Žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Gerai žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Puikiai išmano pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus, komunikacijos kanalus ir būdus bei sugeba šias žinias taikyti praktikoje. | Žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Gerai žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Puikiai išmano pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus, komunikacijos kanalus ir būdus bei sugeba šias žinias taikyti praktikoje. | Žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Gerai žino pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus. | Puikiai išmano pagrindinius vidinės komunikacijos organizacijoje aspektus, komunikacijos kanalus ir būdus bei sugeba šias žinias taikyti praktikoje. |
| **Kokybės vadyba** | Žino kokybės vadybos koncepciją. | Žino kokybės vadybos modelius, išmano jų taikymą. | Išmano kokybės vadybos koncepciją, modelius bei jų praktinio pritaikymo galimybes. | Žino kokybės vadybos koncepciją. | Žino kokybės vadybos modelius, išmano jų taikymą. | Išmano kokybės vadybos koncepciją, modelius bei jų praktinio pritaikymo galimybes. | Žino kokybės vadybos koncepciją. | Žino kokybės vadybos modelius, išmano jų taikymą. | Išmano kokybės vadybos koncepciją, modelius bei jų praktinio pritaikymo galimybes. |
| **Žmogiškųjų išteklių valdymas** | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Puikiai išmano darbuotojų atrankos sistemą, vertinimo metodus ir jų taikymo tikslingumą bei galimybes ir puikiai taiko tą praktikoje. | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Puikiai išmano darbuotojų atrankos sistemą, vertinimo metodus ir jų taikymo tikslingumą bei galimybes ir puikiai taiko tą praktikoje. | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Susipažinę su darbuotojų atrankos, vertinimo, socializacijos organizacijoje principais. | Puikiai išmano darbuotojų atrankos sistemą, vertinimo metodus ir jų taikymo tikslingumą bei galimybes ir puikiai taiko tą praktikoje. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **6. VADOVAVIMO žinios bei įgūdžiai** | **Strateginio mąstymo gebėjimai** |  |  | Sugeba suvokti nagrinėjamo klausimo / situacijos visumą, atsižvelgti į platesnį kontekstą ir perspektyvą, įvertinti ilgalaikes pasekmes priimant sprendimus |  |  | Sugeba suvokti nagrinėjamo klausimo / situacijos visumą, atsižvelgti į platesnį kontekstą ir perspektyvą, įvertinti ilgalaikes pasekmes priimant sprendimus. |  |  | Sugeba suvokti nagrinėjamo klausimo / situacijos visumą, atsižvelgti į platesnį kontekstą ir perspektyvą, įvertinti ilgalaikes pasekmes priimant sprendimus. |
| **Strateginio valdymo žinios bei įgūdžiai** |  |  | Išmano institucijos veiklos planavimo principus ir sugeba jais remtis rengiant institucijos veiklos planus, nustatant veiklos prioritetus. |  |  | Išmano institucijos veiklos planavimo principus ir sugeba jais remtis rengiant institucijos veiklos planus, nustatant veiklos prioritetus. |  |  | Išmano institucijos veiklos planavimo principus ir sugeba jais remtis rengiant institucijos veiklos planus, nustatant veiklos prioritetus. |
| **Vadovavimo bei organizavimo žinios ir įgūdžiai.** |  |  | Turi gerus kasdienės veiklos bei reikiamų išteklių planavimo įgūdžius, sugeba adekvačiai išskirti prioritetus ir tinkamai organizuoti veiklą. |  |  | Turi gerus kasdienės veiklos bei reikiamų išteklių planavimo įgūdžius, sugeba adekvačiai išskirti prioritetus ir tinkamai organizuoti veiklą. |  |  | Turi gerus kasdienės veiklos bei reikiamų išteklių planavimo įgūdžius, sugeba adekvačiai išskirti prioritetus ir tinkamai organizuoti veiklą. |
| Sugeba kontroliuoti suplanuotų veiklų įgyvendinimą ir operatyviai spręsti iškilusius klausimus bei problemas. | Sugeba kontroliuoti suplanuotų veiklų įgyvendinimą ir operatyviai spręsti iškilusius klausimus bei problemas. | Sugeba kontroliuoti suplanuotų veiklų įgyvendinimą ir operatyviai spręsti iškilusius klausimus bei problemas. |
