

2023 M. LAPKRIČIO 20 D.

# 2014-2020 M. ES FONDŲ INVESTICIJŲ VEIKSMŲ PROGRAMOS TIKSLŲ PASIEKIMO VERTINIMAS

**PRIEDAS NR. 10**

**VP 10 PRIORITETO VERTINIMAS**



Kuriame  
Lietuvos ateitį  
2014–2020 metų  
Europos Sąjungos  
fondų investicijų  
veiksmų programa



Lietuvos Respublikos  
**FINANSŲ MINISTERIJA**

Paslaugų sutartis finansuojama  
iš Europos socialinio fondo, o  
paslaugos teikiamos LR finansų  
ministerijos užsakymu.

Remiantis 2023 m. sausio 2 d. sudaryta sutartimi Nr. 14P-1 „2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tikslų pasiekimo vertinimo paslaugų sutartis“ tarp Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (toliau – FM) ir paslaugų teikėjo UAB „BGI Consulting“, teikiamas priedas prie ataskaitos Nr. 10 – **2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos (toliau – VP) 10 prioriteto vertinimas.**

Ataskaitoje pateikiamas VP 10 prioriteto poveikio vertinimas atliekamas remiantis „2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos tikslų pasiekimo vertinimo“ galutinėje vertinimo ataskaitoje pateikiama unitarinio metodologinio modelio koncepcija. Konkrečiai, šiame dokumente pristatoma VP 10 prioriteto intervencijų logika, pateikiamas tinkamumo, rezultatyvumo, poveikio, tvarumo ir efektyvumo aprašymas ir vertinimas.

## TURINYS

Turinys .....	3
Paveikslų sąrašas .....	4
Lentelių sąrašas .....	6
Naudojamos sąvokos ir santrumpos .....	8
1. Intervencijų logika .....	10
2. Tinkamumas .....	15
2.1 Nacionalinė strateginė darbotvarkė .....	21
2.2 Tikslinių grupių poreikiai .....	23
3. Rezultatyvumas .....	25
4. Poveikis .....	36
4.1 Poveikis, nustatytas kitų atliktų vertinimų metu .....	36
4.2 Poveikio vertinimas remiantis statistine–koreliacine analize .....	37
4.2.1 VP išlaidų ir rezultato rodiklių koreliacija .....	37
4.2.2 Produkto rodiklių ir susijusio rezultato rodiklio koreliacija .....	44
5. Tvarumas .....	58
6. Efektyvumas .....	61
7. Apibendrinimas. Intervencijų indėlis siekiant nustatytų tikslų (iš kaitos teorijos perspektyvos) .....	67

## PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS

1 paveikslas. VP 10 prioriteto tikslų įgyvendinimo loginė schema.....	14
2 paveikslas. Valdžios efektyvumo indeksas (2012–2021 m.).....	15
3 paveikslas. Įrodymais grįstų valdymo įrankių taikymo indeksas (taškais) (2014–2021 m.).....	16
4 paveikslas. Korupcijos suvokimo indeksas (taškais) (2012–2022 m.).....	17
5 paveikslas. Administracinių paslaugų teikimo ir besikreipiančių asmenų aptarnavimo efektyvumo koeficientas (2012–2022 m.).....	18
6 paveikslas. Elektroninės valdžios išsivystymo indeksas (2012–2022 m.).....	18
7 paveikslas. Pasaulio banko „Ease of Doing business“ indeksas (2012–2022 m.).....	19
8 paveikslas. Lietuvos gyventojų nuomonė apie teismų veiklą (2012–2021 m.).....	20
9 paveikslas. Gyventojų, kurie norėtų dirbti valstybės tarnyboje, dalis (proc.) (2017–2021 m.).....	21
10 paveikslas. VP 10.1.1 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.).....	26
11 paveikslas. VP 10.1.2 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.).....	28
12 paveikslas. VP 10.1.3 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.).....	30
13 paveikslas. VP 10.1.4 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.).....	32
14 paveikslas. VP 10.1.5 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.).....	34
15 paveikslas. VP 10 prioriteto ir konkrečių uždavinių rezultatyvumas (2022 m.).....	35
16 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	37
17 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.2 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	38
18 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.3 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	39
19 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	40
20 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II).....	41
21 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III).....	42
22 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.5 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	43
23 paveikslas. VP išlaidų eilutės koreliacija su 10.1.5 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II).....	44
24 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	45
25 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II).....	46
26 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.2 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	48
27 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.3 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	50
28 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.3 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II).....	50
29 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute.....	52
30 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II).....	53

31 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.4 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	54
32 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.5 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute .....	55
33 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 10.1.5 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	57

## LENTELIŲ SĄRAŠAS

1 lentelė. VP 10 prioriteto konkretūs uždaviniai ir priemonės.....	10
2 lentelė. VP 10 prioriteto tikslų, uždavinių ir rodiklių sistema.....	11
3 lentelė. VP 10.1.1. konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	25
4 lentelė. VP 10.1.2 konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	27
5 lentelė. VP 10.1.3 konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	29
6 lentelė. VP 10.1.4 konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	30
7 lentelė. VP 10.1.5 konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	33
8 lentelė. Viešojo valdymo institucijoms, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skirtos lėšų sumos variacija.....	61
9 lentelė. Viešojo valdymo institucijoms, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skirtos lėšų sumos variacija.....	62
10 lentelė. Viešojo valdymo institucijoms, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skirtos lėšų sumos variacija.....	63
11 lentelė. Viešojo valdymo institucijų darbuotojams, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas, skirtos lėšų sumos variacija.....	63
12 lentelė. Viešojo valdymo institucijų darbuotojams, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas, skirtos lėšų sumos variacija.....	64
13 lentelė. Viešojo valdymo institucijų darbuotojams, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas, skirtos lėšų sumos variacija.....	65
14 lentelė. Viešojo valdymo institucijoms, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusioms veiklos valdymo tobulinimo priemonės, skirtos lėšų sumos variacija.....	65
15 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, įgyvendinančių veiklos valdymo tobulinimo priemones, tikslo.....	67
16 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų pagal veiksmų programą ESF lėšomis atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, tikslo.....	68
17 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, tikslo.....	68
18 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, įgyvendinančių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, tikslo.....	69
19 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant administracinės ir kitos reguliavimo naštos verslui mažinimo tikslo.....	70
20 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, tikslo.....	71
21 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Teismų, kuriuose įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, tikslo.....	72
22 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, tikslo.....	72

23 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas įdiegtas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, tikslo ..... 73

24 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, tikslo ..... 74

## NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SANTRUMPOS

<b>BVP</b>	Bendras vidaus produktas
<b>EIM</b>	Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija
<b>EK</b>	Europos Komisija
<b>ERPF</b>	Europos regioninės plėtros fondas
<b>ES</b>	Europos Sąjunga
<b>ESF</b>	Europos socialinis fondas
<b>ESIF</b>	Europos Sąjungos investicijų fondai
<b>FM</b>	Lietuvos Respublikos finansų ministerija
<b>Investicinis laikotarpis</b>	Jeigu nenurodyta kitaip, 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos įgyvendinimo laikotarpis
<b>IS</b>	Informacinė sistema
<b>IT</b>	Informacinės technologijos
<b>LR</b>	Lietuvos Respublika
<b>NPP</b>	2014–2020 metų nacionalinės pažangos programa
<b>NRD</b>	2020 metų nacionalinė reformų darbotvarkė
<b>PFSA</b>	Projektų finansavimo sąlygų aprašas
<b>PO</b>	Perkančioji organizacija (LR finansų ministerija)
<b>Rezultato rodiklis</b>	VP specialusis programos rezultato rodiklis
<b>SaF</b>	Sanglaudos fondas
<b>SFMIS</b>	Europos Sąjungos struktūrinės paramos kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema
<b>SNA</b>	Sąnaudų–naudos analizė



<b>TGV</b>	Teorija grįstas vertinimas
<b>TS</b>	Techninė specifikacija
<b>VDA</b>	Valstybės duomenų agentūra
<b>VK</b>	Valstybės kontrolė
<b>VP</b>	2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa

# 1. INTERVENCIJŲ LOGIKA

VP 10 prioritetą „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ sudaro 1 investicinis prioritetas, apimantis 5 konkrečius uždavinius bei 12 priemonių.

1 LENTELĖ. VP 10 PRIORITETO KONKRETŪS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

KONKRETUS UŽDAVINYS	PRIEMONĖS NR.	PRIEMONĖS PAVADINIMAS
10.1.1. Padidinti valdymo orientaciją į rezultatus	10.1.1–ESFA–V–912	„Nacionalinių reformų skatinimas ir viešojo valdymo institucijų veiklos gerinimas“
	10.1.1–ESFA–V–913	„Viešojo valdymo institucijų vidaus administravimo tobulinimas“
10.1.2. Padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą	10.1.2–ESFA–V–915	„Viešojo valdymo institucijų atvirumo didinimas ir visuomenės įsitraukimo į viešojo valdymo procesus skatinimas“
	10.1.2–ESFA–V–916	„Nacionalinių kovos su korupcija priemonių įgyvendinimas“
	10.1.2–ESFA–K–917	„Visuomenės nepakantumo korupcijai didinimo ir dalyvavimo viešojo valdymo procesuose skatinimo iniciatyvos“
10.1.3. Pagerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę, didinant jų atitikimą visuomenės poreikiams	10.1.3–ESFA–V–918	„Viešojo administravimo subjektų iniciatyvos, skirtos paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimui“
	10.1.3–ESFA–R–920	Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas savivaldybėse
10.1.4. Pagerinti verslo reguliavimo aplinką	10.1.4–ESFA–V–921	„Geresnio reglamentavimo diegimas ir verslo priežiūros sistemos tobulinimas“
	10.1.4–ESFA–V–922	„Teisingumo sistemos veiksmingumo didinimas“
10.1.5. Pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje	Nr. 10.1.5–ESFA–V–923	„Žmogiškųjų išteklių valdymo tobulinimas valstybinėje tarnyboje sisteminiu lygmeniu“
	Nr. 10.1.5–ESFA–V–924	„Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų dirbančiųjų strateginių kompetencijų centralizuotas stiprinimas“
	Nr. 10.1.5–ESFA–V–925	„Valstybės įstaigų vadovų grandies stiprinimas“

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis VP ir [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt) pateikiama informacija

Pagrindiniai VP 10 prioriteto tikslai yra padidinti šalies valdymo orientaciją į rezultatus, viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą visuomenei, gerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę bei verslo reguliavimo aplinką, bei pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybės tarnyboje.

2 LENTELĖ. VP 10 PRIORITETO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ IR RODIKLIŲ SISTEMA

INVESTICINIS PRIORITETAS	KONKRETUS UŽDAVINYS	REZULTATO RODIKLIS	PRADINĖ REIKŠMĖ (META)	SIEKTINA REIKŠMĖ (2023 M.)
10.1. Investavimas į institucinių gebėjimų stiprinimą ir veiksmingesnį viešąjį administravimą bei viešąsias paslaugas nacionaliniu, regionų ir vietos lygmenimis, siekiant reformų, geresnio reglamentavimo ir gero valdymo	10.1.1. Padidinti valdymo orientaciją ir rezultatus	Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis	27 proc. (2013 m.)	33 proc.
	10.1.2. Padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą	Viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų pagal veiksmų programą ESF lėšomis atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, dalis	87,1 proc. (2013 m.)	98 proc.
		Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis	58,52 proc. (2013 m.)	75 proc.
	10.1.3. Pagerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę, didinant jų atitikimą visuomenės poreikiams	Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, dalis	4,8 proc. (2013 m.)	7,3 proc.
	10.1.4. Pagerinti verslo reguliavimo aplinką	Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui	1,16 mln. Eur (2013 m.)	3 mln. Eur
		Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis	5 proc. (2013 m.)	30 proc.
		Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis	13 proc. (2013 m.)	75 proc.
	10.1.5. Pagerinti žmoniškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje	Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis	0 proc. (2013 m.)	100 proc.
		Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmoniškųjų išteklių valdymas, dalis		1,6 proc. (2013 m.)
	Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis		58,52 proc. (2013 m.)	75 proc.

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP.

Intervencijų logika, taikyta siekiant institucinių gebėjimų stiprinimo ir veiksmingo viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo šalyje, detalizuojama 1 paveiksle.

VP 10 prioritete išskirtos pagrindinės **problemos**, trukdančios įgyvendinti geresnį reglamentavimą ir gerą valdymą šalyje, yra nepakankamas įrodymų ir duomenų pasitelkimas priimant viešojo valdymo sprendimus, sisteminio viešojo valdymo institucijų veiklos planavimo, stebėjimo, vertinimo ir tobulinimo bei įgyvendinimo efektyvumo vertinimo trūkumas. Orientacijos į rezultatus, novatoriškumo, strateginio matymo ir efektyvaus veikimo trūkumai pastebimi ir valstybės tarnyboje. Pastebima, kad viešojo valdymo institucijos nėra proaktyvios siekiant gerinti viešųjų paslaugų organizavimą ir teikimą visuomenei taip, kad teikiamų paslaugų kokybė atitiktų poreikius. Taikoma verslo reguliavimo aplinka taip pat neatitiko verslo bei gyventojų poreikių, kadangi dėl perteklinio teisinio reguliavimo verslui ir gyventojams kuriama nepagrįsta administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta. Šios aplinkybės prisidėjo prie nepakankamo visuomenės pasitikėjimo viešojo valdymo institucijomis, žemo korupcijos suvokimo indekso.

Keliamos hipotezės, kad, sprendžiant su geresniu reglamentavimu ir geru valdymu šalyje susijusias problemas, 2014–2020 m. ES fondų investicijos prisidėjo/prisidės prie veiksmingo viešojo administravimo šalyje:

1. Investicijos į veiksmingesnį viešąjį administravimą padidino institucijų ir įstaigų, kurios naudoja veiklos valdymo tobulinimo priemones, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti valdymo orientaciją į rezultatus.
2. Investicijos padidino viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą.
3. Investicijos padidino asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, darbe taiko korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje įgytas žinias ir įgūdžius, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą.
4. Investicijos padidino institucijų ir įstaigų, pagerinusių visuomenės poreikius atitinkančias paslaugas, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos gerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę, didinti jų atitikimą visuomenės poreikiams.
5. Investicijos į verslo aplinkos gerinimą sumažino administracinę ir kitą reguliavimo našta verslui, padidino institucijų, besinaudojančių pažangiomis verslo priežiūros priemonėmis, dalį ir padidino teismų, besinaudojančių efektyvesnėmis teisingumo vykdymo priemonėmis, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti verslo reguliavimo aplinką šalyje.
6. Investicijos padidino aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių bendradarbiavimo tinkluose, dalį, padidino institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, dalį ir padidino asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje.

Siekiant pažangaus ir visuomenės poreikius atitinkančio viešojo valdymo, 2014-2020 m. investiciniu laikotarpiu buvo įdiegtos įrodymais grįsto valdymo, institucijų veiklos valdymo tobulinimo priemonės, suorganizuotos švietėjiškos ir informacinės veiklos antikorupcijos, dalyvavimo viešajame valdyme temomis, parengtos metodikos, IT sistemos, įdiegti viešojo valdymo institucijų (VVI) veiklos kokybės gerinimo įrankiai, IS, parengti metodiniai dokumentai, piliečių chartijos, įdiegtos pažangios ūkio subjektų veiklos priežiūros priemonės, teisinių institucijų efektyvumo didinimo priemonės ir kt. (**produktai**). Daromos **prielaidos**, kad sukurti produktai atitinka visuomenės poreikius ir yra naudojamos praktikoje, optimizuojant ir centralizuojant administracinių paslaugų teikimą, didinant VVI, teisinių institucijų efektyvumą, atvirumą, patikimumą, gerinant žmogiškųjų išteklių valdymą valstybės tarnyboje.

Išpildžius šias sąlygas, pasiekiami **tarpiniai pokyčiai** – sistemingai vykdomas VVI veiklos ir išteklių planavimas, įgyvendinimas, stebėsena ir vertinimas, sumažėjęs visuomenės pakantumas korupcijai,

padidėjęs pasitikėjimas VVI ir dalyvavimas viešajame valdyme, pagerėjusi visuomenei teikiamų paslaugų kokybė ir atitiktis poreikiams, sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui, padidėjęs visuomenės pasitikėjimas teismų sistema, padidėjusi valstybės tarnybos orientacija į rezultatus. Suplanuotų tarpinių pokyčių pasiekimas matuojamas VP nustatytais rezultato rodikliais:

„Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis“, „Viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų pagal veiksmų programą ESF lėšomis atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, dalis“, „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“, „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalis“, „Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui“, „Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis“, „Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis“, „Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis“, „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, dalis“, „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“. Daroma **prielaida**, kad, pasiekus numatytas šių tarpinių pokyčių apimtis ir užtikrinus jų tvarumą, yra pasiekimas **galutinis tikslas** – viešasis valdymas yra pažangus ir atitinka visuomenės poreikius.

<b>Galutinis tikslas</b>	Viešasis valdymas yra pažangus ir atitinka visuomenės poreikius				
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	Sistemiškai vykdomas VVI veiklos ir išteklių planavimas, įgyvendinimas, stebėseną ir vertinimas	Sumažėjęs visuomenės pakantumas korupcijai, padidėjęs pasitikėjimas VVI ir dalyvavimas viešajame valdyme	Pagerėjusi visuomenė teikiamų paslaugų kokybė ir atitiktis poreikiams	Sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui, padidėjęs visuomenės pasitikėjimas teisų sistema	Padidėjusi valstybės tarnybos orientacija į rezultatus
<b>Produktai</b>	Įdiegtos įrodymais grįsto valdymo, institucijų veiklos valdymo tobulinimo priemonės	Suorganizuotos švietėjiškos ir informacinės veiklos antikorupcijos, dalyvavimo viešajame valdyme temomis, parengtos metodikos, IT sistemos	Nustatyti veiklos standartai, įdiegti veiklos kokybės gerinimo įrankiai, IS, parengti metodiniai dokumentai, pliečių chartijos	Įdiegtos pažangios ūkio subjektų veiklos priežiūros priemonės, teisiųjų institucijų efektyvumo didinimo priemonės	Įdiegtos atrankos į valstybės tarnybą, tarnautojų karjeros valdymo ir mokymo sistemų gerinimo priemonės
<b>Veiklos</b>	Viešosios politikos planavimui, įgyvendinimui, stebėsenai ir vertinimui skirtų priemonių įgyvendinimas, viešojo valdymo institucijų efektyvumui didinti skirtų priemonių diegimas, kokybės sistemų diegimas	Visuomenės švietimas ir informavimas antikorupcijos, dalyvavimo viešajame valdyme srityse, VVI konsultavimosi su visuomene įrankių diegimas	Valstybės ir savivaldybės institucijų ir jų teikiamų paslaugų kokybės stebėsenos ir vertinimo modelių diegimas, analizė, vertinimas; kokybės sistemų diegimas; pliečių chartijų rengimas	Administracinės ir kitos reguliavimo naštos įvertinimas, mažinimo priemonių diegimas; verslo priežiūros institucijų veiklos tobulinimas; alternatyvių ginčų sprendimo būdų diegimas	Atrankos į valstybės tarnybą, valstybės tarnautojų karjeros valdymo ir mokymų sistemoms reikalingų modelių diegimas, VVI vidurinės grandies vadovų kompetencijų stiprinimas
<b>Intervencijos</b>	10.1.1-ESFA-V-912 10.1.1-ESFA-V-913	10.1.2-ESFA-V-915 10.1.2-ESFA-V-916 10.1.2-ESFA-K-917	10.1.3-ESFA-V-918 10.1.3-ESFA-R-920	10.1.4- ESFA-V-921 10.1.4-ESFA-V-922	10.1.5-ESFA-V-923 10.1.5-ESFA-V-924 10.1.5-ESFA-V-925
<b>Finansiniai indėliai</b>	10.1.1. uždavinio finansavimas 54 mln. Eur (papildomos privačios investicijos: 0,5 mln. Eur)	10.1.2. uždavinio finansavimas 24 mln. Eur (papildomos privačios investicijos: 0,8 mln. Eur)	10.1.3. uždavinio finansavimas 23 mln. Eur (papildomos privačios investicijos: 2 mln. Eur)	10.1.4. uždavinio finansavimas 5 mln. Eur (papildomos privačios investicijos: 0,4 mln. Eur)	10.1.5. uždavinio finansavimas 3 mln. Eur (papildomos privačios investicijos: 0,1 mln. Eur)
<b>Iššūkiai, poreikiai</b>	Nepakankama valdymo orientacija į rezultatus - įrodymų ir duomenų pasitelkimo priimanant viešojo valdymo sprendimus, sisteminiu viešojo valdymo institucijų veiklos planavimo, stebėjimo, vertinimo ir tobulinimo bei įgyvendinimo efektyvumo vertinimo trūkumas. Orientacijos į rezultatus, novatoriškumo, strateginio matymo ir efektyvaus veikimo trūkumai valstybės tarnyboje. Viešųjų paslaugų ir reguliavimo aplinka neatitinka visuomenės poreikių - viešojo valdymo institucijos nėra proaktyvios siekiant gerinti viešųjų paslaugų organizavimą ir teikimą visuomenei taip, kad teikiamų paslaugų kokybė atitiktų poreikius. Taikoma verslo reguliavimo aplinka neatitinka verslo bei gyventojų poreikių, dėl perteklinio teisinio reguliavimo verslui ir gyventojams kuriama nepagrįsta administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta. Visuomenės nuostatos - nepakankamas visuomenės pasitikėjimas viešojo valdymo institucijomis, žemas korupcijos suvokimo indeksas.				

**Prielaidos galutiniams pokyčiams:**  
Sustiprėjusiose VVI vykdomas sklandus tarpinstitucinis bendradarbiavimas, sukurti įrankiai atitinka poreikius ir yra aktyviai naudojami, prisideda prie VVI veiklos gerinimo, tikslinių grupių poreikius atitinkančių paslaugų teikimo.

**Prielaidos tarpiniams pokyčiams:**  
Parengtos metodikos, įdiegti įrankiai atitinka visuomenės poreikius ir yra naudojamos praktikoje, optimizuojant ir centralizuojant administracinių paslaugų teikimą, paslaugų teikimą vykdančioms kokybės standartais, didinant VVI, teisiųjų institucijų efektyvumą, atvirumą, patikimumą, gerinant žmogiskųjų išteklių valdymą valstybės tarnyboje

1 PAVEIKSLAS. VP 10 PRIORITETO TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO LOGINĖ SCHEMA

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

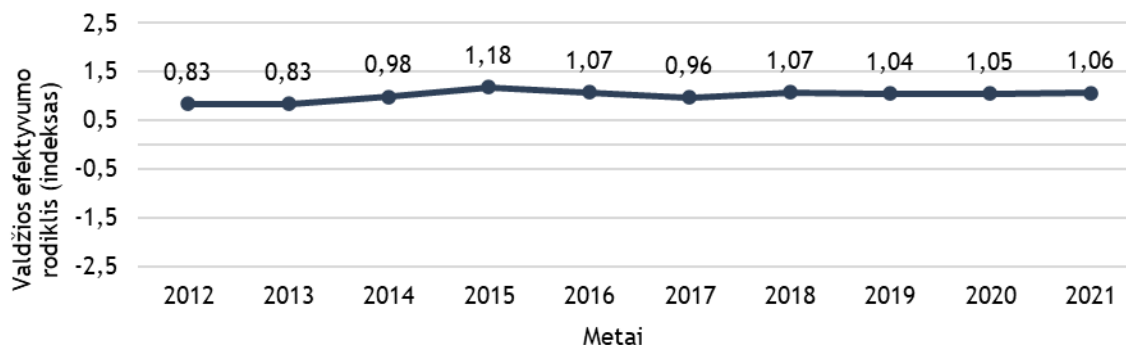
## 2. TINKAMUMAS

Šiame poskyryje analizuojama pagrindinių su prioriteto sritimi susijusių rodiklių raida, taip pat apžvelgiami svarbiausi aktualūs teisinio reglamentavimo pokyčiai, kitos išorinės aplinkybės bei vertinamas 2014–2020 m. VP intervencijų tinkamumas šiame kontekste.

### SU 10.1.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA

VP 10 prioriteto investicijomis visų pirma buvo siekiama gerinti šalies valdymo orientaciją į rezultatus. Šis valdymas pasižymi kompleksiskumu, susijusiu tiek su organizaciniais, tiek su techniniais iššūkiiais ir jų sprendiniais. Išskirtina, kad šalyje 2009–2012 m. buvo įgyvendinamas projektas „Valdymo, orientuoto į rezultatus, tobulinimas“ (VORT)<sup>1</sup>, kuris leido sukurti ir įdiegti vienus iš svarbiausių įrankių šalies valdyme – veiklos vertinimo, stebėsenos, programų vertinimo bei sprendimų projektų poveikio vertinimo įrankius ir praktikas.

Investiciniu laikotarpiu pastebima šalies Lietuvos valdžios efektyvumo kaita. Šalies valdžios efektyvumo indekso vertė nuosekliai augo 2012–2015 m. laikotarpiu (nuo 0,83 iki 1,18), o 2016–2017 m. buvo pastebimas indekso vertės kritimas (nuo 1,18 iki 0,96) (žr. 2 pav.). 2018 m. rodiklio vertė išaugo iki 1,07 ir mažai kito iki pat 2021 m. Aukščiausia indekso vertė, pasiekta 2015 m., sietina su valstybės valdomų įmonių valdymo reforma. Išskirtina, kad nors dauguma valdžios reformų įgyvendinamos sėkmingai, tačiau didesnei pažangai pasiekti trukdo santykinai mažas išorės subjektų spaudimas, politinės lyderystės stoka, susiskaidymas<sup>2</sup>. Atsižvelgiant į valdžios efektyvumo indekso vertės skaičiavimo ypatumus<sup>3</sup> ir šalies pažangą (2014 m. šalis užėmė 18 vietą ES, 2021 m. – 14), galima teigti, kad Lietuvos valdžios efektyvumas neženkliai gerėjo.



2 PAVEIKSLAS. VALDŽIOS EFEKTYVUMO INDEKSAS (2012–2021 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis Pasaulio Banko duomenimis

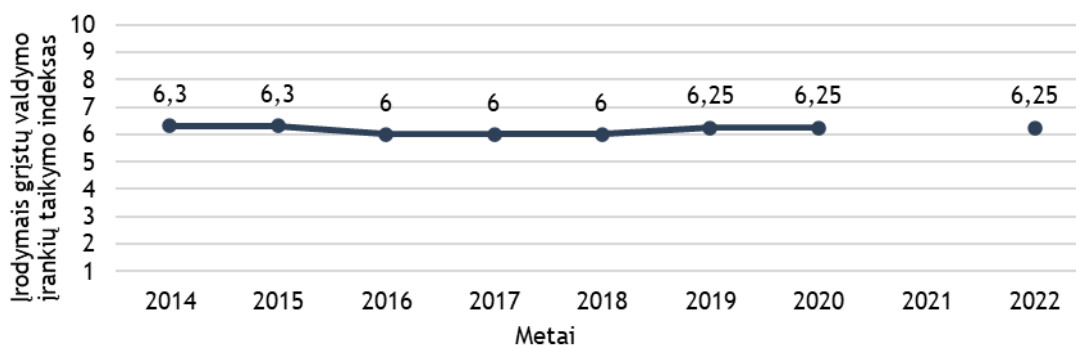
Pagal įrodymais grįstų valdymo įrankių taikymo rodiklį Lietuvos pozicija svyravo (vidutiniškai siekė maždaug 6.2 iš 10 taškų (žr. 3 pav.). Investicijų įgyvendinimo metu stebimas rodiklio reikšmių

<sup>1</sup> Remiantis viešai pateikiama informacija apie VORT įgyvendinimą. Šaltinis: <https://lrvk.lrv.lt/lt/naujienos/vort-projektas-praktiniai-valstybes-valdymo-aspektai>

<sup>2</sup> Sustainable Governance Indicators. Prieiga internete: [https://www.sgi-network.org/2020/Good Governance/Executive Capacity/Evidence-based Instruments](https://www.sgi-network.org/2020/Good%20Governance/Executive%20Capacity/Evidence-based%20Instruments)

<sup>3</sup> Indekso skalės įvertis: -2,5–2,5.

suprastėjimas, kol 2019 m. pasiekta 6,25. Visgi, nors surinktų taškų skaičius kito mažai, šio rodiklio reitinge Lietuva iš 10 vietos 2014 m. nusileido į 11 vietą 2016 m. ir 17 vietą 2022 m. (tarp 41 valstybės).



### 3 PAVEIKSLAS. ĮRODYMAIS GRĮSTŲ VALDYMO ĮRANKIŲ TAIKYMO INDEKSAS (TAŠKAIS) (2014–2021 M.)<sup>4</sup>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SGI duomenimis

Tad nors Lietuva išlaiko pozicijas, pastebima, kad kitų valstybių pažanga siekiant valdymo orientacijos į rezultatus yra didesnė: galima daryti prielaidą, jog kitų valstybių vykdomos reformos ir įgyvendinamos intervencijos buvo sąlyginai spartesnės, todėl jų poveikis buvo fiksuojamas greičiau – tam turėjo įtakos ir vėliau, nei suplanuota, prasidėjusios 10 prioriteto intervencijos. Vis dėlto, **suplanuotos konkretaus uždavinio 10.1.1 intervencijos išliko aktualios visu investiciniu laikotarpiu, todėl tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

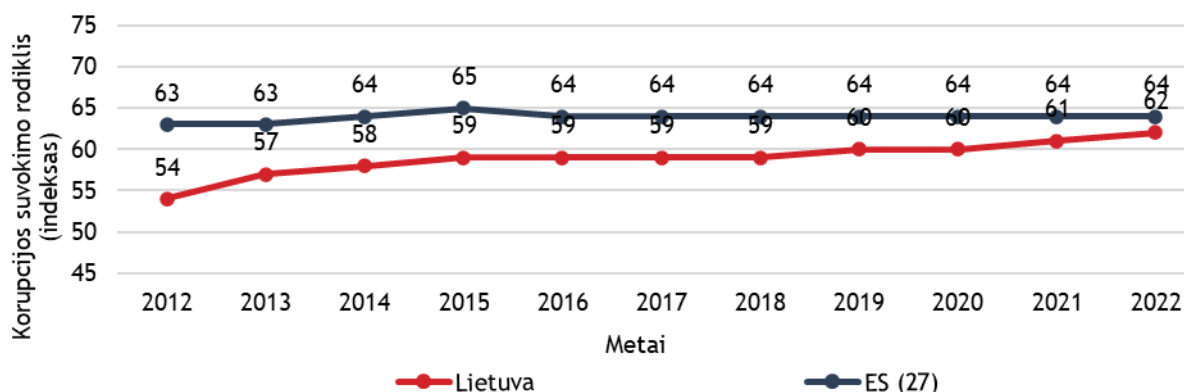
#### SU 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA

VP 10 prioriteto 10.1.2. konkretaus uždavinio investicijomis taip pat siekta didinti viešojo valdymo procesų atvirumą ir skaidrumą. Vienas pagrindinių įrankių, parodantis, kaip šalyje suvokiama valstybės ir savivaldybių politikų bei tarnautojų korupcija, yra korupcijos suvokimo indeksas. Šalies padėtis įvertinama konkrečiu skaičiumi šimto balų skalėje nuo 0 iki 100, kurioje 0 reiškia labai korumpuotą, o 100 – visiškai nekorumpuotą valstybę

Šio indekso vertė 2012–2022 m. laikotarpiu Lietuvoje augo gana nuosekliai (nuo 54 iki 62 balų), nors 2015 – 2018 m. laikotarpiu buvo pastebimas augimo sustojimas (žr. 4 pav.). Šalies bendra pozicija gerėjo (2014 m. – 17 vieta ES, 2022 m. – 13), taip pat mažėjo atotrūkis nuo ES vidurkio: Lietuva 2013–2018 m. atsiliko maždaug 5 – 6 taškais, 2019 m. skirtumas buvo lygus 4 taškams, o 2022 m. – 2. Šio rodiklio gerėjimas rodo bendrą teigiamą tendenciją viešojo valdymo procesų skaidrumo ir atvirumo procesuose.

<sup>4</sup> Nuo 2019 m. į šio indekso skaičiavimą įtrauktas papildomas kintamasis.





#### 4 PAVEIKSLAS. KORUPCIJOS SUVOKIMO INDEKSAS (TAŠKAIS) (2012–2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis Transparency International duomenimis

Išskirtina, kad investiciniu laikotarpiu fiksuojamos ir ES intervencijas papildančios veiklos, skatinančios visuomenės supratimą apie korupcijos apraiškas. Kaip pavyzdį galima išskirti tiriamosios žurnalistikos plėtrą, kuri yra kaip įrankis, siekiantis atskleisti korupciją, galimą nusikalstamą veiką. Viešojoje erdvėje pastebimas tiriamosios žurnalistikos iniciatyvų didėjimas<sup>5</sup> taip pat skatino visuomenę atpažinti korupcines apraiškas.

Stebint šalies tendencijas galima pastebėti, kad poreikis stiprinti visuomenės dalyvavimą viešojo valdymo procesuose, didinti žinias apie galimybes juose dalyvauti išliko aktualūs visu investiciniu laikotarpiu, **todėl konkretaus uždavinio 10.1.2. tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

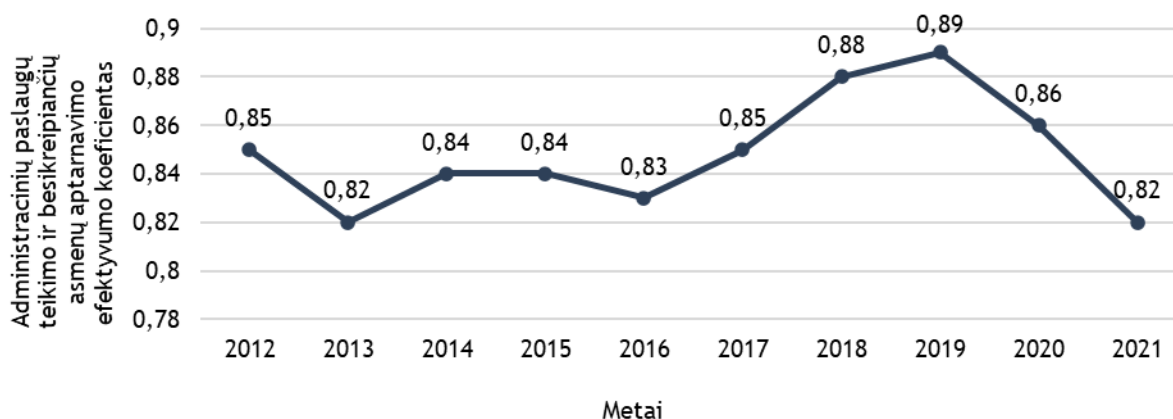
#### SU 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA

VP 10 prioriteto 10.1.3. konkretaus uždavinio investicijomis siekta gerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą. Investicijomis siekiama gerinti viešojo administravimo subjektų veiklos organizavimo procedūrų, susijusių su paslaugų teikimu ir (ar) asmenų aptarnavimu, kūrimą, tobulinimą, diegimą, taip pat optimizuoti aptarnavimo procesus ir tokiu būdu gerinti administracinių ir viešųjų paslaugų kokybę visiems suinteresuotiems asmenims. Intervencijomis siekta padidinti administracinių paslaugų teikimo ir aptarnavimo efektyvumo koeficientą – šio rodiklis padėtų įvertinti investicijomis įgyvendintų paslaugų kokybės gerinimo veiklų, įgyvendintų pagal aukščiau minimas priemones, poveikį.

2021 m. administracinių paslaugų teikimo ir besikreipiančių asmenų aptarnavimo efektyvumo koeficiento vertė Lietuvoje siekė 0,82 ir buvo 0,03 punkto mažesnė, nei 2012 m. (0,85) (žr. 5 pav.). 2013–2015 m. koeficiento vertė keitėsi nežymiai ir svyravo nuo 0,82 iki 0,84, nuo 2016 m. ėmė augti ir 2019 m. pasiekė aukščiausią įvertį per visą 2012–2021 m. laikotarpį (0,89). Visgi nuo 2019 m. stebimas gana spartus kritimas – 2021 m. koeficiento vertė grįžo į 2013 m. lygį ir siekė 0,82. Paskutiniųjų metų tendencijų suprastėjimas gali būti nulemtas viešųjų paslaugų teikimo pokyčių karantino metu<sup>6</sup>. **Išskirtina, kad 2016 m. keitėsi atskirų aptarnavimo efektyvumo koeficiento aspektų formulotės – dėl šios priežasties negalima korektiškai lyginti šių metų duomenų su ankstesnių metų rezultatais.**

<sup>5</sup> 2015 m. 15min.lt įkūrė žurnalistinių tyrimų centrą, 2018 m. lrt.lt įkūrė LRT tyrimų komandą, 2019 m. įkurtas tiriamosios žurnalistikos centras „Siena“.

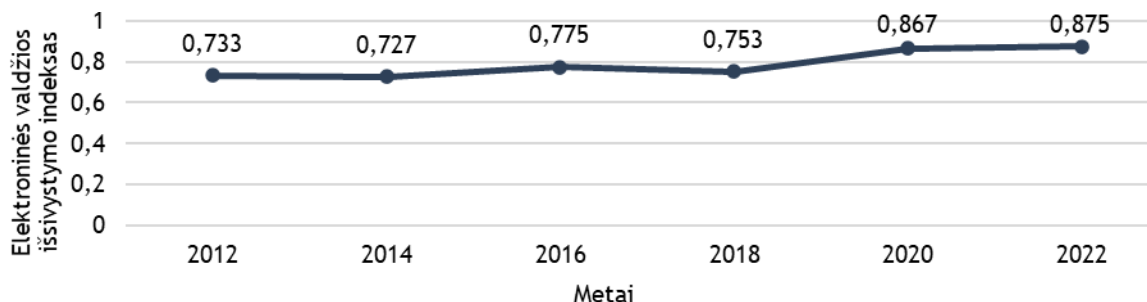
<sup>6</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ poveikio vertinimas (VRM-SD10-137), VRM užsakymu atliko UAB „BGI Consulting“, 2022 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569\\_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf)



5 PAVEIKSLAS. ADMINISTRACINIŲ PASLAUGŲ TEIKIMO IR BESIKREIPIANČIŲ ASMENŲ APTARNAVIMO EFEKTYVUMO KOEFICIENTAS (2012–2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis VRM duomenimis

Investiciniu laikotarpiu kito visuomenės narių kreipimasis dėl viešųjų paslaugų teikimo: nors pagrindine paslaugų teikimo vieta išlieka atvykstant į įstaigą tiesiogiai, didėja elektroniniu būdu teikiamų paslaugų dalis, kuri ypač išaugo COVID–19 pandemijos metu. Gyventojų kreipimasis dėl elektroniniu būdu teikiamų paslaugų atspindi tiek paslaugų elektronizavimo tendencijas, tiek ir didelį potencialą perkelti paslaugas į viešąją erdvę.<sup>7</sup> Elektroninės valdžios išsivystymo indeksas 2012–2022 m. augo gana nuosekliai (nuo 0,733 iki 0,875) (žr. 6 pav.). Labiausiai pastebimas augimas vyko 2018–2020 m., kuomet indekso vertė išaugo per daugiau, nei 1 punktą (nuo 0,753 iki 0,867).



6 PAVEIKSLAS. ELEKTRONINĖS VALDŽIOS IŠSIVYSTYMO INDEKSAS (2012–2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis UN E-Government Knowledge base duomenimis

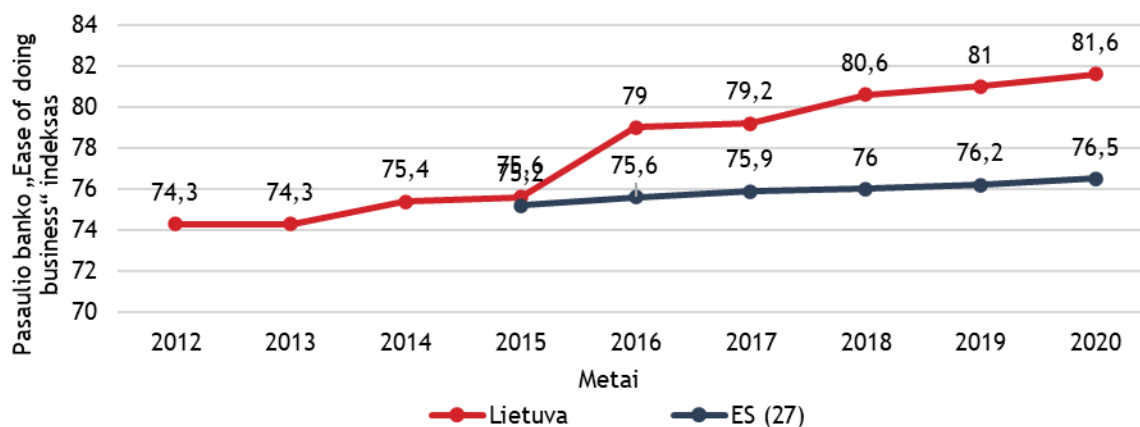
Stebint šalies tendencijas galima pastebėti, kad poreikis stiprinti visuomenei teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę išliko aktualus visu investiciniu laikotarpiu, **todėl konkretaus uždavinio 10.1.3. tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

#### SU 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA

VP 10 prioriteto 10.1.4. konkretaus uždavinio investicijomis siekta mažinti nepagrįsta administracinę ir (ar) kitą reguliavimo našta verslui bei gyventojams, paskatinti verslo aplinkos gerinimo iniciatyvų įgyvendinimą. Remiantis Pasaulio banko skaičiavimais, *Ease of doing business* indekso vertė Lietuvoje augo

<sup>7</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ įgyvendinimo tarpinis pažangos vertinimas, VRM užsakymu atliko UAB „PPMI Group“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai/veiksmu-programas-prioriteto-visuomenes-poreikius-atitinkantis-ir-pazangus-viesasis-valdymas-igyvendinimo-tarpinis-pazangos-vertinimas>

nuo 74,3 (2012 m.) iki 81,6 (2020 m.), tačiau sparčiausias didėjimas pastebimas 2015–2016 m., kuomet indekso vertė per metus išaugo daugiau, nei 3 punktais (žr. 7 pav.). Lyginant su ES vidurkiu 2020 m., Lietuva bendriją lenkė net 5 punktais (atitinkamai 76,5 ir 81,6), pagal šį indeksą Lietuva 2014 m. užėmė 6 vietą ES, 2020 m. – 3.<sup>8</sup>



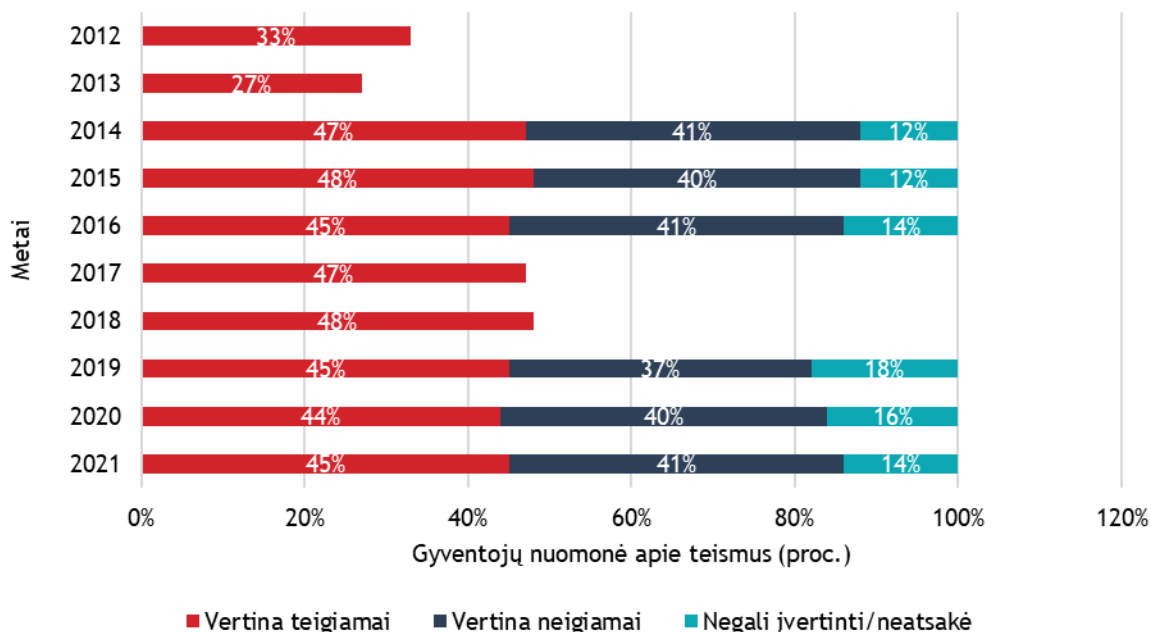
7 PAVEIKSLAS. PASAULIO BANKO „EASE OF DOING BUSINESS“ INDEKSAS (2012–2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis Pasaulio Banko duomenimis<sup>9</sup>

VP 10 prioriteto investicijomis taip pat siekta didinti teisingumo vykdymo efektyvumą. 2012–2021 m. Lietuvos gyventojų, vertinančių teismų veiklą teigiamai, dalis išaugo per 36 proc. (nuo 33 iki 45 proc.) (žr. 8 pav.). Verta paminėti, jog didžiausias pokytis įvyko 2013–2014 m., kuomet teismų veiklą teigiamai vertinančių gyventojų dalis padidėjo net per 75 proc. (nuo 27 iki 47 proc.), o vėlesniu laikotarpiu išliko gana stabili ir beveik nesikeitė. Gyventojų, teismų veiklą vertinančių neigiamai, dalis nuo 2014 iki 2021 m. taip pat išliko beveik nepakitusi, kasmet svyruodama po 1–3 proc. punktus. Galima įžvelgti, jog abi gyventojų kategorijos visu duotuoju laikotarpiu išliko santykinai panašios.