| **Lyderystės įgūdžiai** |  |  | Sugeba įkvėpti ir sutelkti pavaldinius darbui / veiklos uždavinių įgyvendinimui. |  |  | Sugeba įkvėpti ir sutelkti pavaldinius darbui / veiklos uždavinių įgyvendinimui. |  |  | Sugeba įkvėpti ir sutelkti pavaldinius darbui / veiklos uždavinių įgyvendinimui. |
| Sugeba įvertinti pavaldinių ugdymo poreikius, parinkti tinkamus ugdymo būdus užtikrinant reikiamą kvalifikaciją institucijoje / padalinyje. | Sugeba įvertinti pavaldinių ugdymo poreikius, parinkti tinkamus ugdymo būdus užtikrinant reikiamą kvalifikaciją institucijoje / padalinyje. | Sugeba įvertinti pavaldinių ugdymo poreikius, parinkti tinkamus ugdymo būdus užtikrinant reikiamą kvalifikaciją institucijoje / padalinyje. |
| **Derybiniai ir atstovavimo įgūdžiai** |  |  | Sugeba aiškiai ir argumentuotai pateikti savo poziciją, ją racionaliai ir nuosekliai ginti. |  |  | Sugeba aiškiai ir argumentuotai pateikti savo poziciją, ją racionaliai ir nuosekliai ginti. |  |  | Sugeba aiškiai ir argumentuotai pateikti savo poziciją, ją racionaliai ir nuosekliai ginti. |
| Geba valdyti susitikimo eigą, siekdamas abiems pusėms priimtino ir teisinius bei procedūrinius reikalavimus atitinkančio rezultato. | Geba valdyti susitikimo eigą, siekdamas abiems pusėms priimtino ir teisinius bei procedūrinius reikalavimus atitinkančio rezultato. | Geba valdyti susitikimo eigą, siekdamas abiems pusėms priimtino ir teisinius bei procedūrinius reikalavimus atitinkančio rezultato. |
| **Komandinio darbo įgūdžiai** |  |  | Gerai išmano komandinio darbo aspektus, geba valdyti grupę, sugeba kurti pasitikėjimo atmosferą. |  |  | Gerai išmano komandinio darbo aspektus, geba valdyti grupę, sugeba kurti pasitikėjimo atmosferą. |  |  | Gerai išmano komandinio darbo aspektus, geba valdyti grupę, sugeba kurti pasitikėjimo atmosferą. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **7. BENDROSIOS VADYBINĖS KOMPETENCIJOS GERINANČIOS DARBO EFEKTYVUMĄ** | **Projektų valdymo žinios bei įgūdžiai** | Turi bazinių žinių apie projektų planavimą ir valdymą. | Turi geras projektų turinio ir apimties identifikavimo, laiko, kaštų ir išteklių planavimo bei valdymo žinias. Žino tam skirtus metodus bei priemones. Išmano didelių projektų valdymo ypatumus. | Gerai išmano projektų planavimo ir valdymo principus, sugeba juos taikyti organizuojant institucijos / padalinio veiklą ir įgyvendinant keliamus uždavinius. | Turi geras projektų planavimo ir valdymo žinias. | Išmano projektų valdymo principus ir esminius projektų procesus / etapus, jų eigą bei sąveiką. Gerai žino projekto turinio ir apimčių, įgyvendinimui reikiamo laiko, kaštų, išteklių, kokybės įvertinimo ir valdymo metodus bei priemones. Sugeba efektyviai taikyti turimas žinias vykdant bei administruojant projektus. Išmano didelių projektų valdymo ypatumus. | Gerai išmano programų / projektų valdymo principus ir esminius procesus / etapus, jų eigą bei sąveiką.  Sugeba juos taikyti organizuojant institucijos / padalinio veiklą ir įgyvendinant keliamus uždavinius. | Turi geras projektų planavimo ir valdymo žinias. | Turi geras projektų turinio ir apimties identifikavimo, laiko, kaštų ir išteklių planavimo bei valdymo žinias. Žino tam skirtus metodus bei priemones. Išmano didelių projektų valdymo ypatumus. | Gerai išmano programų / projektų valdymo principus ir esminius procesus / etapus, jų eigą bei sąveiką.  Sugeba juos taikyti organizuojant institucijos / padalinio veiklą ir įgyvendinant keliamus uždavinius. |
| Sugeba tiksliai identifikuoti suinteresuotąsias projekto šalis ir tinkamai su jomis dirbti. | Sugeba tiksliai identifikuoti suinteresuotąsias projekto šalis ir tinkamai su jomis dirbti. | Sugeba tiksliai identifikuoti suinteresuotąsias projekto šalis ir tinkamai su jomis dirbti. |
| **Mokymo ir konsultavimo gebėjimai** |  | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą, suplanuoti pristatymo / mokymo eigą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą, suplanuoti pristatymo / mokymo eigą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą, suplanuoti pristatymo / mokymo eigą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą, suplanuoti pristatymo / mokymo eigą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą. | Moka išskirti esminius pranešimo aspektus, tinkamai pasiruošti pristatymo / mokymo medžiagą, suplanuoti pristatymo / mokymo eigą. |  |