<sup>8</sup> 2021 m. Pasaulio Bankas nusprendė, jog nebetęs *Doing business* projekto, todėl nuo 2020 m. nebeskaičiuojamas ir šis indeksas.

<sup>9</sup> 2014, 2015 ir 2017 m. keitėsi šio indekso skaičiavimo metodologija.



#### 8 PAVEIKSLAS. LIETUVOS GYVENTOJŲ NUOMONĖ APIE TEISMŲ VEIKLĄ (2012–2021 M.)

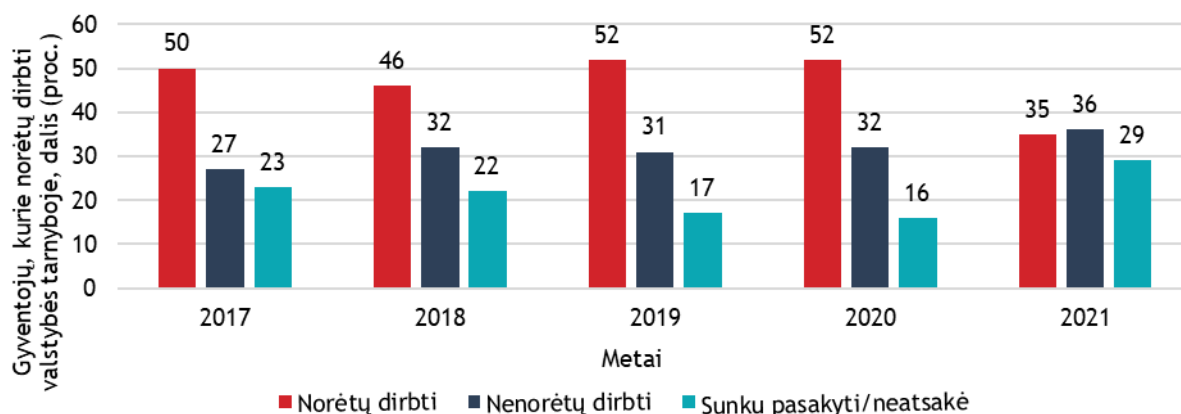
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis VRM apklausų duomenimis

Stebint šalies tendencijas galima pastebėti, kad poreikis mažinti nepagrįsta administracinę ir (ar) kitą reguliavimo našta verslui bei gyventojams, skatinti verslo aplinkos gerinimo iniciatyvų įgyvendinimą bei didinti teisingumo vykdymo efektyvumą išliko aktualūs visu investiciniu laikotarpiu, **todėl konkretaus uždavinio 10.1.4. tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

#### SU 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA

VP 10 prioriteto 10.1.5. konkretaus uždavinio investicijomis siekta gerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje.

Stiprinant valstybės tarnybos lankstumą, orientaciją į rezultatus, stiprinant valstybės tarnautojų kompetencijas buvo tikimasi, gerės šalies gyventojų nuomonė apie valstybės tarnybą ir joje dirbančius asmenis. Remiantis VRM pateiktais duomenis, gyventojų, kurie norėtų dirbti valstybės tarnyboje, dalis nuo 2017 m. iki 2021 m. sumažėjo 15 proc. (nuo 50 iki 35 proc.), ir tai žymi tam tikrą atvirkščią tendenciją, lyginant su gyventojų, kurie nenorėtų dirbti valstybės tarnyboje, dalimi – jų duotuoju laikotarpiu padaugėjo 9 proc. (nuo 27 iki 36 proc.) (žr. 9 pav.). Apskritai, 2021 m. valstybės tarnyboje nenorinčių dirbti gyventojų dalis 1 proc. aplenkė norinčiųjų dirbti dalį (atitinkamai 36 ir 35 proc.). Šiek tiek išaugo ir neatsakiusiųjų arba tų, kuriems sunku atsakyti, ar norėtų dirbti valstybės tarnyboje, gyventojų dalis (nuo 23 iki 29 proc.).



9 PAVEIKSLAS. GYVENTOJŲ, KURIE NORĖTŲ DIRBTI VALSTYBĖS TARNYBOJE, DALIS (PROC.) (2017–2021 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis VRM apklausų duomenimis

Stebint šalies gyventojų pozicijas, kad valstybės tarnyba visuomenėje dar vertinama prieštarigai, o įgyvendinamos investicijos nesudarė tinkamų prielaidų gerinti gyventojų poziciją dėl valstybės tarnautojų veiklos vertinimo bei didinti gyventojų norą dirbti valstybės tarnyboje. Visgi, investicijos išlieka aktualios, **todėl konkretaus uždavinio 10.1.5. tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

#### APIBENDRINIMAS

Apibendrinant, investiciniu laikotarpiu pastebimas **aukštas intervencijų tinkamumas** socialinės ir ekonominės raidos kontekste. Įgyvendintos intervencijos palaikė dalies pagrindinių rodiklių, atspindinčių prioriteto intervencijų sritis, stabilumą ar augimą – pavyzdžiui, šalyje įgyvendinamos reformos ir pokyčiai, skatinantys į rezultatus orientuotą valdymą, visuomenės įsitraukimą į viešojo valdymo procesus. Visgi, dalies rodiklių augimas buvo nepakankamas – šalyje išliko poreikis stiprinti visuomenei teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę, mažinti administracinę naštą verslui ir gyventojams, bei stiprinti valstybės tarnybą. Išskirtina, kad išorės veiksniai, tokie kaip COVID-19 pandemija bei jos suvaldymo priemonės, taip pat turėjo įtakos pozicijų augimui.

## 2.1 NACIONALINĖ STRATEGINĖ DARBOTVARKĖ

Šiame poskyryje aptariami pagrindiniai su VP 10 prioriteto sritimi siejami strateginiai dokumentai, galioję 2014–2020 m. investiciniu laikotarpiu bei vertinamų intervencijų tinkamumas siekiant šiuose dokumentuose keltų tikslų.

#### VALDYMO ORIENTACIJA Į REZULTATUS

Šalies strateginiuose dokumentuose pažymima, kad viešojo valdymo kokybė ir efektyvumas ne visais atvejais yra pakankami: sprendimų priėmimo procesuose nėra užtikrinamas pakankamas rėmimasis

įrodymais, neefektyviai organizuojama viešojo valdymo institucijų veikla, vyrauja procesu, o ne rezultatais grįsta šių institucijų veikla, kuriai stinga krypties ir svarbiausių prioritetų matymo<sup>10</sup>.

VP 10 prioriteto uždaviniai atitinka 2014–2020 m. Nacionalinės pažangos programos<sup>11</sup> tikslus, ypač, 5 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“, kuriuo siekiama visuomenės poreikius atitinkančių ir į šalies pažangą orientuotų viešojo valdymo rezultatų. VP 10 prioriteto uždavinių įgyvendinimas taip pat atliepia Viešojo valdymo tobulinimo 2012–2020 metų programos<sup>12</sup> bei šios programos įgyvendinimo veiksmų plano nuostatas. Siekiant viešojo sektoriaus inovacijų (jomis laikomos naujos arba iš esmės patobulintos paslaugos, komunikacijos metodai, procesai ar organizacinių metodų taikymas viešajame sektoriuje) plėtros, įgyvendinama ir Lietuvos inovacijų plėtros 2014–2020 m. plėtros programa<sup>13</sup>.

Išskirtina, kad visu investiciniu laikotarpiu šalies viešasis sektorius siekė spręsti nepakankamo valstybės tarnautojų įgūdžių ugdymo iššūkį. Į būtinybę tobulinti valstybės tarnybą kasmet Lietuvos dėmesį savo rekomendacijose atkreipia ir tarptautinės institucijos – EBPO bei Europos Komisija<sup>14</sup>.

### VIEŠOJO VALDYMO SKAIDRUMAS

Kartu su įgyvendinamomis iniciatyvomis, skirtomis mažinti korupcijos apraiškas, šalyje investiciniu laikotarpiu pastebimas didesnis visuomenės priešiškus korupcijos apraiškomis. 2017 m. buvo priimtas pranešėjų apsaugos įstatymas<sup>15</sup>, kuris įtvirtino asmenų, pateikusių informaciją apie pažeidimą įstaigoje, su kuria siejo (-a) darbo, tarnybos ar kiti santykiai, apsaugos, skatinimo ir pagalbos jiems mechanizmus, siekiant sudaryti tinkamas galimybes pranešti apie teisės pažeidimus, keliančius grėsmę viešajam interesui arba jį pažeidžiančius, užtikrinti tokių pažeidimų prevenciją ir atskleidimą.

Pažymėtina, kad nacionalinėse reformų darbotvarkės išskiria viešųjų pirkimų svarbą (į tai taip pat buvo orientuotos intervencijos (pagal 10.1.2. konkretų uždavinį)). Siekiant viešojo valdymo skaidrumo buvo įsteigta centrinė perkančioji organizacija VšĮ CPO LT, o perkančiosioms organizacijoms nustatyta pareiga įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją<sup>16</sup>.

### VIEŠŪJŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS IR ADMINISTRACINĖS NAŠTOS MAŽINIMAS VISUOMENEI

Strateginiuose dokumentuose išskiriamas viešojo valdymo institucijų nepakankamas aktyvumas tobulinant visuomenei teikiamas paslaugas: fiksuojamas kompleksinių veiksmų trūkumas, kurie užtikrintų viešajame valdyme siekiamą visuomenės poreikius atitinkančių paslaugų kokybę. Strategijoje „Lietuva 2030“

<sup>10</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ poveikio vertinimas (VRM-SD10-137), VRM užsakymu atliko UAB „BGI Consulting“, 2022 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569\\_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf)

<sup>11</sup> Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo, LR Vyriausybės nutarimas Nr. 1482, priimtas 2012-11-28. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.439028>

<sup>12</sup> Patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. vasario 7 d. nutarimu Nr. 171.

<sup>13</sup> Dėl Lietuvos inovacijų plėtros 2014–2020 metų programos patvirtinimo, LR Vyriausybės nutarimas Nr. 1281, priimtas 2012-12-18. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.463361>

<sup>14</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ poveikio vertinimas (VRM-SD10-137), VRM užsakymu atliko UAB „BGI Consulting“, 2022 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569\\_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf)

<sup>15</sup> Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymas. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/3832a702d8ea11e782d4fd2c44cc67af>

<sup>16</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ įgyvendinimo tarpinis pažangos vertinimas, VRM užsakymu atliko UAB „PPMI Group“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai/veiksmu-programos-prioriteto-visuomenes-poreikius-atitinkantis-ir-pazangus-viesasis-valdymas-igyvendinimo-tarpinis-pazangos-vertinimas>.

išskirtina pagrindinė sritis „Sumanus valdymas“ akcentuoja geros kokybės paslaugų teikimą<sup>17</sup>. 2014–2020 m. Nacionalinės pažangos programoje<sup>18</sup> taip pat akcentuojamas poreikis užtikrinti vienodą viešųjų paslaugų prieinamumą, modernizuojant viešųjų paslaugų sistemas taip, kad jos atitiktų kintančius gyventojų poreikius ir leistų kiekvienam gyventojui, nesvarbu, kokia jo socialinė ar ekonominė padėtis, realizuoti savo potencialą. Viešojo valdymo tobulinimo 2012–2020 metų programos pagrindiniame tikslė taip išskirtinas siekis teikti geros kokybės administracines ir viešąsias paslaugas. Šiuose strateginiuose dokumentuose taip pat įtvirtinamas siekis mažinti administracinę bei reguliacinę našta verslui bei optimizuoti ūkio subjektų priežiūrą atliekančias institucijas.

#### APIBENDRINIMAS

Apibendrinant, VP 10 prioriteto intervencijų **tinkamumas nacionalinės strateginės darbotvarkės kontekste yra aukštas**. 2014–2020 m. laikotarpio investicijos atitiko didžiąją dalį kituose priemonių planavimo metu aktualiuose nacionaliniuose strateginiuose dokumentuose identifikuotų pažangaus valdymo stiprinimo, orientacijos į rezultatus, visuomenės poreikių atitikimą didinimo iššūkius. Išskirtina, kad strateginėje darbotvarkėje numatyti tikslai taip pat yra aiškiai susieti su tarptautinių rekomendacijų įgyvendinimu<sup>19</sup>.

## 2.2 TIKSLINIŲ GRUPIŲ POREIKIAI

VP 10 prioriteto intervencijos labiausiai orientuotos į šias **tikslines grupes** – viešojo valdymo institucijų darbuotojai ir visuomenė bei atskiros jos grupės.

Kaip minėta anksčiau, **viešojo valdymo institucijų darbuotojais** susiduria su tokiais iššūkiais, kaip nepakankamas kompetencijų ugdymas, inovatyviam viešajam valdymui pritaikytų įrankių kūrimas ir diegimas institucijose. Įgyvendinant VP 10 prioriteto investicijas, veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas, aktyviai dalyvavo viešojo valdymo institucijų darbuotojai (detalesnė pateikiama 3 poskyryje). Intervencijų metu sukurti nauji įrankiai prisideda prie efektyvesnio viešojo valdymo institucijų darbuotojų atliekamo darbo, geresnio valstybės išteklių valdymo, padeda plėtoti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymą (pavyzdžiui, projekto Nr. 10.1.1–ESFA–V–913–01–0003 įgyvendinimo metu sukurtas bendros informacinės sistemos valstybės įstaigų buhalterinei apskaitai tvarkyti įrankis padeda užtikrinti vieną centralizuotai tvarkomą buhalterinės veiklos modelį bei procesus, projekto Nr. 10.1.3–ESFA–V–918–01–0002 sukurtas savivaldybių teikiamų visuomenės sveikatos stiprinimo paslaugų valdymo modelis, o su jo naudojimu praktikoje numatyta apmokyti savivaldybių, SAM ir jai pavaldžių įstaigų, visuomenės sveikatos biurų vadovus ir specialistus, įgyvendinant 10.1.3. konkretaus uždavinio investicijas diegiamos kokybės vadybos sistemos (pvz.: LEAN)).

<sup>17</sup> Dėl Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ patvirtinimo, LR Seimo nutarimas Nr. XI-2015, priimtas 2012-05-15. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.425517>

<sup>18</sup> Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo, LR Vyriausybės nutarimas Nr. 1482, priimtas 2012-11-28. Prieiga internete: <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/TAIS.439028>

<sup>19</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ įgyvendinimo tarpinis pažangos vertinimas, VRM užsakymu atliko UAB „PPMI Group“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai/veiksmu-programos-prioriteto-visuomenes-poreikius-atitinkantis-ir-pazangus-viesasis-valdymas-igyvndinimo-tarpinis-pazangos-vertinimas>.

**Visuomenės nariams** išlieka poreikis dalyvauti valstybės viešajame valdyme bei gauti jų poreikius atitinkančias kokybiškas ir prieinamas viešąsias paslaugas. Įgyvendinant VP 10 prioriteto investicijas, intervencijos sukuriama prielaida mažinti riziką visuomenės nariams ar atskiroms jų grupėms negauti reikalingos, tinkamai paskirtos socialinės paramos ar viešosios paslaugos, bei prisideda prie skaidrumo sąlygų didėjimo visuomenėje, patogesnės prieigos prie skaitmeniniu būdu teikiamų paslaugų. Pavyzdžiui, įgyvendinant 10.1.2. konkretaus uždavinio intervencijas siekiama mažinti visuomenės narių nuostatus korupcijos toleravimą ir didinti įsitraukimą į viešąjį valdymą; 10.1.3. konkretaus uždavinio atveju buvo rengiamos Piliečių chartijos, kurios sudarė prielaidas paslaugas teikti atliepiant klientų poreikius, padidinti viešųjų paslaugų teikėjų atskaitomybę, pagerinti VVI efektyvumą; 10.1.4. konkretaus uždavinio atveju įgyvendinamomis intervencijomis verslo subjektams teikiamos aukštesnės kokybės informavimo ir konsultavimo paslaugos, nustatomas teisės aktų poveikis reguliavimo naštai, pertekliniai reikalavimai verslui, dubliavimai, nesuderinamumai, spragos ir pasenę reikalavimai sudaro sąlygas gerinti teisinį reglamentavimą, aplinką verslo kūrimui(si) ir vykdymui.

Apibendrinant, **VP 10 prioriteto tinkamumą tikslinių grupių poreikiams galima vertinti kaip aukštą**, kadangi investicijų tikslai ir turinys atliepia priemonių planavimo metu egzistavusius su įgyvendinamomis intervencijomis tiesiogiai susijusių tikslinių grupių poreikius.



## 3. REZULTATYVUMAS

VP 10 prioriteto rezultatyvumas vertinamas analizuojant produktų rodiklių pasiekimus pagal atskirus konkrečius uždavinius: 10.1.1, 10.1.2, 10.1.3, 10.1.4, 10.1.5. Poskyrio pabaigoje pateikiama bendra konkrečių uždavinių bei viso prioriteto rezultatyvumo apžvalga. Analizei naudojami 2022 m. gruodžio 31 d. SFMIS pateikiami duomenys.

### VP 10.1.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

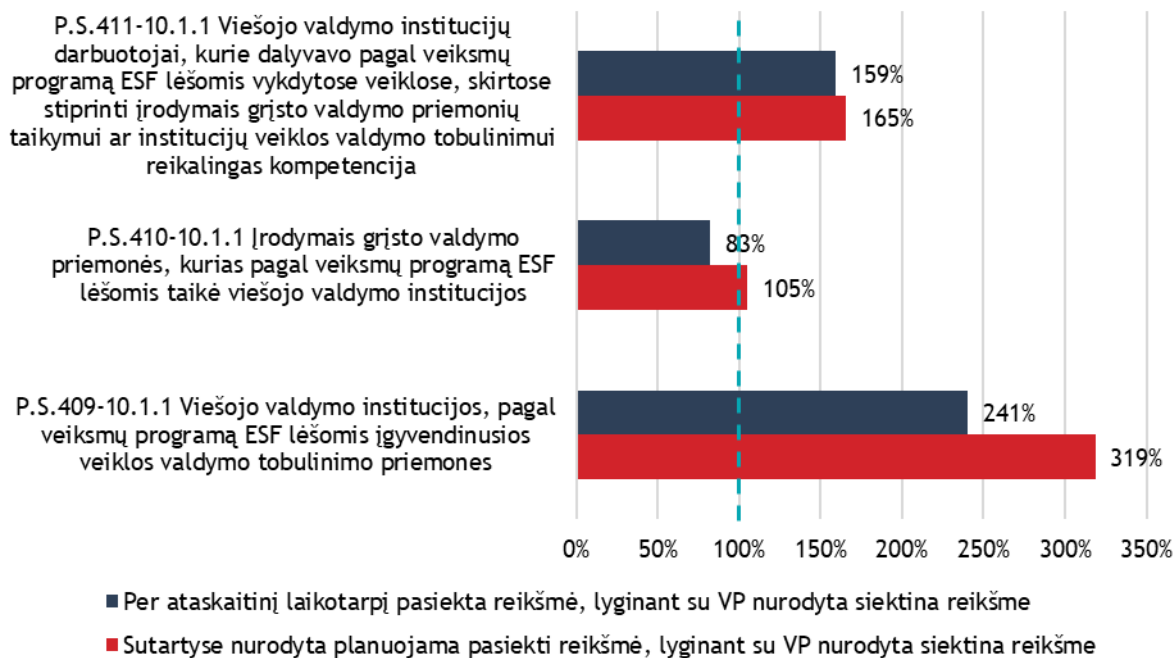
Konkreto uždavinio 10.1.1 pasiekimai matuojami 3 produkto rodikliais (žr. 3 lentelę).

3 LENTELĖ. VP 10.1.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
P.S.409-10.1.1	Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemonės	32	77	102	10.1.1-ESFA-V-912	71	73
					10.1.1-ESFA-V-913	29	6
P.S.410-10.1.1	Įrodymais grįsto valdymo priemonės, kurias pagal veiksmų programą ESF lėšomis taikė viešojo valdymo institucijos	80	66	84	P.S.410-10.1.1-ESFA-V-912	66	84
P.S.411-10.1.1	Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas	3 000	4 779	4 963	P.S.411-10.1.1-ESFA-V-912	3 923	4 176
					P.S.411-10.1.1-ESFA-V-913	856	787

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Beveik visų šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. jau buvo gerokai viršijusios VP nurodytas siektinas reikšmes, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 10 pav.).



10 PAVEIKSLAS. VP 10.1.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 10.1.1. konkretų uždavinį teko veiklos valdymo tobulinimo bei įrodymais grįsto valdymo priemonių įgyvendinimui ir taikymui, taip pat viešojo valdymo institucijų darbuotojų kompetencijų stiprinimui. Įgyvendinant intervencijas, 77 viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendino veiklos valdymo tobulinimo priemones, ir viršijo VP nurodytą siektiną reikšmę. Kitaip tariant, veiklos valdymo tobulinimo priemones įgyvendino 45 institucijomis daugiau, nei buvo numatyta (32 institucijos). Kadangi dalis projektų (13) šiuo metu dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad ši reikšmė dar didės. Intervencijų metu 4 779 viešojo valdymo institucijų darbuotojai dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas. Pasiekta reikšmė viršijo VP nurodytą siektiną reikšmę 59 proc. (3000 darbuotojai). Kadangi dalis projektų, siekiančių šios rodiklio reikšmės, šiuo metu dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad ši rodiklio reikšmė dar didės. Vienintelė nepasiekusi VP nurodytos siektinos reikšmės buvo rodiklio „Įrodymais grįsto valdymo priemonės, kurias pagal veiksmų programą ESF lėšomis taikė viešojo valdymo institucijos“ reikšmė. Investicijų pagalba buvo sukurtos, įdiegtos ir veikloje taikomos 66 įrodymais grįstų priemonės. Atsižvelgiant į tai, kad šio rodiklio reikšmės dar siekia vienas įgyvendinamas projektas (Nr.10.1.1-ESFA-V-912-01-0025), tikėtina, kad rodiklio reikšmė didės, tačiau nepasieks suplanuotos VP reikšmės (80). Išskirtina, kad šio rodiklio reikšmių siekė tik trys projektai, o minimas projekto Nr.10.1.1-ESFA-V-912-01-0025 metu buvo numatoma pasiekti visą VP numatytą siektiną reikšmę.

Analizuojamų rodiklių reikšmių perviršis sietinas tiek su atsargiu planavimu investicinio laikotarpio pradžioje, tiek ir projektinių veiklų įgyvendinimo metu galimybe pasitelkti projekto partnerius (skirtingai nuo biudžeto apskaita paremtų projektų veiklų įgyvendinimo), todėl yra galimybė įsitraukti daugiau institucijų bei įstaigų įv. lygmenimis.

Taigi, 2022 m. pabaigoje 2 10.1.1. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos, ir, tikėtina, dar didės; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta. Atitinkamai, VP 10.1.1. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **vidutinis**.

#### VP 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

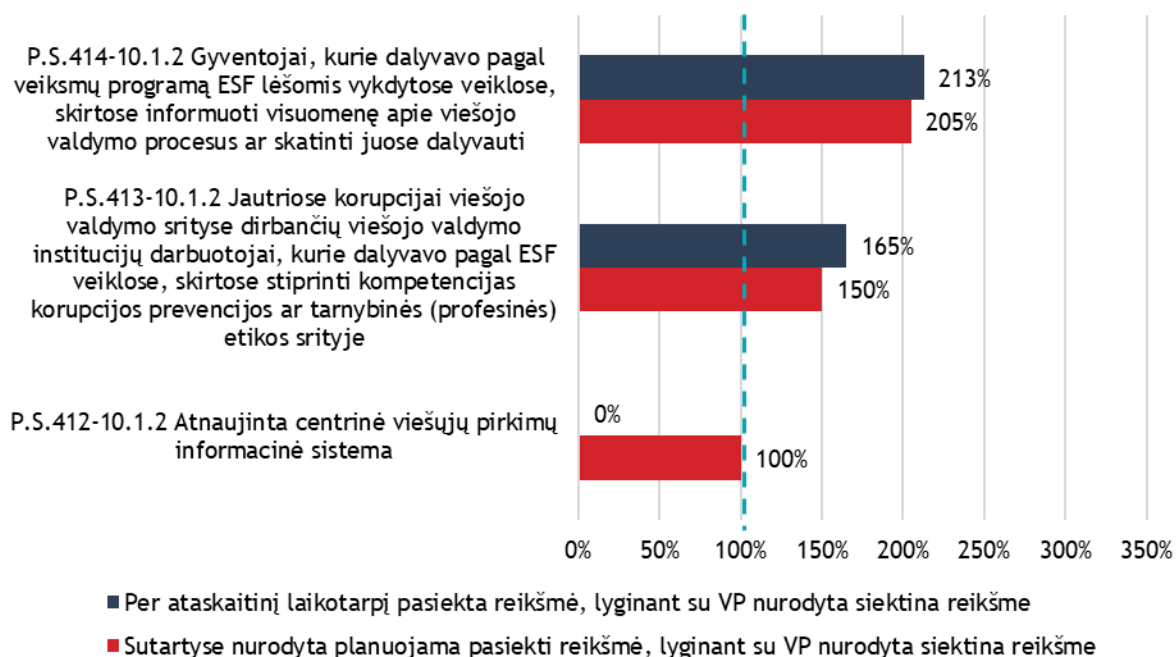
Konkretaus uždavinio 10.1.2 pasiekimai matuojami 3 produkto rodikliais (žr. 4 lentelę).

4 LENTELE. VP 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
P.S.412-10.1.2	Atnaujinta centrinė viešųjų pirkimų informacinė sistema	1	0	1	10.1.2-ESFA-V-916	0	1
P.S.413-10.1.2	Jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje	4 000	6 602	6 000	10.1.2-ESFA-V-916	6 602	6 000
P.S.414-10.1.2	Gyventojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose informuoti visuomenę apie viešojo valdymo procesus ar skatinti juose dalyvauti	15 000	31 931	30 751	10.1.2-ESFA-K-917	31 931	30 751

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Beveik visų šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. jau buvo gerokai viršijusios VP nurodytas siektinas reikšmes, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 11 pav.).



11 PAVEIKSLAS. VP 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 10.1.2. konkretų uždavinį teko viešojo valdymo institucijų darbuotojų kompetencijų stiprinimui korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, visuomenės informavimui apie viešojo valdymo procesus ir skatinimui dalyvauti juose bei centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos atnaujinimui.

Įgyvendinant intervencijas, švietėjiškos veiklos buvo itin sėkmingos. Daugiau nei 6,6 tūkst. jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje. Dalyvavusių asmenų skaičius 150 proc. viršijo suplanuotą reikšmę (4 000), ir viršijo sutartyse numatytą reikšmę. Beveik 32 tūkst. šalies gyventojų dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose informuoti visuomenę apie viešojo valdymo procesus ar skatinti juose dalyvauti. Dalyvavusių asmenų skaičius du kartus viršijo suplanuotą reikšmę (15 000), ir viršijo sutartyse numatytą reikšmę.

Šių rodiklių perviršis sietinas tiek su atsargiu planavimu investicinio laikotarpio pradžioje (planuojant VP reikšmes).

Vienintelė nepasiekusi VP nurodytos siektinos reikšmės buvo rodiklio „Atnaujinta centrinė viešųjų pirkimų informacinė sistema“ reikšmė. Investicijų pagalba siekiama prisidėti prie šalies strateginiuose dokumentuose numatyto tikslo „Užtikrinti sąžiningą konkurenciją, skaidrų ir racionalų prekių, darbų ar paslaugų pirkimą vykdant viešuosius pirkimus“ pasiekimo, kadangi el. pirkimai ir informacijos viešumas yra viena iš efektyviausių kovos su korupcija priemonių. Šio rodiklio siekiantis projektas Nr. 10.1.2-ESFA-V-916-01-0015 šiuo metu dar yra įgyvendinamas, tačiau atsižvelgiant į tai, kad projekto metu atnaujinta centrinė viešųjų pirkimų informacinė sistema šiuo metu veikia ir yra aktyviai naudojama, rodiklio reikšmė bus pasiekta projektui pasibaigus (numatoma data: 2023 m. rudenį).

Taigi, 2022 m. pabaigoje 2 10.1.2. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, tačiau rodiklio siekiantis projektui pasibaigus, bus pasiektas. Atitinkamai, VP 10.1.2. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **aukštas**.

#### VP 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

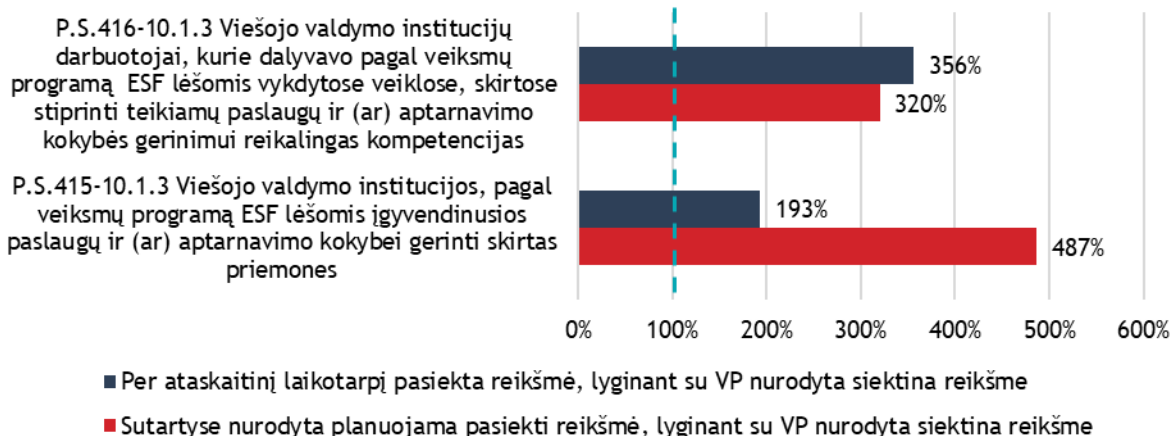
Konkretaus uždavinio 10.1.3 pasiekimai matuojami 2 produkto rodikliais (žr. 5 lentelę).

5 LENTELĖ. VP 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
P.S.415-10.1.3	Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones	45	87	219	10.1.3-ESFA-R-920	74	178
					10.1.3-ESFA-V-918	13	41
P.S.416-10.1.3	Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas	2 250	8 004	7 205	10.1.3-ESFA-R-920	5 270	3 898
					10.1.3-ESFA-V-918	2 734	3 307

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Abi šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. jau taip pat buvo gerokai viršijusios VP nurodytas siektinas reikšmes, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 12 pav.).



## 12 PAVEIKSLAS. VP 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIKŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 10.1.3. konkretų uždavinį teko viešųjų paslaugų teikimo gyventojams gerinimui – tam skirtų priemonių diegimui ir taikymui viešojo valdymo institucijose bei viešojo valdymo institucijų darbuotojų kompetencijų ugdymui.

Įgyvendinant intervencijas, 87 viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendino paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones. Pasiekta rodiklio reikšmė viršijo VP nurodytą siektiną reikšmę 93 proc., t. y. priemones įgyvendino 42 institucijomis daugiau, nei buvo numatyta (45 institucijos). Intervencijų metu daugiau nei 8 tūkst. Viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas. Pasiekta rodiklio reikšmė daugiau nei 3 kartus viršijo VP nurodytą siektiną reikšmę (2 250 darbuotojų) bei viršijo sutartyse numatytą siektiną reikšmę. Išskirtina, kad dar abiejų rodiklių reikšmių siekia dar 20 šiuo metu įgyvendinamų projektų, todėl tikėtina, kad rodiklių reikšmės dar didės.

Analizuojamų rodiklių reikšmių perviršis sietinas tiek su atsargiu planavimu investicinio laikotarpio pradžioje, tiek ir projektinių veiklų įgyvendinimo specifika: įgyvendinamos projektinės veiklos apima platų veiklų spektrą, intervencijų pagalba skatinamas veikimas daugiau nei vienos institucijos rėmuose (pasitelkiant partnerius).

Taigi, 2022 m. pabaigoje abiejų 10.1.3. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos, ir, tikėtina, dar didės; atitinkamai, VP 10.1.3. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **aukštas**.

## VP 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Konkretaus uždavinio 10.1.4 pasiekimai matuojami 4 produkto rodikliais (žr. 6 lentelę).

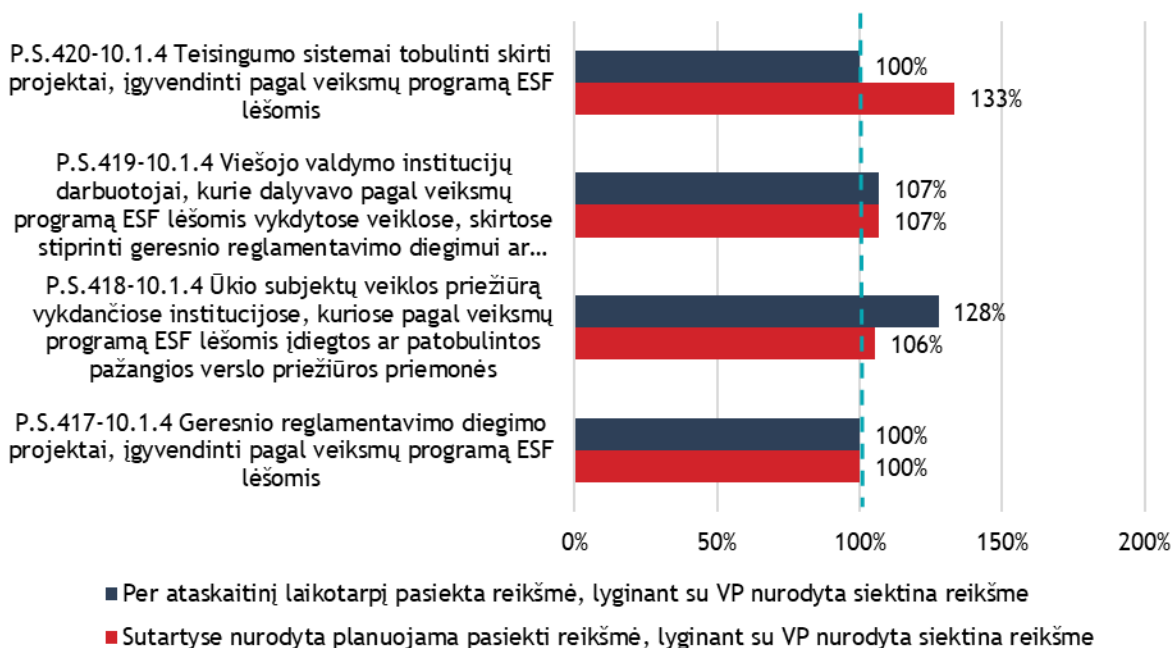
6 LENTELĖ. VP 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
P.S.417-10.1.4	Geresnio reglamentavimo diegimo projektai,	2	2	2	10.1.4-ESFA-V-921	2	2

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
	įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis						
<b>P.S.418-10.1.4</b>	Ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančios institucijos, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės	18	23	19	10.1.4-ESFA-V-921	23	19
<b>P.S.419-10.1.4</b>	Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti geresnio reglamentavimo diegimui ar ūkio subjektų veiklos priežiūros efektyvumo didinimui reikalingas kompetencijas	3 500	3 744	3 735	10.1.4-ESFA-V-921	3 744	3 735
<b>P.S.420-10.1.4</b>	Teisingumo sistemai tobulinti skirti projektai, įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis	3	3	4	10.1.4-ESFA-V-922	3	4

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Visos šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. jau buvo viršijusios VP nurodytas siektinas reikšmes (arba buvo joms lygios), kurias turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 13 pav.).



### 13 PAVEIKSLAS. VP 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIKŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 10.1.4. konkretų uždavinį skiriamos keliomis kryptimis: verslo aplinkos gerinimui, mažinant reguliavimo naštą (rodikliai P.S.417-10.1.4, P.S.418-10.1.4, P.S.419-10.1.4), ir Lietuvos teisminės sistemos efektyvumui ir patikimumui didinti (rodiklis P.S.420-10.1.4).

Investicijomis buvo įgyvendinti 2 geresnio reglamentavimo diegimo projektai, įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis, ir išpildė VP nurodytą siektiną reikšmę. Atitinkamai, projekto Nr. 10.1.4-ESFA-V-921-01-0001 metu buvo parengta prisitaikymo išlaidų verslui vertinimo metodika ir jos taikymo gairės, atliekant tinkamumo patikras pasirinktose chemijos, gamybos ir transporto srityse bei parengiant pasiūlymus dėl teisinio reglamentavimo, reikalingo reguliavimo naštai mažinti ar kitaip teisinio reglamentavimo kokybei ir efektyvumui didinti, o projekto Nr. 10.1.4-ESFA-V-921-01-0003 metu buvo parengtos 5 atrinktų savivaldybių reguliavimo naštos verslui vertinimo ataskaitas, apimančias atrinktų savivaldybių kompetencijai priskirtų teisės aktų ir įpareigojimų sąrašus bei įpareigojimų analizę, taip pat parengiant reguliavimo naštos verslui mažinimo pasiūlymų rinkinius, rekomendacijas dėl reguliavimo naštos verslui mažinimo visose šalies savivaldybėse. Šių ir kitų priemonės Nr. 10.1.4-ESFA-V-921 projektų metu 23 ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančiose institucijose pagal veiksmų programą ESF lėšomis buvo įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės. Pasiekta rodiklio reikšmė neženkliai (28 proc. daugiau) viršijo VP nustatytą reikšmę (18 institucijų).

Įgyvendinant intervencijas, 3 744 viešojo valdymo institucijų darbuotojai dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti geresnio reglamentavimo diegimui ar ūkio subjektų veiklos priežiūros efektyvumo didinimui reikalingas kompetencijas, ir tai buvo 7 proc. daugiau, nei VP nurodyta siektina reikšmė (3 500 darbuotojų).

Investicijomis, siekiančiomis didinti Lietuvos teisminės sistemos efektyvumą ir patikimumą, buvo įgyvendinti 3 teisingumo sistemai tobulinti skirti projektai, įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis. Pasiekta rodiklio reikšmė 100 proc. išpildė VP nurodytą siektiną reikšmę. Investicijų pagalba buvo didinamas Lietuvos teismo ekspertizės centro atliekamų tyrimų efektyvumas ir patikimumas, pasitelkiant naujų tyrimo metodų akreditavimą, sukurtas pažangaus teismų išteklių valdymo modelis bei parengtas



asmenų aptarnavimo teismuose modelis. Pažymėtina, kad dar vienas projektas (Nr. 10.1.4-ESFA-V-922-01-0002), siekiantis šio rodiklio reikšmės, yra įgyvendinamas, todėl tikėtina, kad 2023 m. rudenį rodiklio P.S.420-10.1.4 reikšmė bus 4 ir viršys suplanuotą VP reikšmę.

Taigi, 2022 m. pabaigoje visų 10.1.4. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos, ir, tikėtina, dar didės; atitinkamai, VP 10.1.4. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **aukštas**.

#### VP 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

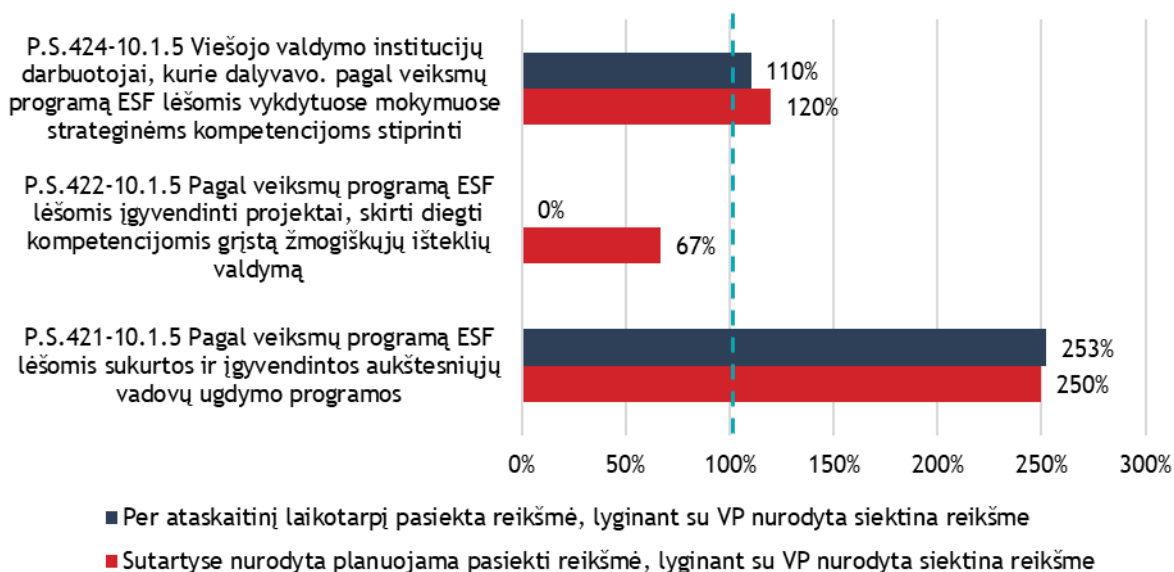
Konkretaus uždavinio 10.1.5 pasiekimai matuojami 3 produkto rodikliais (žr. 7 lentelę).

7 LENTELĖ. VP 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ
P.S.421-10.1.5	Pagal veiksmų programą ESF lėšomis sukurtos ir įgyvendintos aukštesniųjų vadovų ugdymo programos	80	202	200	10.1.5-ESFA-V-925	202	200
P.S.422-10.1.5	Pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinti projektai, skirti diegti kompetencijomis grįstą žmogiškųjų išteklių valdymą	3	0	2	10.1.5-ESFA-V-923	0	2
P.S.424-10.1.5	Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo. pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti	3 500	3 862	4 200	10.1.5-ESFA-V-924	3 608	4 000
					10.1.5-ESFA-V-925	254	200

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. pabaigoje pasiskirstė netolygiai – vienas rodiklis gerokai viršijo VP nurodytas siektinas reikšmes, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos, kitas viršijo tik šiek tiek, o dar vienas VP nurodytos siektinos reikšmės nepasiekė (žr. 14 pav.).



14 PAVEIKSLAS. VP 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIKŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 10.1.5. konkretų uždavinį teko valstybės tarnautojų atrankos procedūrų tobulinimui, IT įrankių naudojimo kompetencijų valdymo srityje tobulinimui, efektyvių strateginių kompetencijų mokymo programų vadovų ir tarnautojų grandims kūrimui bei viešojo valdymo institucijų darbuotojų strateginių kompetencijų ugdymui.

Įgyvendinant intervencijas, pagal veiksmų programą ESF lėšomis sukurtos ir įgyvendintos 202 aukštesniųjų vadovų ugdymo programos, ir pasiekta reikšmė buvo 153 proc. didesnė, nei VP nurodyta siektina reikšmė (80 ugdymo programų). Šio rodiklio siekia vienas šiuo metu įgyvendinamas projektas (Nr. 10.1.5-ESFA-V-925-01-0002), kurio metu, be kitų veiklų, kuriamos individualios vadovų mokymo programos – tad rodiklio reikšmės siekiantis projektas savo veiklų specifika ir lemia rodiklio reikšmės perviršį.

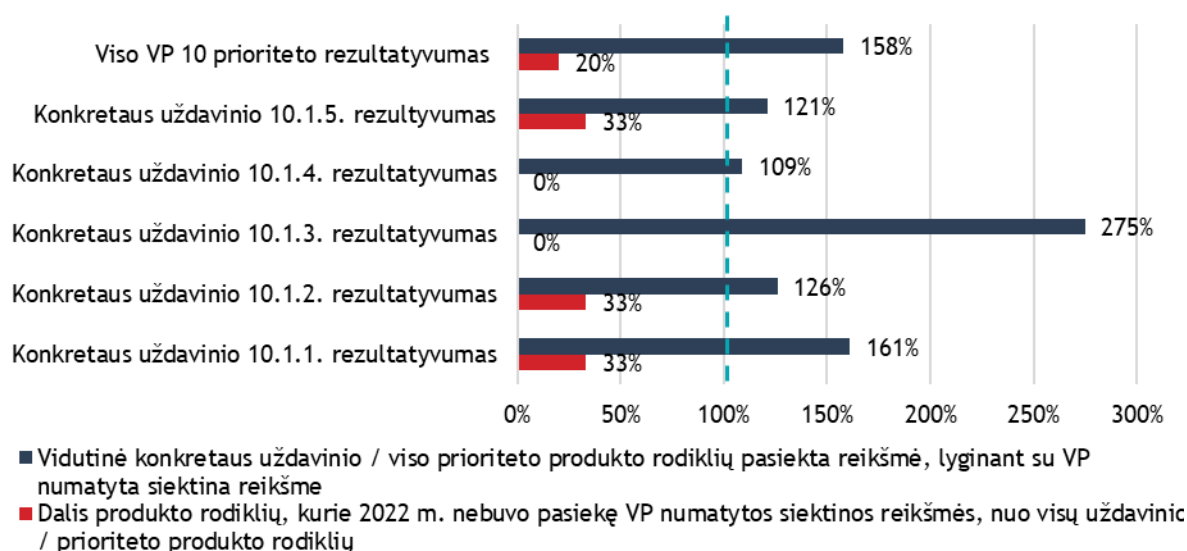
Intervencijų metu daugiau nei 3,8 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojai dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti, ir tai buvo 10 proc. daugiau, nei VP numatyta siektina reikšmė (3 500 darbuotojų). Išskirtina, kad prie šio rodiklio pasiekimo prisidedantys projektai (2 iš 3) šiuo metu dar yra įgyvendinami, todėl tikėtina, kad 2023 m. rudenį rodiklio P.S.424-10.1.5 reikšmė bus dar didesnė.