|  | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. |  | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. |  | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. | Turi gerus viešo kalbėjimo, auditorijos valdymo įgūdžius: sugeba sudominti pateikiant medžiagą ir ją iliustruojančius pavyzdžius, atsakyti į pateiktus klausimus ar prieštaravimus, vadovauti diskusijoms. |
|  | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. |  | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. |  | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. | Sugeba konsultuoti: išsiaiškinti, kas pašnekovui neaišku, dalykiškai, pašnekovui suprantama kalba pristatyti, pakomentuoti informaciją, ją pagrįsti, padėti daryti išvadas / rasti sprendimus. |
| **Protokolo pagrindai** | Išmano protokolo pagrindus. | Gerai žino protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose ir pan. | Puikiai išmano protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose, priėmimuose, išmano darbo aprangos taisykles ir pan. | Išmano protokolo pagrindus. | Gerai žino protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose ir pan. | Puikiai išmano protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose, priėmimuose, išmano darbo aprangos taisykles ir pan. | Išmano protokolo pagrindus. | Gerai žino protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose ir pan. | Puikiai išmano protokolo reikalavimus renginiuose, oficialiuose pokalbiuose, priėmimuose, išmano darbo aprangos taisykles ir pan. |
| **Viešas kalbėjimas** | Turi viešojo kalbėjimo įgūdžių. | Turi gerus viešojo kalbėjimo įgūdžius. | Turi puikius viešojo kalbėjimo įgūdžius, geba viešojo kalbėjimo metu nuosekliai ir koncentruotai dėstyti mintis. | Turi viešojo kalbėjimo įgūdžių. | Turi gerus viešojo kalbėjimo įgūdžius. | Turi puikius viešojo kalbėjimo įgūdžius, geba viešojo kalbėjimo metu nuosekliai ir koncentruotai dėstyti mintis. | Turi viešojo kalbėjimo įgūdžių. | Turi gerus viešojo kalbėjimo įgūdžius. | Turi puikius viešojo kalbėjimo įgūdžius, geba viešojo kalbėjimo metu nuosekliai ir koncentruotai dėstyti mintis. |
| **Dalykinis bendravimas** | Geba dalykiškai bendrauti.. | Geba dalykiškai bendrauti. | Puikiai dalykiškai bendrauja, valdo pokalbį, turi gerus minčių reiškimo įgūdžius. | Geba dalykiškai bendrauti.. | Geba dalykiškai bendrauti. | Puikiai dalykiškai bendrauja, valdo pokalbį, turi gerus minčių reiškimo įgūdžius. | Geba dalykiškai bendrauti. | Geba dalykiškai bendrauti.. | Puikiai dalykiškai bendrauja, valdo pokalbį, turi gerus minčių reiškimo įgūdžius. |
| **Bendravimas su žiniasklaida** | Žino bendravimo su žiniasklaida principus. | Gerai supranta bendravimo su žiniasklaida principus, geba tinkamai rengti pranešimus spaudai. | Gerai išmano bendravimo su žiniasklaida principus, geba valdyti kritines situacijas. | Žino bendravimo su žiniasklaida principus | Gerai žino bendravimo su žiniasklaida principus, geba tinkamai i rengti pranešimus spaudai. | Gerai išmano bendravimo su žiniasklaida principus, geba valdyti kritines situacijas. | Žino bendravimo su žiniasklaida principus | Gerai žino bendravimo su žiniasklaida principus, moka rengti pranešimus spaudai. | Gerai išmano bendravimo su žiniasklaida principus, geba valdyti kritines situacijas. |
| **Konfliktų valdymas** | Žino kaip konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Sugeba konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Turi gerus konfliktinių situacijų valdymo įgūdžius, geba laiku identifikuoti konfliktinių situacijų šaltinius. | Žino kaip konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Sugeba konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Turi gerus konfliktinių situacijų valdymo įgūdžius, geba laiku identifikuoti konfliktinių situacijų šaltinius. | Žino kaip konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Sugeba konstruktyviai valdyti konfliktines situacijas. | Turi gerus konfliktinių situacijų valdymo įgūdžius, geba laiku identifikuoti konfliktinių situacijų šaltinius. |