Prie rodiklio P.S.422-10.1.5 įgyvendinimo prisidedantys projektai taip pat šiuo metu yra dar įgyvendinami. Projekto Nr. 10.1.5-ESFA-V-923-01-0005 metu yra kuriama asmens kognityvinių gebėjimų įvertinimo metodika, skirta užkirsti kelią psichologiškai netinkamų kandidatų patekimui į vidaus tarnybos sistemą ir gerinti pareigūnų darbo kokybę, o projekto Nr. 10.1.5-ESFA-V-923-01-0007 įgyvendinimo metu atliekamas ES valstybėse narėse veikiančių tarptautinių ir (ar) didelių organizacijų darbuotojų atrankos tyrimas ir gerosios patirties pritaikymas Lietuvos valstybės tarnautojų atrankoje, atrankos instrumentų sukūrimas ir įdiegimas. 2023 m. rudenį, pabaigus projektines veiklas, rodiklio P.S.422 reikšmė bus pasiekta iš dalies – 2 iš 3 VP suplanuotų projektų. Visgi, kadangi projektas Nr. 10.1.5-ESFA-V-923-01-0006 buvo nutrauktas 2022 m. lapkritį, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų projektų, skirtų diegti kompetencijomis grįstą žmogiškųjų išteklių valdymą, rodiklio reikšmė nebus pilnai pasiekta.

Taigi, 2022 m. pabaigoje 2 10.1.5. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta. Atitinkamai, VP 10.1.5. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **vidutinis**.

## APIBENDRINIMAS PRIORITETO LYGIU

Visų VP 10 prioriteto produkto rodiklių vidutinis rezultatyvumas siekia 161 proc. VP numatytų siektinų rodiklių reikšmių. Taigi, **VP 10 prioriteto investicijų rezultatyvumas yra vertinamas kaip aukštas**. Visgi, vertinant šiuos duomenis svarbu turėti omenyje aukščiau aprašytus rodiklius, kurie 2022 m. dar nebuvo pasiekę suplanuotų siektinų reikšmių, tačiau veikiausiai jas pasieks iki 2023 m. pabaigos (tokie yra 5 proc. visų prioriteto produkto rodiklių), taip pat rodiklius, kurie planuotų reikšmių, remiantis 2022 m. pabaigos duomenimis, nepasieks (tokie yra 15 proc. visų prioriteto produkto rodiklių).



15 PAVEIKSLAS. VP 10 PRIORITETO IR KONKREČIŲ UŽDAVINIŲ REZULTATYVUMAS (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

## 4. POVEIKIS

Pagal VP 10 prioritetą „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ sudaro 1 investicinis prioritetas, apimantis 5 konkrečius uždavinius, kurie siekia 2 lentelėje nurodytų specialiųjų programos rezultato rodiklių.

Ekspertiniu vertinimu, šie rodikliai yra tinkami atspindėti ketvirtojo prioriteto investicijų poveikį. Be to, kaip nurodyta Europos Komisijos 2014 metų gairėse<sup>20</sup>, poveikio vertinimo metu turėtų būti vertinama VP kontribucija būtent į rezultato rodiklių pokyčius.

### 4.1 POVEIKIS, NUSTATYTAS KITŲ ATLIKTŲ VERTINIMŲ METU

Atliktų 10 prioriteto investicijų vertinimų, kuriuose buvo orientuojamasi į intervencijų poveikio vertinimą, skaičius yra ribotas – 1 vertinimas buvo atliktas investicinio laikotarpio viduryje ir buvo skirtas intervencijų įgyvendinimo pažangai įvertinti, nustatyti esamus trukdžius, kuriuos reikėtų pašalinti ir pan. Kitas vertinimas, skirtas nustatyti VP 10 prioriteto investicijų poveikį viešajam valdymui ir visuomenei buvo atliktas 2022 m. Išskirtina, kad įgyvendinant šį vertinimą, dalis projektinių veiklų dar buvo įgyvendinamos.

2022 m. pabaigto vertinimo metu poveikis buvo vertinamas konkretaus uždavinio srityse<sup>21</sup>. Konkrečiai, konkretaus uždavinio 10.1.1. intervencijų poveikis buvo laikomas vidutiniu: nors intervencijos sukūrė tinkamas prielaidas padidinti valdymo orientaciją į rezultatus, taupyti finansines, žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudas, intervencijų poveikis visuomenės nariams ar atskiroms jų grupėms buvo netolygus. Konkretaus uždavinio 10.1.2. atveju, intervencijų poveikis buvo laikomas aukštu: intervencijų metu įgyvendintos veiklos prisidėjo prie sumažėjusio visuomenės pakantumo korupcijai, padidinto visuomenės dalyvavimo viešojo valdymo procesuose ir padidinto pasitikėjimo viešojo valdymo institucijomis. Konkretaus uždavinio 10.1.3. atveju, intervencijų poveikis buvo laikomas vidutiniu: nors intervencijos sudarė prielaidas paslaugas teikti atliepiant klientų poreikius, didinti viešųjų paslaugų kokybę, poveikis visuomenės nariams ar atskiroms jų grupėms stipriausiai jaučiamas įgyvendinant projektus „arčiausiai“ paslaugos gavėjų, projektinių veiklų metu ne visais atvejais buvo užtikrinimas viešųjų paslaugų gavėjų įsitraukimas. Konkretaus uždavinio 10.1.4. atveju, intervencijų poveikis buvo laikomas aukštu: nors intervencijos padėjo mažinti nepagrįsta administracinę ir (ar) kitą reguliavimo našta verslui bei gyventojams bei efektyvinti valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnybos darbą. Galiausiai,

<sup>20</sup> The Programming Period 2014–2020. GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION – EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND – Concepts and Recommendations. Directorate General Regional and Urban Policy (2014). ESF gairės (Programming Period 2014–2020 – Monitoring and Evaluation of European Cohesion Policy – European Social Fund – Guidance document – June 2014) taip pat prašo orientuotis į rezultato rodiklius (The CPR has substantially strengthened the role of impact evaluation as an essential element of the strengthened results focus of the policy, making the assessment to what extent the objectives under each priority axis have been achieved compulsory for the managing authorities).

<sup>21</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ poveikio vertinimas (VRM-SD10-137), VRM užsakymu atliko UAB „BGI Consulting“, 2022 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569\\_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf)

konkreto uždavinio 10.1.5. atveju, intervencijų poveikis buvo laikomas vidutiniu: nustatytas poveikis visuomenės nariams ar atskiroms jų grupėms buvo juntamas netiesiogiai, o per teikiamas viešąsias paslaugas, viešojo valdymo sprendimus, vykdomas reformas ir kt., kurie ne visais atvejais priklauso nuo investicijų.

## 4.2 POVEIKIO VERTINIMAS REMIANTIS STATISTINE-KORELIACINE ANALIZE

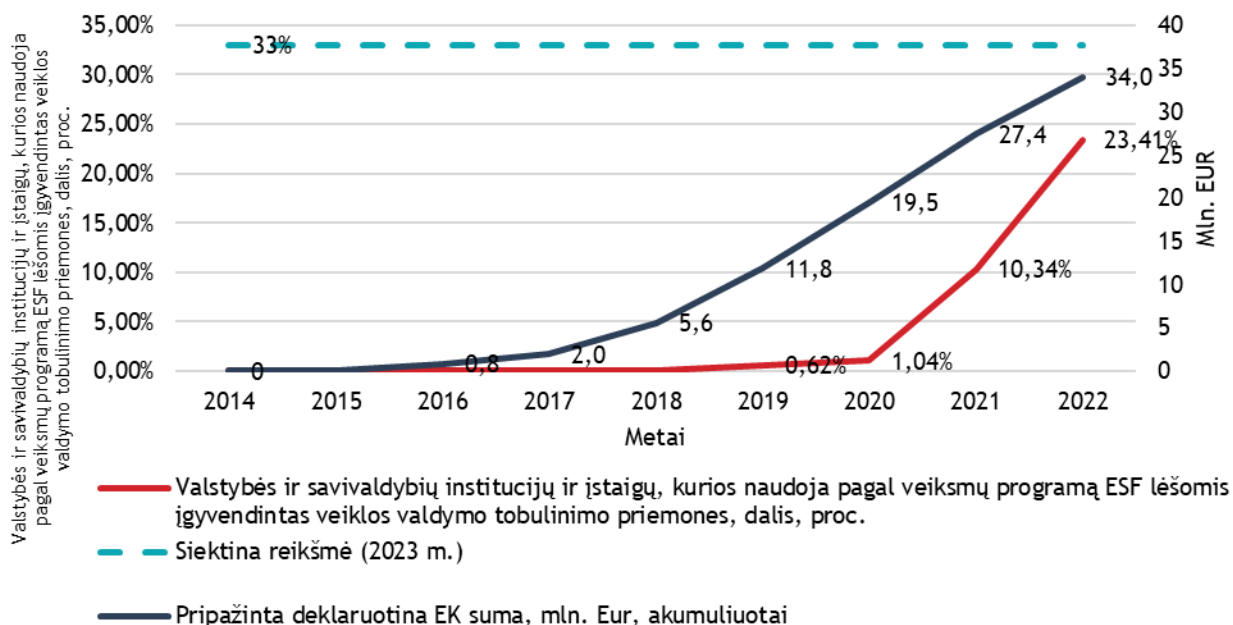
Šiame poskyryje pateikiami atskirais statistinės-koreliacinės analizės pjūviais gauti vertinimo rezultatai.

### 4.2.1 VP IŠLAIDŲ IR REZULTATO RODIKLIŲ KORELIACIJA

Pirmasis analizuojamas pjūvis – VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

#### VP 10.1.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Analizuojama 10.1.1 konkreto uždavinio rezultato rodiklio „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 16 pav.).



16 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

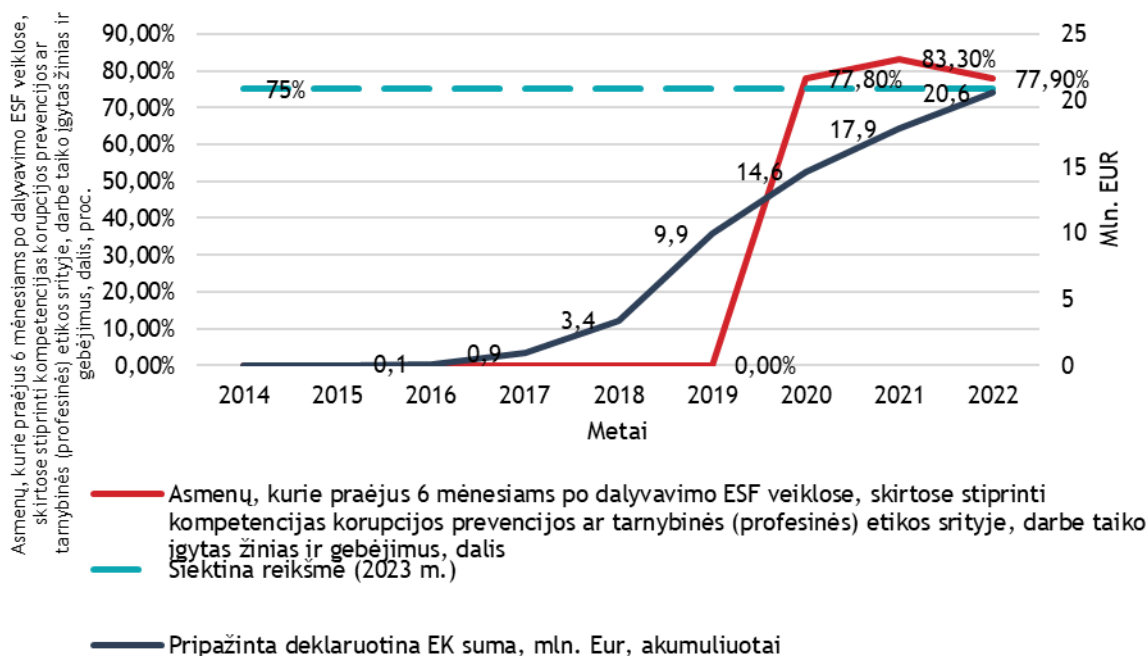
Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis didėjo nuo 2019 m., ir 2022 m. siekė 23,4 proc.

Tačiau ši pažanga nebuvo pakankama pasiekti VP nustatytą reikšmę. Išskirtina, kad dalis prie šio rodiklio reikšmės prisidedančių projektų dar yra įgyvendinami, todėl tikėtina, kad rodiklio reikšmė dar didės.

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 10.1.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 34 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalies pokyčio laiko eilutės stebima stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,89).

#### VP 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Analizuojama 10.1.2 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 17 pav.).



#### 17 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.2 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis didėjo nuo 2020 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę. 2020 m. šio rodiklio reikšmė siekė 78 proc., 2021 m. – 83 proc., 2022 m. – 78 proc.

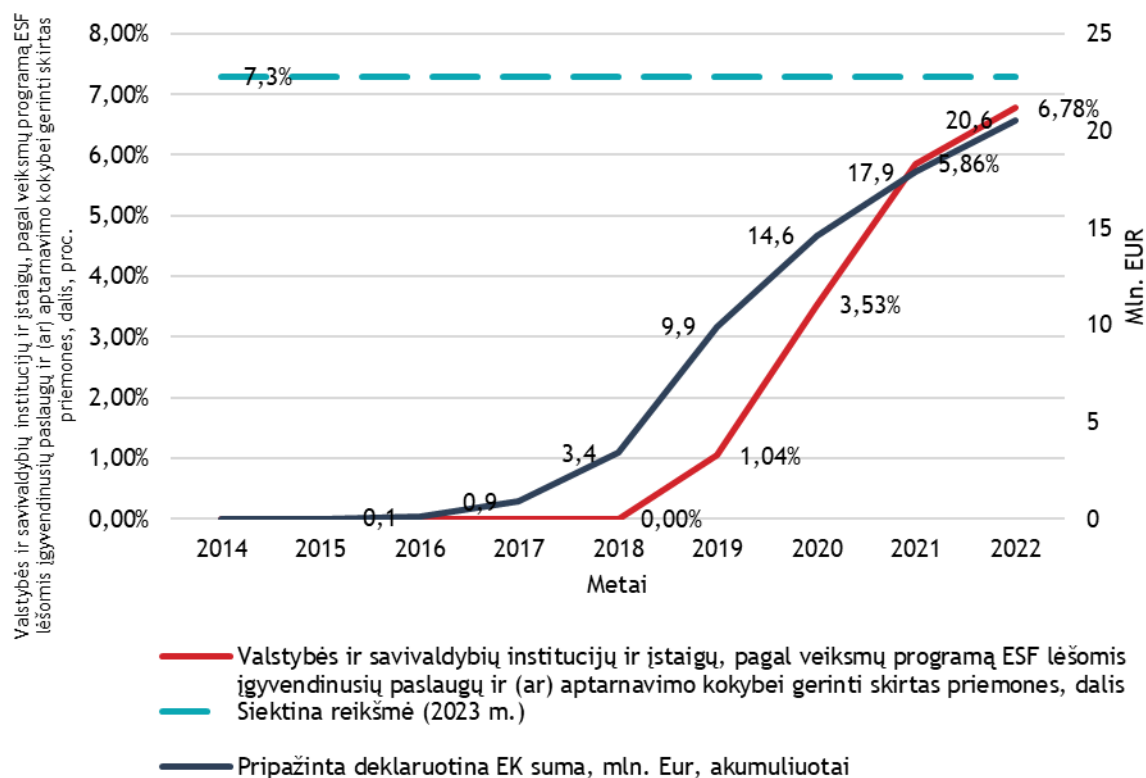
2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 10.1.2 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 20,6 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies pokyčio laiko eilutės stebima stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,86).

Išskirtina, kad 10.1.2 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų pagal veiksmų programą ESF lėšomis atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje

sistemoje, dalis“ tendencijos nėra stebimos, kadangi šio rezultato rodiklio siekia vienas šiuo metu įgyvendinamas projektas (reikšmė – 0 proc.).

### VP 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Analizuojama 10.1.3 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalis“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 18 pav.).



### 18 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.3 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

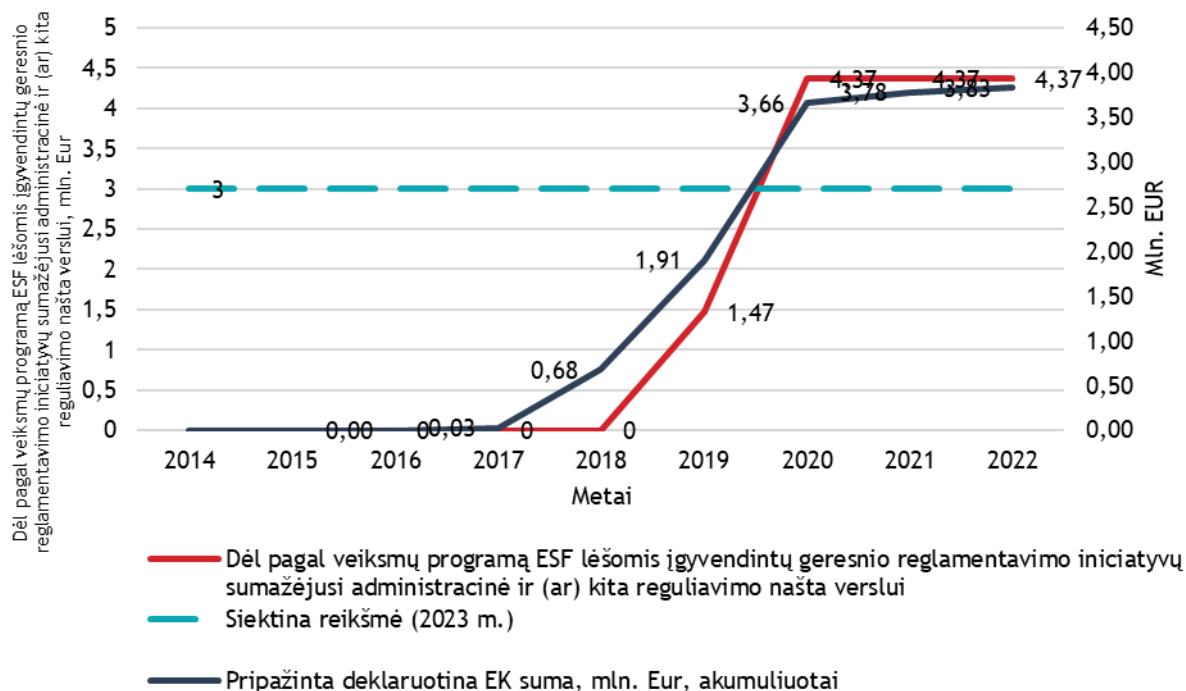
Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalis didėjo nuo 2019 m., tačiau 2022 m. nebuvo pasiekusi nustatytos VP reikšmės. 2019–2022 m. analizuojamo rodiklio reikšmė nuosekliai didėjo (po 1–2 proc. kasmet), tačiau 2022 m. reikšmė (6,8 proc.) nesiekė nustatytos VP reikšmės (7,3 proc.). Išskirtina, kad dalis prie šio rodiklio reikšmės prisidedančių projektų dar yra įgyvendinami, todėl tikėtina, kad rodiklio reikšmė dar didės.

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 10.1.3 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 20,6 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalies pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,96).

### VP 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI



Analizuojama 10.1.4 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 19 pav.).



#### 19 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

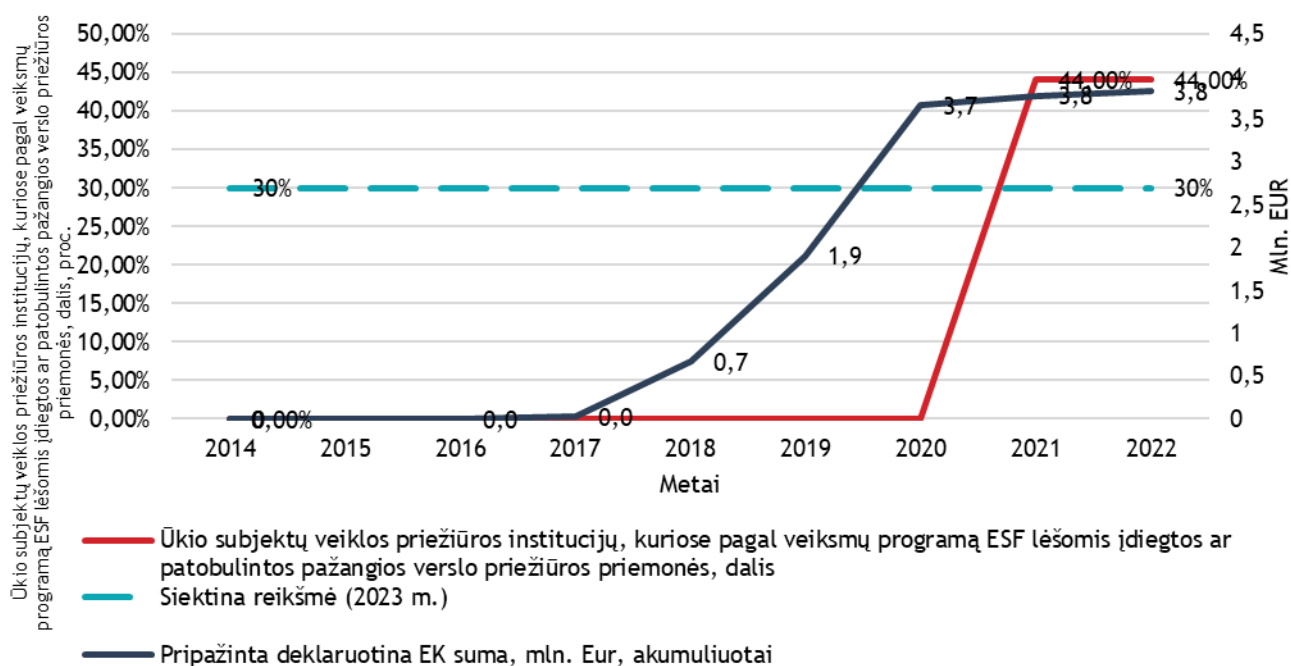
Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui didėjo nuo 2019 m., ir 2020 m., pasiekus 4,37 mln. Eur reikšmę, viršijo VP nustatytą reikšmę (3 mln. Eur), ir nekito.

2017–2022 m. VP akumuliuotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 10.1.4 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 3,8 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,99).

Toliau analizuojamas kitas aktualus 10.1.4 konkretaus uždavinio rezultato rodiklis – „Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 20 pav.).





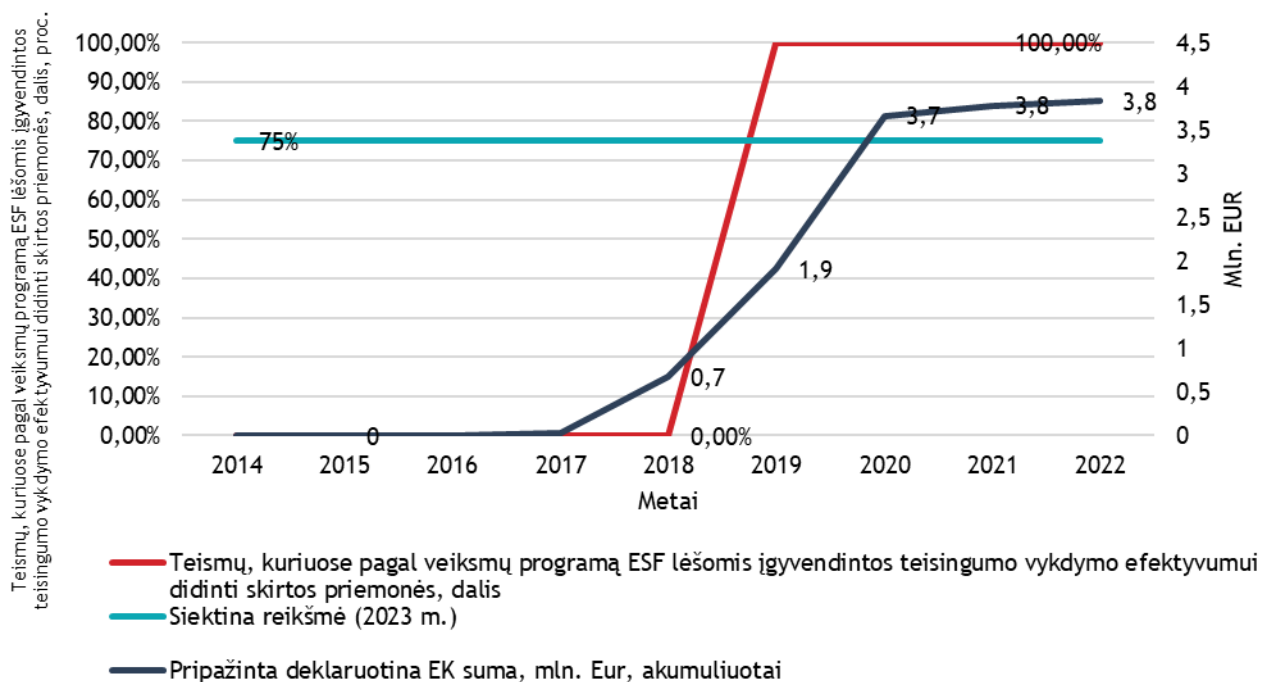
## 20 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis didėjo nuo 2021 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę (nustatyta VP siektina reikšmė – 30 proc., 2021 m. pasiekta reikšmė – 44 proc.). Vėlesniu laikotarpiu rodiklio reikšmė nekito.

Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės dalies pokyčio laiko eilutės stebima vidutinė teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,70).

Toliau analizuojamas kitas aktualus 10.1.4 konkretaus uždavinio rezultato rodiklis – „Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 21 pav.).



## 21 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

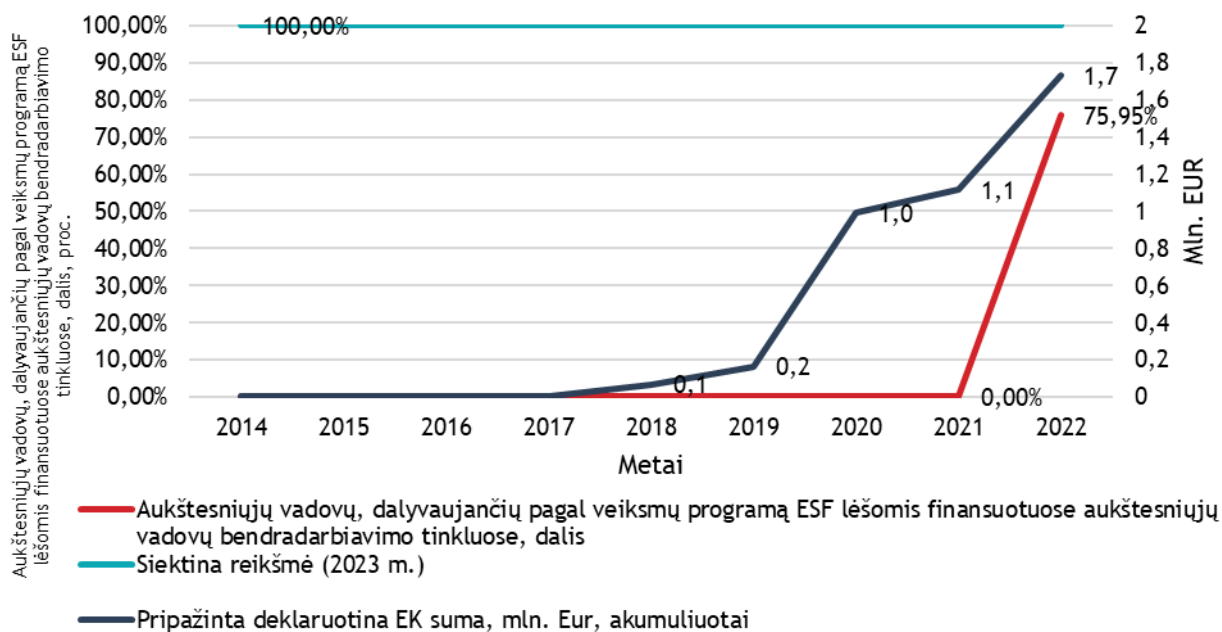
Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis didėjo nuo 2019 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę (nustatyta VP siektina reikšmė – 75 proc., 2019 m. pasiekta reikšmė – 100 proc.). Vėlesniu laikotarpiu rodiklio reikšmė nekito.

Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalies pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,92).

### VP 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Toliau analizuojama 10.1.5 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 22 pav.).



## 22 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.5 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

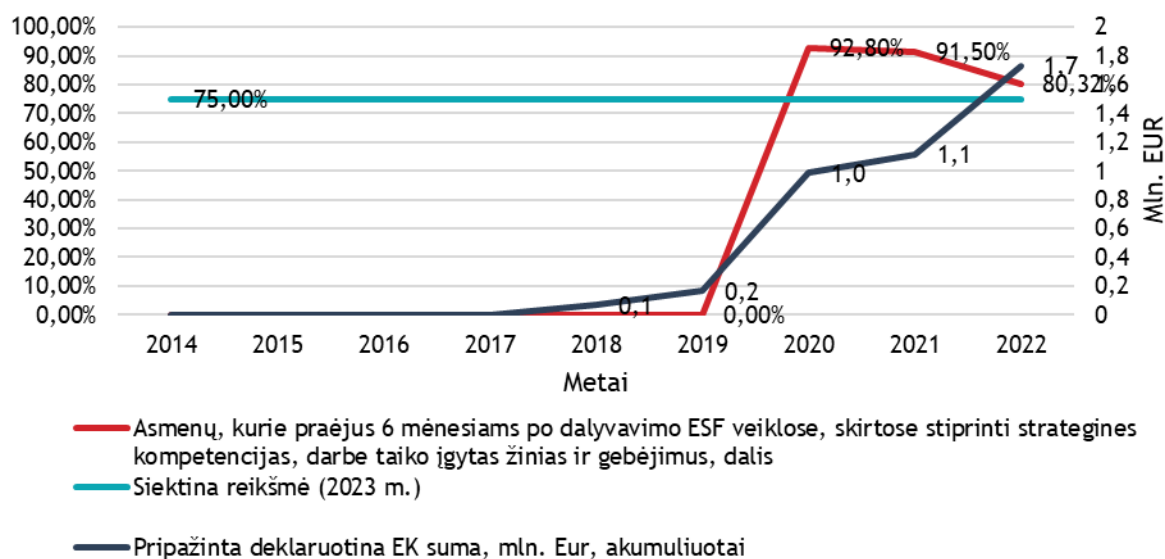
Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis didėjo tik paskutiniaisiais analizės metais (2022 m.), ir siekė 76 proc. Visgi, pasiekta rodiklio reikšmė nesiekė VP nustatytos reikšmės (100 proc.). Kadangi prie šio rodiklio įgyvendinimo prisidedantys projektai dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad rodiklio reikšmė didės.

2018–2022 m. VP akumuliuotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 10.1.5 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 1,7 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalies pokyčio laiko eilutės stebima vidutinė teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,73).

Toliau analizuojamas kitas aktualus 10.1.5 konkreta us uždavinio rezultato rodiklis – „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 23 pav.).

Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis, proc.



## 23 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.5 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis didėjo nuo 2020 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę (nustatyta VP siektina reikšmė – 75 proc., 2020 m. pasiekta reikšmė – 93 proc.). Vėlesniais metais rodiklio reikšmė neženkliai mažėjo: 2021 m. – 92 proc., 2022 m. – 80 proc. Kadangi prie šio rodiklio įgyvendinimo prisidedantys projektai dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad rodiklio reikšmė kis.

Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,91).

Išskirtina, kad 10.1.5 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, dalis“ tendencijos nėra stebimos, kadangi šio rezultato rodiklio siekia šiuo metu dar įgyvendinami projektai (reikšmė – 0 proc.).

### 4.2.2 PRODUKTO RODIKLIŲ IR SUSIJUSIO REZULTATO RODIKLIO KORELIACIJA

Kitas statistinės–koreliacinės analizės pjūvis – konkretaus uždavinio produkto rodiklių laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

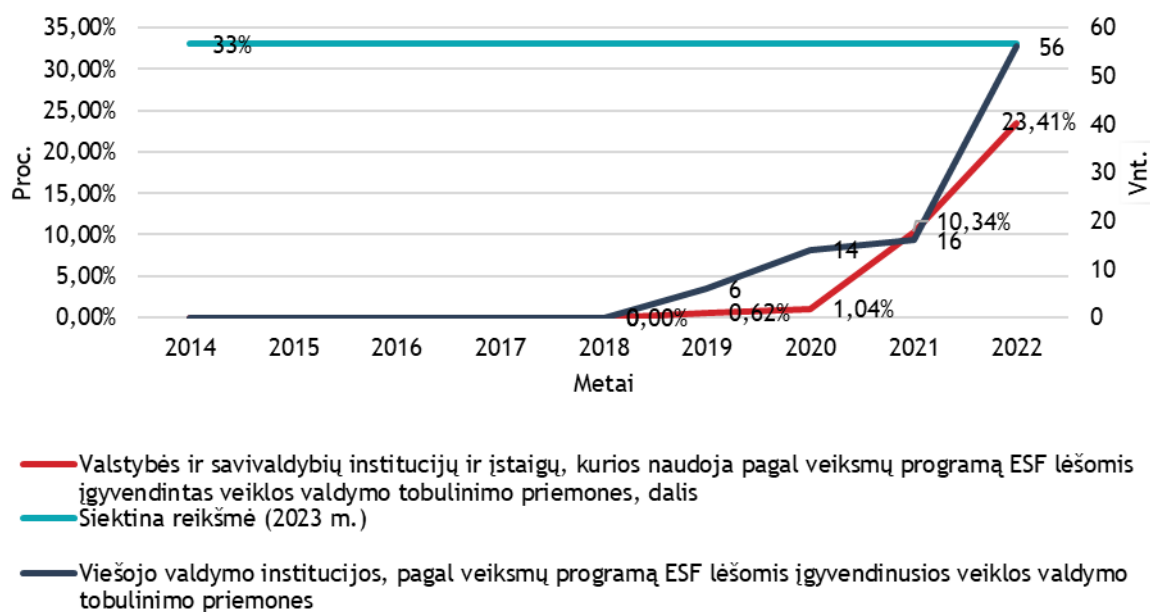
### VP 10.1.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis**“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

- „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemonės“;
- „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas“.

Pirmasis produkto rodiklis atspindi, kiek viešojo valdymo institucijų investicijų dėka įgyvendino veiklos valdymo tobulinimo priemones, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemones, dalies augimu. Antrasis rodiklis atspindi, kiek viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas, todėl, remiantis intervencijų logika, turėtų koreliuoti su valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemones, dalies augimu.

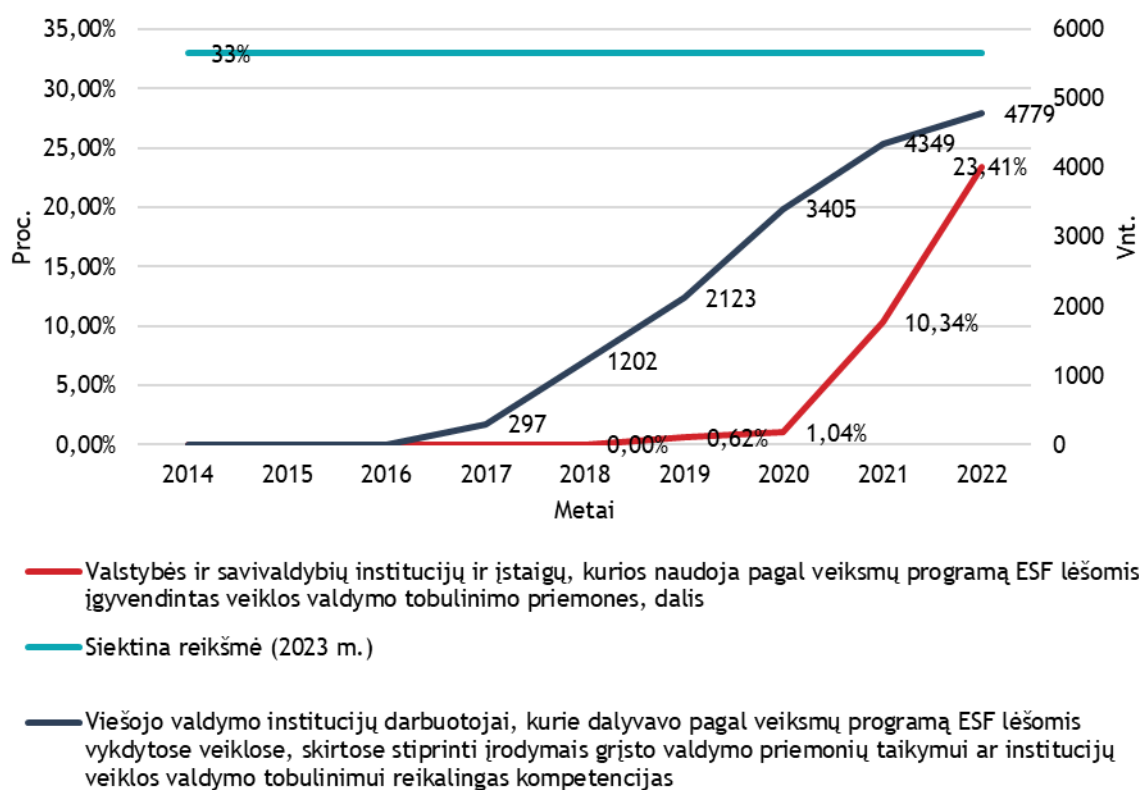
Kaip matyti 24 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemonės“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių veiklos valdymo tobulinimo priemones, skaičius – nuo 6 įstaigų 2019 m. iki 56 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,96).



24 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Kaip matyti 25 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas, skaičius – nuo 297 asmenų 2017 m. iki 4779 asmenų 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,78).



## 25 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemones, rodiklio laiko eilutės ir viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemones, skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,96) ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas (koreliacijos koeficientas 0,78), laiko eilučių.

Kaip 24 ir 25 paveiksluose galima matyti, nuo 2017 m. stebimas viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemones, skaičiaus ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas, skaičiaus didėjimas, tačiau rezultato rodiklio nežymus pagerėjimas fiksuojamas

tik nuo 2019 m. Visgi, kadangi didžioji dalis projektų sutarčių buvo sudarytos 2018 m. ir vėliau, stebimas vėlesnio laikotarpio rodiklių reikšmių augimas sutampa ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Taip pat rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai. Taip pat akcentuotina, kad dalis projektų šiuo metu dar yra įgyvendinimo stadijoje, todėl tikėtina, kad pabaigus projektines veiklas, analizuojamų rodiklių reikšmės didės. Kita vertus, kadangi rezultato rodiklio skaičiavimui viena viešojo valdymo institucija skaičiuojama tik vieną kartą, rodiklio reikšmių padidėjimas gali būti nežymus.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.1 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų veiklos valdymo tobulinimo priemonių įgyvendinimui, poveikis valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemones, skaičiui yra aukštas.**

#### VP 10.1.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

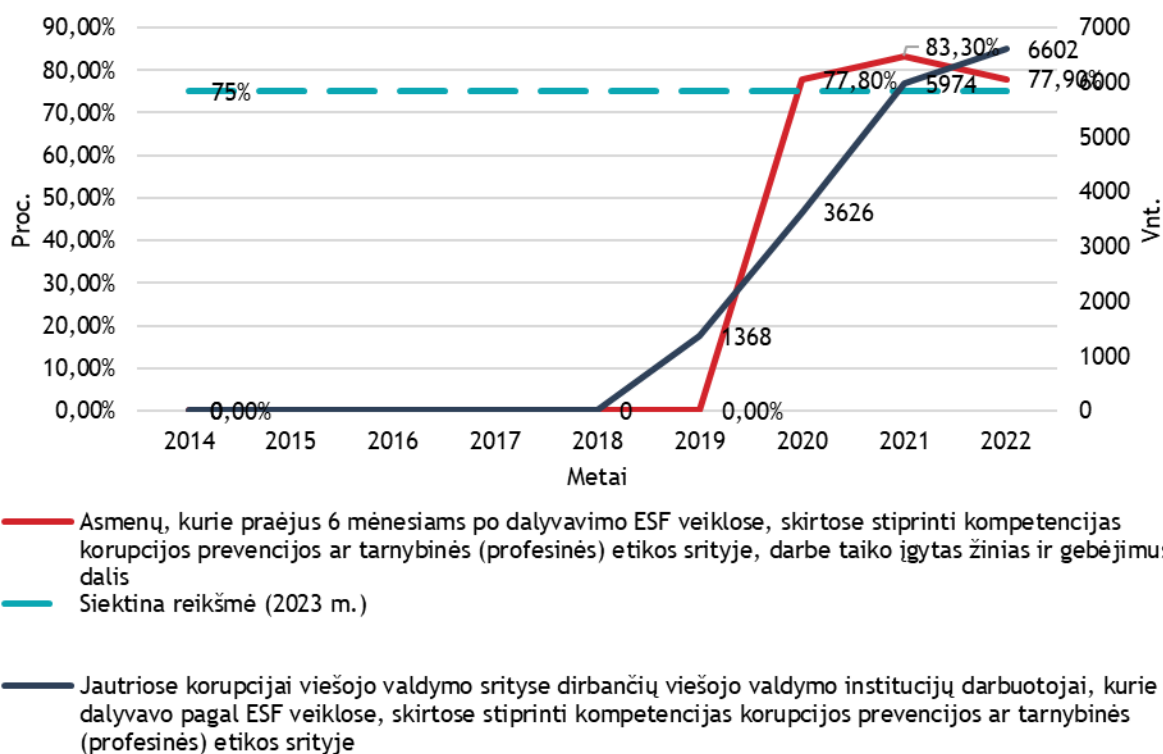
Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

- „Jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies augimu.

Kaip matyti 26 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, skaičius – nuo 1368 asmenų 2019 m. iki 6602 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,94).





## 26 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.2 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, rodiklio laiko eilutės ir jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje (koreliacijos koeficientas 0,94) laiko eilutės.

Kaip matyti 26 paveiksle, nuo 2019 m. stebimas ir jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų, kurie dalyvavo pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, skaičiaus augimas, o praėjus metams, nuo 2020 m., stebimas stipriai išaugęs rezultato rodiklio pagerėjimas. Vėlesniu laikotarpiu, veiklose dalyvavusių asmenų skaičius išlieka augantis, o rezultato rodiklis neženkliai svyruoja. Kadangi didžioji dalis projektų sutarčių buvo sudarytos 2018 m. ir vėliau, rezultato rodiklis skaičiuojamas praėjus 6 mėn. po dalyvavimo veiklose, stebimas vėlesnio laikotarpio rodiklių reikšmių augimas sutampa ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Taip pat rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.2 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavimui pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, poveikis asmenims, kurie praėjus 6 mėnesiams po**



**dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, yra aukštas.**

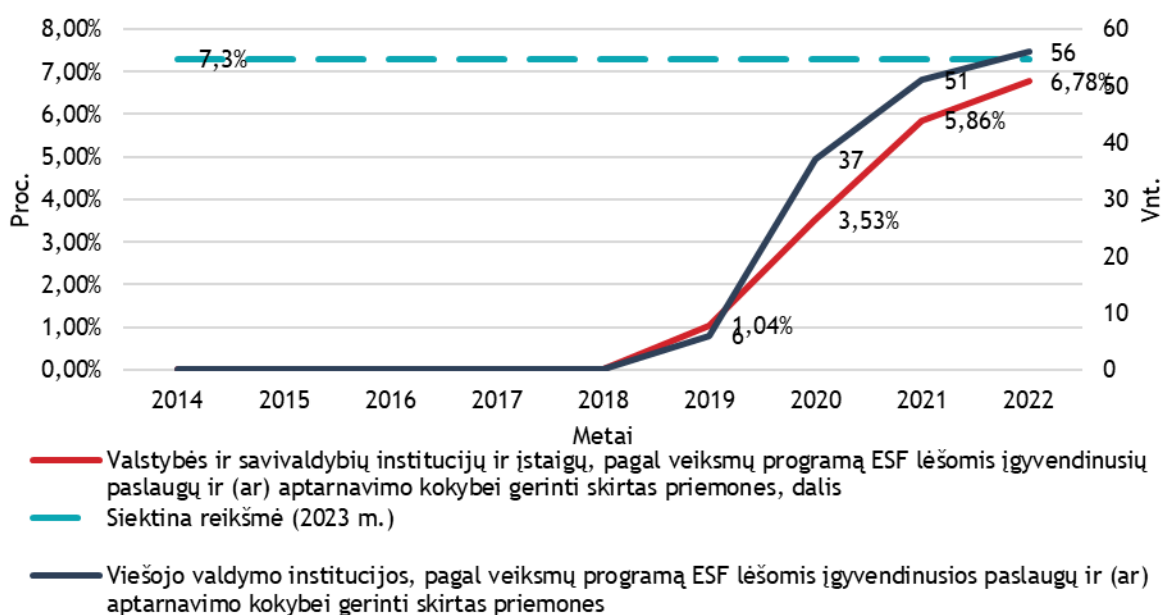
### VP 10.1.3 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalis“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

- „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės“;
- „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas“.

Pirmasis produkto rodiklis atspindi, kiek viešojo valdymo institucijų investicijų dėka įgyvendino veiklos aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendino paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalies augimu. Antrasis rodiklis atspindi, kiek viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas, todėl, remiantis intervencijų logika, turėtų koreliuoti su valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendino paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalies augimu.

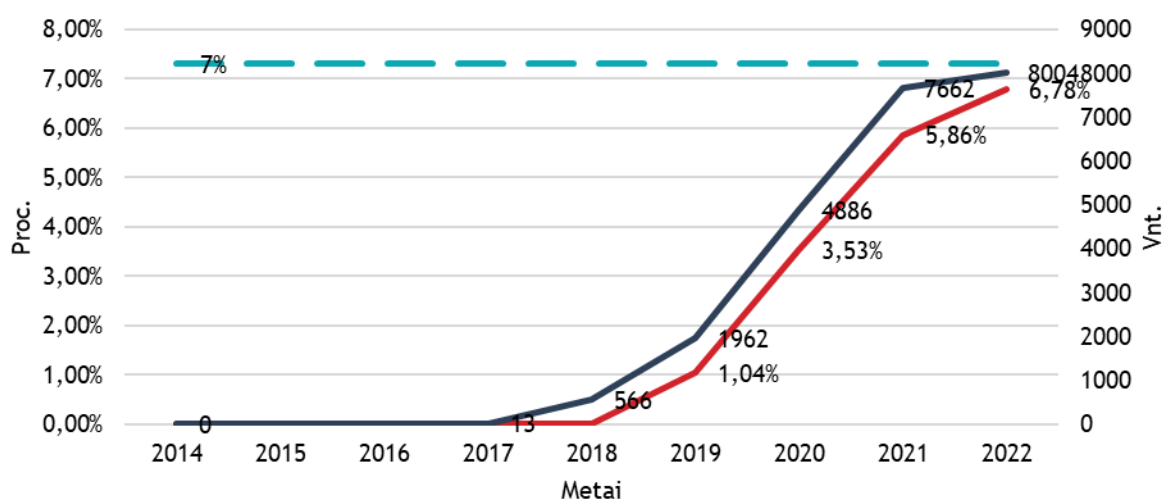
Kaip matyti 27 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės“ akumuluota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių veiklos valdymo tobulinimo priemonės, skaičius – nuo 6 įstaigų 2019 m. iki 56 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,99).



## 27 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.3 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Kaip matyti 28 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas, skaičius – nuo 13 asmenų 2017 m. iki 8004 asmenų 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,99).



— Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, dalis

— Siektina reikšmė (2023 m.)

— Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas

## 28 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.3 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, rodiklio laiko eilutės ir viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,99) ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas (koreliacijos koeficientas 0,99), laiko eilučių.

Kaip 27 ir 28 paveiksluose galima matyti, nuo 2017 m. stebimas, viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas, skaičiaus didėjimas, o nuo 2019 m.

stebimas viešojo valdymo institucijų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, skaičiaus ir rezultato rodiklio nežymus pagerėjimas. Visgi, kadangi didžioji dalis projektų sutarčių buvo sudarytos 2018 m. ir vėliau, stebimas vėlesnio laikotarpio rodiklių reikšmių augimas sutampa ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Taip pat rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai. Taip pat akcentuotina, kad dalis projektų šiuo metu dar yra įgyvendinimo stadijoje, todėl tikėtina, kad pabaigus projektines veiklas, analizuojamų rodiklių reikšmės didės.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.3 konkrečiau uždavinio intervencijų, skirtų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti orientuotų priemonių įgyvendinimui, poveikis valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skaičiui yra aukštas.**

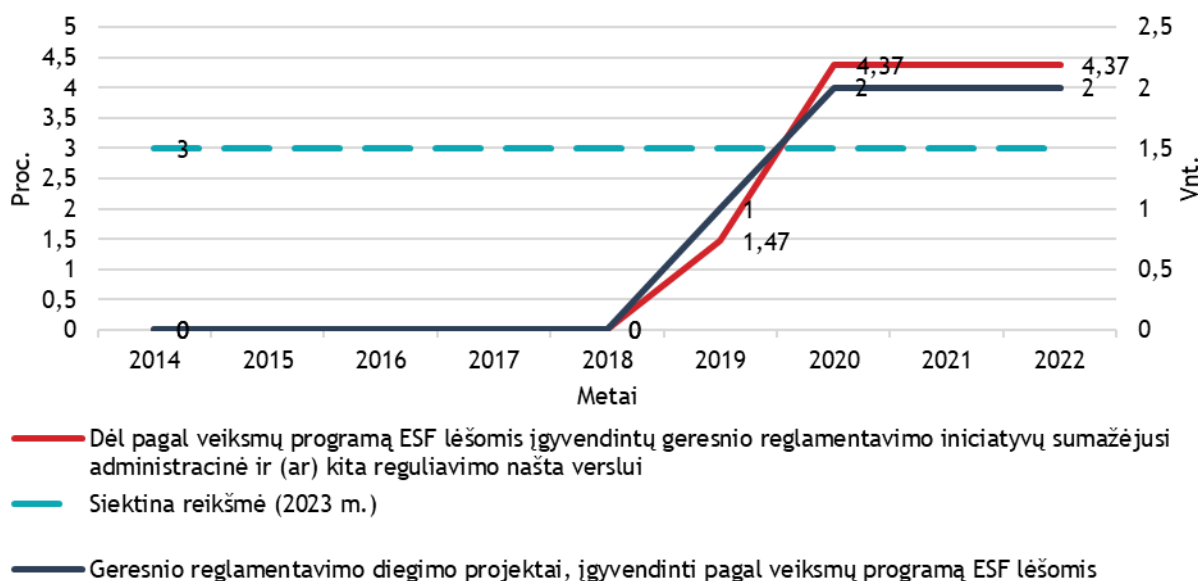
#### VP 10.1.4 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui**“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis:

- „Geresnio reglamentavimo diegimo projektai, įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek geresnio reglamentavimo diegimo projektų buvo įgyvendinta investicijomis, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų administracinės ir (ar) kitos reguliavimo naštos verslui mažėjimu.

Kaip matyti 29 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, skaičius – nuo 1,47 mln. EUR asmenų 2019 m. iki 4,37 mln. EUR 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,99).



## 29 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp **dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusios administracinės ir (ar) kita reguliavimo naštos verslui** rodiklio laiko eilutės ir geresnio reglamentavimo diegimo projektai, įgyvendintų pagal veiksmų programą ESF lėšomis (koreliacijos koeficientas 0,99) laiko eilutės.

Kaip matyti 29 paveiksle, nuo 2019 m. abiejų rodiklių nuoseklus augimas: 2019 m., įgyvendinus vieną geresnio reglamentavimo diegimo projektą, dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusios administracinės ir (ar) kita reguliavimo naštos verslui rodiklio vertė siekė 1,47 mln. Eur, 2020 m., įgyvendinus dar vieną projektą, rezultato rodiklio reikšmė išaugo iki 4,37 mln. Eur. Tai ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tampriai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Tad rodiklių specifškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

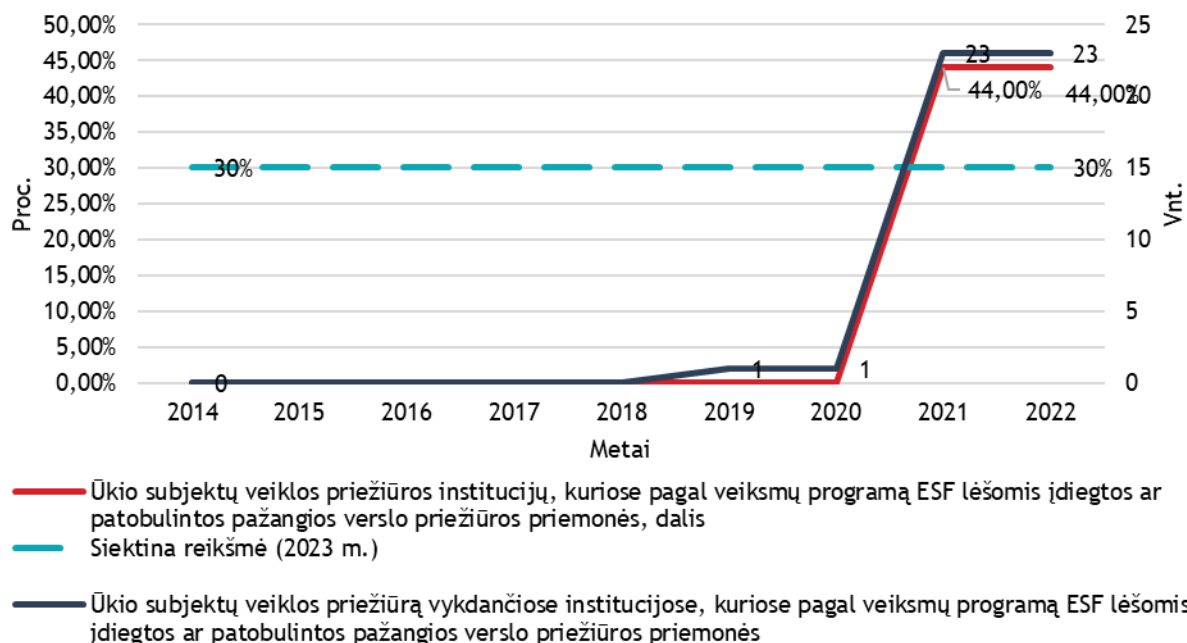
Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.4 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų geresnio reglamentavimo diegimo projektams, įgyvendintų pagal veiksmų programą ESF lėšomis, poveikis dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusios administracinės ir (ar) kita reguliavimo naštos verslui, yra aukštas.**

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis**“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis:

- „Ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančiose institucijose, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, keliose ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančiose institucijose ES investicijų dėka buvo įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų tiesiogiai koreliuoti su analizuojamu rezultato rodikliu.

Kaip matyti 30 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančių institucijų, kuriose buvo įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, skaičius – nuo 1 įstaigos 2019 m. iki 23 įstaigų 2022 m. Atsižvelgiant į rodiklių tiesiogines sąsajas, nustatyta tiesioginė koreliacija.



### 30 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp **ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės**, dalies rodiklio laiko eilutės ir ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančiose institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės (koreliacijos koeficientas 1) laiko eilutės.

Kaip matyti 29 paveiksle, nuo 2019 m., 1 ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančioje institucijoje įdiegus pažangios verslo priežiūros priemones, rezultato rodiklio reikšmė nepakito. Tačiau 2021 m. šių įstaigų skaičiui išaugus iki 23, pastebimas staigus **ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, rodiklio augimas**. Tai ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Tad rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

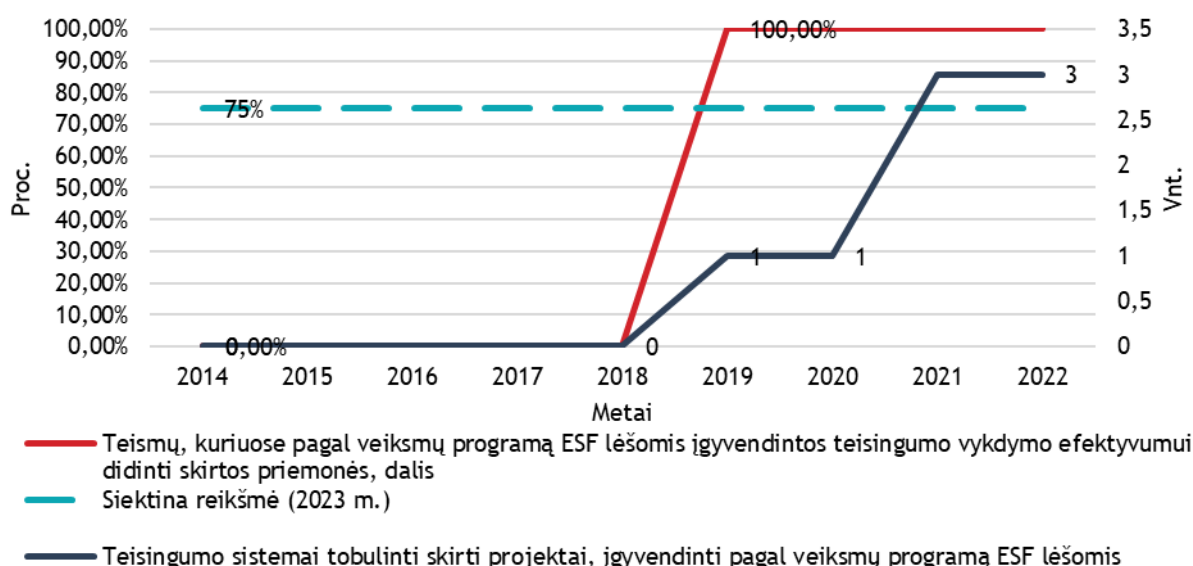
Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.4 konkrečiau uždavinio intervencijų poveikis yra aukštas**.

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis:

- „Teisingumo sistemai tobulinti skirti projektai, įgyvendinti pagal veiksmų programą ESF lėšomis“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek ES investicijų dėka buvo įgyvendinta projektų, skirtų teisingumo sistemai tobulinti, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų tiesiogiai koreliuoti su teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalies augimu.

Kaip matyti 31 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir ūkio subjektų veiklos priežiūrą vykdančių institucijų, kuriuose buvo įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, skaičius – nuo 1 įstaigos 2019 m. iki 3 įstaigų 2022 m. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,79).



### 31 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.4 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp **teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalies** rodiklio laiko eilutės ir teisingumo sistemai tobulinti skirtų projektų, įgyvendintų pagal veiksmų programą ESF lėšomis (koreliacijos koeficientas 0,79) laiko eilutės.

Kaip matyti 31 paveiksle, 2019 m., įgyvendinus 1 teisingumo sistemai tobulinti skirtą projektą, stebima rodiklio reikšmė pasiekė 100 proc., ir nors vėlesniu metu buvo įgyvendinami ir kiti projektai, tai rezultato rodiklio reikšmės nepakeitė. Tai ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Tad rodiklių specifškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.4 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų teisingumo sistemai tobulinti skirtų projektų įgyvendinimui, poveikis teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinamos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalies augimui yra aukštas.**

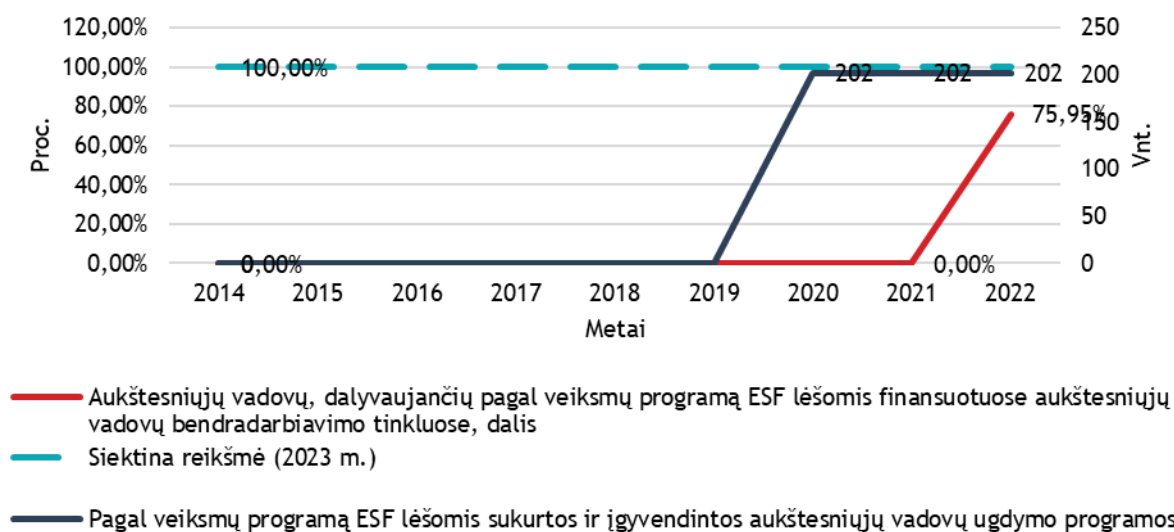
#### VP 10.1.5 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis**“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis:

- „Pagal veiksmų programą ESF lėšomis sukurtos ir įgyvendintos aukštesniųjų vadovų ugdymo programos“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek investicijų dėka buvo sukurta ir įgyvendinta aukštesniųjų vadovų ugdymo programų, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalies augimu.

Kaip matyti 32 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu išaugo tik 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo sukurtų ir įgyvendintų aukštesniųjų vadovų ugdymo programų skaičius – 2020 n. šis skaičius pasiekė 202 ir nekito. Tai rodo silpną koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,47).



#### 32 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.5 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja silpna teigiama koreliacija tarp **aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalies** rodiklio laiko eilutės ir pagal veiksmų programą ESF lėšomis sukurtos ir įgyvendintos aukštesniųjų vadovų ugdymo programos (koreliacijos koeficientas 0,47) laiko eilutės.



Kaip matyti 32 paveiksle, 2020 m. pagal veiksmų programą ESF lėšomis buvo 202 sukurtos ir įgyvendintos aukštesniųjų vadovų ugdymo programos. Intervencijos buvo įgyvendinamos ir toliau, o 2022 m. buvo stebimas **aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, rodiklio augimas. Tokį koreliacijos rezultatą lemia projektinių veiklų specifiškumas ir įgyvendinimas etapais.**

Kaip ir ankstesnių rodiklių atveju, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio. Tad rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

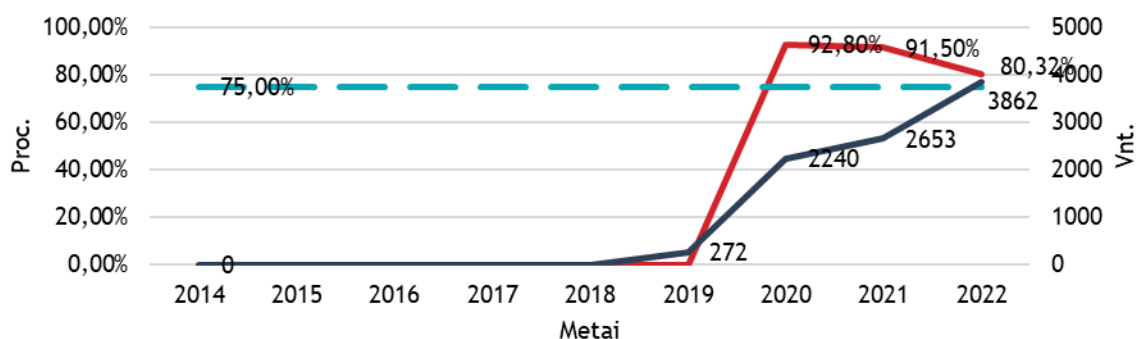
Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.5 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų sukurti ir įgyvendinti aukštesniųjų vadovų ugdymo programas, poveikis aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalies augimui yra vidutinis.**

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis:

- „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti“

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek viešojo valdymo institucijų darbuotojų investicijų dėka dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti, todėl, remiantis intervencijų logika, turėtų koreliuoti su asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies augimu.

Kaip matyti 33 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti, skaičiaus augimas – 2019 m. šis skaičius pasiekė 272, 2022 m. – 3862. Tai rodo labai stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,92).



- Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis
- Siektina reikšmė (2023 m.)
- Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti



### 33 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 10.1.5 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

*Šaltinis: sudaryt BGI Consulting*

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja stipri teigiama koreliacija tarp **asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies** rodiklio laiko eilutės ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti (koreliacijos koeficientas 0,92) laiko eilutės.

Kaip matyti 33 paveiksle, nuo 2019 m. stebimas ir viešojo valdymo institucijų darbuotojų, dalyvavusių pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti, skaičiaus augimas, o praėjus metams, nuo 2020 m., stebimas stipriai išaugęs rezultato rodiklio pagerėjimas. Vėlesniu laikotarpiu, veiklose dalyvavusių asmenų skaičius išlieka augantis, o rezultato rodiklis neženkiai svyruoja. Kadangi didžioji dalis projektų sutarčių buvo sudarytos 2019 m. ir vėliau, rezultato rodiklis skaičiuojamas praėjus 6 mėn. po dalyvavimo veiklose, stebimas vėlesnio laikotarpio rodiklių reikšmių augimas sutampa ir lemia teigiamą aukštą koreliaciją.

Visgi, svarbu pastebėti, kad analizuojami rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio ir yra tarpusavyje tarpiai susiję, todėl kitokių koreliacijos analizės reikšmių būtų sunku tikėtis. Taip pat rodiklių specifiškumas lemia, kad 2014-2020 m. investicijos analizuojamu laikotarpiu buvo esminis faktorius bendrai rodiklio raidai.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **10.1.5 konkrečius uždavinio intervencijų, skirtų viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavimui pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti, poveikis asmenims, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, yra aukštas.**

## 5. TVARUMAS

VP 10 prioriteto intervencijos buvo daugiausiai nukreiptos į viešojo valdymo funkcijų efektyvumo didinimą, metodinių dokumentų rengimą, esamos situacijos analizę ir rekomendacijų teikimą. Dėl šios priežasties, intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra apžvelgiamas trimis lygmenimis, analizuojant konkrečių uždavinių veiklomis sukurtų produktų nusidėvėjimo potencialą (produktų kokybę), priežiūros arba palaikymo užtikrinimą (ar produktų priežiūrai užtikrinamas finansavimas ateityje) ir produktų panaudojimo ateityje potencialą. Tvarumo analizė pateikiama kiekvieno konkretaus uždavinio lygiu.

10.1.1. konkretaus uždavinio investicijomis buvo finansuojamas viešojo valdymo institucijų bendrųjų (vidaus administravimo) funkcijų efektyvumui didinti skirtų informacinių sistemų (IS) ir informacinių technologijų (IT) įrankių kūrimui, diegimui ir (ar) atnaujinimui, taip pat IT įrankių, skirtų viešosios politikos planavimui, įgyvendinimui, stebėsenai, vertinimui, kūrimui ir diegimui. Remiantis viešais vertinimais, šiuolaikines tendencijas atitinkančio ir aktualaus produkto įdiegimo, sukurtais rezultatais institucijos naudosis ilgą laiką.<sup>22</sup> Dalis investicijų buvo skirtos tyrimų, studijų, programų vertinimo, funkcijų peržiūrų, sprendimų poveikio vertinimams atlikti ir pasiūlymams dėl teisinio reguliavimo nustatymo ar jo tobulinimo kurti. Kartu su šiomis veiklomis, projektuose dažnu atveju buvo taikomi kompetencijų stiprinimo, metodinės pagalbos teikimo ir gerosios patirties perėmimo mechanizmai, kurie užtikrino, kad su parengtomis metodinėmis medžiagomis ir atliktais vertinimais būtų supažindinti viešojo sektoriaus darbuotojai, o įgyti įgūdžiai bus naudingi ir ilgalaikėje perspektyvoje.<sup>23</sup> Visgi, šios grupės produktų tvarumas ateityje priklausys nuo tolimesnio jų naudojimo ir pritaikomumo, kuris neretai priklauso ir nuo politinės valios. Apibendrinant, **10.1.1 konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas aukštu.**

10.1.2. konkretaus uždavinio veiklomis buvo stiprinamas viešojo valdymo institucijų funkcijų efektyvumas, kuriant IS ir IT įrankius, kuriais naudosis didžioji dalis viešojo valdymo institucijų tiek nacionaliniu, tiek ir regioniniu lygmenimis, o ilguoju laikotarpiu leis atlikti nuolatinę visuomenės dalyvavimo viešajame valdyme stebėseną ir vertinimą, vertinti korupcijos pasireiškimo ir informacijos apie korupcinius reiškinius pateikimo pakankamumą. Investicijos, skirtos visuomenės nepakantumo korupcijai didinti ir dalyvavimui viešojo valdymo procesuose skatinti, laikomos iš dalies tvariomis – remiantis anksčiau atlikto vertinimo<sup>24</sup> metu įgyvendinta projektų dalyvių apklausos duomenimis, visi projekto metu sukurti produktai ar įsigyti įrankiai yra ilgalaikiai ir bus aktyviai naudojami daugiau nei du metus, tačiau siekiant ilgalaikio jų panaudojimo, yra reikalingi papildomi išteklių, kurių neretai nėra numatomi projektų vykdytojų. Atsižvelgiant į tai, **10.1.2 konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas vidutiniu.**

10.1.3. konkretaus uždavinio veiklomis buvo kuriami paslaugų ir asmenų aptarnavimo procesų efektyvumui bei optimizavimui skirti produktai, tokie kaip kokybės metodų diegimas, „vieno langelio“ principo diegimas bei tobulinimas skirtingose savivaldybėse, IS ir IT įrankiai, pritaikoma infrastruktūra.

<sup>22</sup> Veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis pažangus viešasis valdymas“ poveikio vertinimas (VRM-SD10-137), VRM užsakymu atliko UAB „BGI Consulting“, 2022 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569\\_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/120569_d28fcfabe9f6452ab5da913ea3078109.pdf)

<sup>23</sup> Ten pat.

<sup>24</sup> Ten pat.

Remiantis anksčiau atlikto vertinimo metu<sup>25</sup> įgyvendinta projektų dalyvių apklausos duomenimis, absoliučios daugumos projekto metu sukurti produktai ar įsigyti įrankiai bus naudojami ateityje, tačiau siekiant ilgalaikio jų panaudojimo, yra reikalingi papildomi ištekliai. Dalis investicijų taip pat buvo skiriamos metodinių dokumentų ir rekomendacijų, orientuotų orientuoti į ilgalaikius rezultatus, kūrimui, kurie prisidės ateityje gerinant problemines situacijas, kurios stebimos, kaip nuolat pasikartojančios, tad siekiant šių rezultatų ilgalaikio tvarumo, būtina siekti sukurtų metodinių dokumentų bei rekomendacijų įteisinimo, kuris priklausys nuo politinės valios ir sukurtų produktų aktualumo ateityje. Apibendrinant, **10.1.3 konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas vidutiniu.**

10.1.4. konkretaus uždavinio veiklomis buvo kuriami įrankiai, gerinantys teismų sistemos darbą, optimizuojantys teismų veiklos efektyvumą bei didinantys informacijos apie teismų veiklą visuomenei sklaidą. Sukurtos metodinės priemonės, vertinimai, studijos, IS ir IT įrankiai (pavyzdžiui, dokumentų valdymo sistema LITEKO2) yra naudojami ir aktualūs ateityje, didina teismų informacijos aiškumą ir prieinamumą, visuomenės pasitikėjimą teismais, o tai savo ruožtu leidžia gerinti teismų klientų aptarnavimą. Siekiant geresnio reglamentavimo ir administracinės naštos verslo ir gyventojams mažinimo, sukurti metodiniai dokumentai, parengtos rekomendacijos yra orientuotos į ilgalaikius tikslus, ir kuria pridėtines antrines vertes (pavyzdžiui, gerėjanti investicinė aplinka leidžia pritraukti daugiau investicijų, stiprinti šalies ekonominę situaciją), tačiau jų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas<sup>26</sup>. Apibendrinant, **10.1.4 konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas vidutiniu.**

10.1.5. konkretaus uždavinio veiklomis buvo diegiamas kompetencijomis grįstas žmogiškųjų išteklių valdymas vidaus tarnybos sistemoje, kuriamos ugdymo programos, metodinės pagalbos įrankiai. Šių sukurtų produktų tvarumas ateityje yra itin priklausomas nuo tolimesnių finansinių indėlių, organizacijų ir jų vadovų palaikymo ir noro taikyti projektinėmis veiklomis sukurtus rezultatus – tad nors finansinius indėlius galima nusimatyti, kiti tvarumą lemiantys veiksniai yra nulemti išorės<sup>27</sup>, todėl **10.1.5 konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas vidutiniu.**

Išskirtina, kad viso VP 10 prioriteto įgyvendinimo metu intervencijose dalyvavo plataus spektro viešojo valdymo institucijų darbuotojai, intervencijų metu sukurti nauji įrankiai prisidėjo prie efektyvesnio viešojo valdymo institucijų darbuotojų atliekamo darbo. Konkretaus uždavinio 10.1.1. įgyvendinimo metu daugiau nei 4,7 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo veiklose, skirtose stiprinti įrodymais grįsto valdymo priemonių taikymui ar institucijų veiklos valdymo tobulinimui reikalingas kompetencijas. Konkretaus uždavinio 10.1.2. įgyvendinimo metu daugiau nei 6,6 tūkst. jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje. Konkretaus uždavinio 10.1.3. įgyvendinimo metu daugiau nei 8 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas. Konkretaus uždavinio 10.1.4. įgyvendinimo metu daugiau nei 3,7 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo veiklose, skirtose stiprinti geresnio reglamentavimo diegimui ar ūkio subjektų veiklos priežiūros efektyvumo didinimui reikalingas kompetencijas. Konkretaus uždavinio 10.1.4. įgyvendinimo metu daugiau nei 3,8 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavo mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti. Taigi, VP 10 prioriteto įgyvendinimo metu daugiau nei 26,8 tūkst. viešojo valdymo institucijų darbuotojų sustiprino savo kvalifikaciją.

Mokymų metu įgytos kompetencijos yra aktualios ilguoju laikotarpiu. Prognozuojama, kad įgytos kompetencijos tarp įstaigų darbuotojų yra skleidžiamos gerosios praktikos būdais, įtvirtinant nuoseklią

<sup>25</sup> Ten pat.

<sup>26</sup> Ten pat.

<sup>27</sup> Ten pat.

darbo tvarką ir taikomus kasdienėje veikloje. Vis dėlto, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo veiklų tvarumas ir aktualumas ateityje priklauso ir nuo pačių darbuotojų – svarbu pažymėti, kad apmokyti darbuotojams būtų suteikiamos tinkamos sąlygos jų darbo vietoje taikyti išmoktas praktikas.

Apibendrinant, viso VP 10 prioriteto intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas **vidutiniu**.

## 6. EFEKTYVUMAS

Efektyvumo analizė gali būti atliekama įvairiais lygmenimis, pavyzdžiui, lyginant tų pačių rodiklių siekiančias priemones tarpusavyje arba analizuojant produktų vienetinių sąnaudų dispersiją priemonės viduje. **VP 10 prioriteto atveju buvo derinami abu būdai.**

VP 10 prioriteto atveju efektyvumo analizei buvo pasirinkti 3 rodikliai, kurie, vertintojų nuomone, geriausiai galėtų apibūdinti prioriteto intervencijų efektyvumą:

- „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones“;
- „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas“;
- „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemones“.

### VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIOS PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBEI GERINTI SKIRTAS PRIEMONES

Analizuojamo rodiklio „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones“ siekia 2 VP 10 prioriteto priemonės.<sup>28</sup> Lentelėje žemiau pateikiami 5 didžiausiu efektyvumu (rodiklio vienetui pasiekti skirta lėšų suma) bei 5 mažiausiu efektyvumu pasižymėjusios šio rodiklio siekusių priemonių projektai. Laikoma, kad santykinai efektyvios yra tos priemonės, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta ne daugiau 50 proc. O santykinai neefektyviomis laikomos tos, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta 100 proc. ir daugiau. Analizuojant visas rodiklio siekiančias priemones bendrai, efektyvumas yra **santykinai žemas** – atskirų priemonių efektyvumas nuo visų priemonių efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta daugiau nei 100 proc.** (144 proc.). Atsižvelgiant į šiuos duomenis galima teigti, kad labiausiai neefektyvus yra priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 projektas Nr. 10.1.3-ESFA-V-918-01-0009

### 8 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOMS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBEI GERINTI SKIRTAS PRIEMONES, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-91-0002	9 546	-91%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-11-0003	9 956	-90%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-11-0007	10 671	-90%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0003	13 404	-87%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-31-0003	14 984	-85%

<sup>28</sup> Priemonės: Nr. 10.1.3-ESFA-R-920, Nr. 10.1.3-ESFA-V-918.

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0001	558 883	443%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0006	679 622	561%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0004	935 298	810%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0002	1 002 028	874%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0009	1 268 252	1133%
		<b>Vidurkis</b>	<b>102 836</b>	<b>144%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

Aukščiau aprašyta situacija rodo, kad minėtos priemonės greičiausiai orientuojasi į skirtingas tikslines grupes. Dėl šios priežasties būtina atkreipti dėmesį į vienetinių sąnaudų dispersiją priemonių viduje atskirai.

9 lentelėje pateikiami 5 efektyviausi ir 5 neefektyviausi priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 projektai. Laikoma, kad santykinai efektyvios yra tos priemonės, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta ne daugiau 50 proc. Santykinai neefektyviomis laikomos priemonės, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta 100 proc. ir daugiau. Matyti, kad **priemonė Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 yra neefektyvi**, kadangi atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta 126 proc. Visgi išskirtina, kad tokį vertinimą lemia įgyvendintų projektų skirtingumas.**

9 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOMS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBEI GERINTI SKIRTAS PRIEMONES, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-91-0002	9 546	-85%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-11-0003	9 956	-84%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-11-0007	10 671	-83%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0003	13 404	-79%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-31-0003	14 984	-77%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-91-0009	227 540	255%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-61-0005	278 574	334%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-31-0002	298 365	365%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-81-0005	324 504	406%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0001	558 883	771%
		<b>Vidurkis</b>	<b>64 159</b>	<b>126%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

10 lentelėje pateikiami 5 efektyviausi ir 5 neefektyviausi priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 projektai. Matyti, kad **priemonė Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 yra neefektyvi**, kadangi atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta 130 proc. Visgi išskirtina, kad tokį vertinimą lemia įgyvendintų projektų skirtingumas.**

## 10 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOMS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBEI GERINTI SKIRTAS PRIEMONES, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0014	23 550	-91%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0010	39 132	-86%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0008	88 594	-67%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0015	93 823	-65%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0005	96 833	-64%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0003	528 482	95%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0006	679 622	151%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0004	935 298	245%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0002	1 002 028	270%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0009	1 268 252	368%
		<b>Vidurkis</b>	<b>270 754</b>	<b>130%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

## VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJŲ DARBUOTOJAI, KURIE DALYVAVO PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS VYKDYTOSE VEIKLOSE, SKIRTOSE STIPRINTI TEIKIAMŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBĖS GERINIMUI REIKALINGAS KOMPETENCIJAS

Analizuojamo rodiklio „Viešojo valdymo institucijų darbuotojai, kurie dalyvavo pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytose veiklose, skirtose stiprinti teikiamų paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybės gerinimui reikalingas kompetencijas“ siekia 2 VP 10 prioriteto priemonės.<sup>29</sup> Lentelėje žemiau pateikiami 5 didžiausiu efektyvumu (rodiklio vienetui pasiekti skirta lėšų suma) bei 5 mažiausiu efektyvumu pasižymėjusios šio rodiklio siekusių priemonių projektai. Analizuojant visas rodiklio siekiančias priemones bendrai, efektyvumas yra **santykinai žemas** – atskirų priemonių efektyvumas nuo visų priemonių efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta daugiau nei 100 proc.** (184 proc.). Atsižvelgiant į šiuos duomenis galima teigti, kad labiausiai neefektyvus yra priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 projektas Nr. 10.1.3-ESFA-V-918-01-0004.

## 11 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJŲ DARBUOTOJAMS, KURIE DALYVAVO PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS VYKDYTOSE VEIKLOSE, SKIRTOSE STIPRINTI TEIKIAMŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBĖS GERINIMUI REIKALINGAS KOMPETENCIJAS, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0010	147	-94%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-31-0003	339	-86%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0005	369	-85%

<sup>29</sup> Priemonės: Nr. 10.1.3-ESFA-R-920, Nr. 10.1.3-ESFA-V-918.



UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-61-0002	395	-84%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-01-0007	615	-75%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0006	16 991	581%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0003	18 497	642%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0011	19 884	697%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-61-0006	20 007	702%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0004	62 353	2400%
		<b>Vidurkis</b>	<b>2 494</b>	<b>184%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

Aukščiau aprašyta situacija rodo, kad minėtos priemonės greičiausiai orientuojasi į skirtingas tikslines grupes. Dėl šios priežasties būtina atkreipti dėmesį į vienetinių sąnaudų dispersiją priemonių viduje atskirai.

12 lentelėje pateikiami 5 efektyviausi ir 5 neefektyviausi priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 projektai. Matyti, kad **priemonė Nr. 10.1.3-ESFA-R-920 yra neefektyvi**, kadangi atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta 128 proc. Visgi išskirtina, kad tokią vertinimą lemia įgyvendintų projektų skirtingumas.**

12 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJŲ DARBUOTOJAMS, KURIE DALYVAVO PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS VYKDYTOSE VEIKLOSE, SKIRTOSE STIPRINTI TEIKIAMŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBĖS GERINIMUI REIKALINGAS KOMPETENCIJAS, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-31-0003	339	-83%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-61-0002	395	-80%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-01-0007	615	-69%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-11-0003	718	-64%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-91-0001	764	-62%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-41-0001	8 799	342%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-91-0009	10 835	444%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0003	11 073	456%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-21-0001	15 968	702%
10.1.3	10.1.3-ESFA-R-920	10.1.3-ESFA-R-920-61-0006	20 007	905%
		<b>Vidurkis</b>	<b>1 991</b>	<b>128%</b>

13 lentelėje pateikiami 5 efektyviausi ir 5 neefektyviausi priemonės Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 projektai. Matyti, kad **priemonė Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 yra neefektyvi**, kadangi atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta 332 proc. Visgi išskirtina, kad tokią vertinimą lemia įgyvendintų projektų skirtingumas.**



13 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJŲ DARBUOTOJAMS, KURIE DALYVAVO PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS VYKDYTOSE VEIKLOSE, SKIRTOSE STIPRINTI TEIKIAMŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBĖS GERINIMUI REIKALINGAS KOMPETENCIJAS, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0010	147	-96%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0005	369	-89%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0009	793	-76%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0014	1 413	-57%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0013	4 999	51%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0008	13 988	322%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0006	16 991	412%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0003	18 497	458%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0011	19 884	500%
10.1.3	10.1.3-ESFA-V-918	10.1.3-ESFA-V-918-01-0004	62 353	1780%
		<b>Vidurkis</b>	<b>3 317</b>	<b>332%</b>

VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIOS VEIKLOS VALDYMO TOBULINIMO PRIEMONĖS

Analizuojamo rodiklio „Viešojo valdymo institucijos, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusios veiklos valdymo tobulinimo priemonės“ siekia 3 VP 10 prioriteto priemonės.<sup>30</sup> Lentelėje žemiau pateikiami 5 didžiausiu efektyvumu (rodiklio vienetui pasiekti skirta lėšų suma) bei 5 mažiausiu efektyvumu pasižymėjusios šio rodiklio siekusių priemonių projektai. Analizuojant visas rodiklio siekiančias priemones bendrai, efektyvumas yra **santykinai žemas** – atskirų priemonių efektyvumas nuo visų priemonių efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta daugiau nei 100 proc.** (208 proc.). Atsižvelgiant į šiuos duomenis galima teigti, kad labiausiai neefektyvus yra priemonės Nr. 10.1.1-ESFA-V-913 projektas Nr. 10.1.1-ESFA-V-913-01-0003. **Visgi išskirtina, kad tokį vertinimą lemia įgyvendintų projektų skirtingumas.**

14 LENTELĖ. VIEŠOJO VALDYMO INSTITUCIJOMS, PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ĮGYVENDINUSIOMS VEIKLOS VALDYMO TOBULINIMO PRIEMONĖS, SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.4	10.1.4-ESFA-V-922	10.1.4-ESFA-V-922-01-0003	15 273	-95%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-912	10.1.1-ESFA-V-912-01-0027	15 474	-95%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-912	10.1.1-ESFA-V-912-01-0023	32 408	-89%
10.1.4	10.1.4-ESFA-V-922	10.1.4-ESFA-V-922-01-0001	66 245	-77%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-913	10.1.1-ESFA-V-913-01-0002	98 228	-66%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-912	10.1.1-ESFA-V-912-01-0031	1 632 225	459%

<sup>30</sup> Priemonės: Nr. 10.1.1-ESFA-V-912, Nr. 10.1.4-ESFA-V-922, Nr. 10.1.1-ESFA-V-913.

UŽDAVINYS	PRIEMONĖS KODAS	PROJEKTO KODAS	RODIKLIO VIENETUI PASIEKTI SKIRTA LĖŠŲ SUMA (ES+BF) (EUR)	NUOKRYPIS (PROC.)
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-913	10.1.1-ESFA-V-913-01-0005	1 905 681	553%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-912	10.1.1-ESFA-V-912-01-0020	2 112 038	624%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-912	10.1.1-ESFA-V-912-01-0039	3 328 834	1041%
10.1.1	10.1.1-ESFA-V-913	10.1.1-ESFA-V-913-01-0003	5 770 700	1878%
		<b>Vidurkis</b>	<b>291 750</b>	<b>208%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

#### APIBENDRINIMAS

Atlikta pagrindinių VP 10 prioriteto rodiklių, geriausiai apibūdinančių prioriteto intervencijų efektyvumą, analizės rezultatai rodo, jog visi šių rodiklių siekiantys projektai yra santykinai neefektyvūs, o tai indikuoja, jog prioriteto efektyvumas yra žemas. Akcentuotina, toks įverčio suteikimas yra nulemtas skirtingų projektinių veiklų tipų – pavyzdžiui, pagal priemonę Nr. 10.1.3-ESFA-V-918 „Viešojo administravimo subjektų iniciatyvos, skirtos paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimui“ įgyvendinti projektai buvo įgyvendinami valstybinių institucijų, o sukurti produktai buvo nukreipti į viešojo administravimo subjektų veiklos organizavimo procedūrų, susijusių su paslaugų teikimu ir (ar) asmenų aptarnavimu, kūrimą, tobulinimą, diegimą. Tuo tarpu priemonės Nr. 10.1.2-ESFA-V-916 10.1.3-ESFA-R-920 „Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas savivaldybėse“ projektai pagrinde buvo įgyvendinami LR savivaldybių administracijų, kurios projektinėmis veiklomis diegė kokybės vadybos sistemas, optimizavo vietos savivaldos institucijų paslaugų teikimo vidaus procesus.

## 7. APIBENDRINIMAS. INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT NUSTATYTŲ TIKSLŲ (IŠ KAITOS TEORIJOS PERSPEKTYVOS)

### VP 10.1.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLO PASIEKIMAS

VP 10.1.1. konkretaus uždavinio „Padidinti valdymo orientaciją į rezultatus“ pasiekimas matuojamas rodikliu „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemonės, dalis“.

15 LENTELE. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT VALSTYBĖS IR SAVIVALDYBIŲ INSTITUCIJŲ IR ĮSTAIGŲ, ĮGYVENDINANČIŲ VEIKLOS VALDYMO TOBULINIMO PRIEMONES, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos į veiksmingesnį viešąjį administravimą padidino institucijų ir įstaigų, kurios naudoja veiklos valdymo tobulinimo priemones, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti valdymo orientaciją į rezultatus“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Plati intervencijų aprėptis skirtingose VVS (+) Ženklus intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/)VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė 2022 m. nebuvo pasiekta (+) Intervencijos pasižymi ilgalaikiškumu ir aktualumu ateityje, tačiau tolesnis jų naudojimas priklauso ir nuo kitų veiksnių (pvz.: politinės valios)
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Aukštas	(+) Sukurtais viešojo valdymo institucijų bendrųjų funkcijų efektyvumui didinti, viešosios politikos planavimui, įgyvendinimui, stebėsenai, vertinimui skirtais IS ir IT įrankiais institucijos naudosis ilgą laiką (+) Parengtomis metodinėmis medžiagomis ir atliktais vertinimais supažindinti viešojo sektoriaus darbuotojai, o įgyti įgūdžiai naudingi ir ilgalaikėje perspektyvoje
Tarpiniai pokyčiai	Vidutinis	(-) VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė 2022 m. nebuvo pasiekta (+) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog investicijos, skirtos veiklos valdymo tobulinimo priemonių įgyvendinimui, prisidėjo prie valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas veiklos valdymo tobulinimo priemones, skaičiaus didinimo
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Aukštas	(/) Plati intervencijų apimtis: intervencijos apėmė skirtingas viešojo valdymo sritis, tačiau didžiausias poveikis jaučiamas įgyvendinant „minkštųjų“ VVS projektus (švietimo, sveikatos, socialinės apsaugos ir užimtumo) (+) Intervencijomis sudarytos sąlygos taupyti finansines, žmogiškųjų išteklių ir laiko sąnaudas, kurias patiria tiek visuomenės nariai, tiek ir valstybinės institucijos, prisidėti prie viešojo sektoriaus skaitmenizacijos, viešojo valdymo institucijų veiklos efektyvumo didinimo, didesnės viešojo valdymo orientacijos į rezultatus ir viešojo valdymo sprendimų kokybės gerėjimo
Produktai	Vidutinis	(/) Nors 2022 m. pabaigoje dalis produkto rodiklių buvo pasiekę VP nurodytas siektinas reikšmes, tačiau 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta
Veiklos	Aukštas	(+) Intervencijos, siekiančios šalies valdymo orientacijos į rezultatus yra ir išliks aktualios. (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius (+) Intervencijose dalyvavo plataus spektro viešojo valdymo institucijų darbuotojai, intervencijų metu sukurti nauji įrankiai prisidėjo prie efektyvesnio viešojo valdymo institucijų darbuotojų atliekamo darbo

KAITOS TEORIJS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
		(/) Intervencijos atitiko tikslinių grupių poreikius, tačiau poveikis visuomenės nariams ar atskiroms jų grupėms stipriausiai jaučiamas netolygiai

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

#### VP 10.1.2. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLO PASIEKIMAS

VP 10.1.2. konkreta us uždavinio „Padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą“ pasiekimas matuojamas rodikliais „Viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų pagal veiksmų programą ESF lėšomis atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, dalis“, „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“.

16 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT VIEŠŪJŲ PIRKIMŲ, PER KALENDORINIUS METUS VYKDYTŲ PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS ATNAUJINTOJE CENTRINĖJE VIEŠŪJŲ PIRKIMŲ INFORMACINĖJE SISTEMOJE, TIKSLO

KAITOS TEORIJS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padidino viešųjų pirkimų, per kalendorinius metus vykdytų atnaujintoje centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą.“ – NEPATVIRTINTA		
Galutinis tikslas	Žemas	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (-) Žemas rezultatyvumas (-) Intervencijos tiesiogiai prisideda prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio), tačiau rezultato rodiklio reikšmė nėra pasiekta
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Intervencijomis atnaujinama centrinė viešųjų pirkimų informacinė sistema yra aktyviai naudojama ir bus naudojama ateityje, tačiau reikalingi finansiniai indėliai palaikyti jos techninį aktyvumą ir atitikimą rinkos poreikiams
Tarpiniai pokyčiai	Žemas	(-) Investicijos yra svarbus įrankis užtikrinti sąžiningą konkurenciją, skaidrų ir racionalų prekių, darbų ar paslaugų pirkimą vykdant viešuosius pirkimus, tačiau sistemos atnaujinimas yra tik vienas iš veiksnių, prisidedančių prie skaidrių viešųjų pirkimų vykdymo (-) VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Vidutinis	(/) Uždavinio intervencijos palies visą tikslinę grupę, tačiau projektinės veiklos dar nėra baigtos.
Produktai	Žemas	(+) Produkto rodiklis nėra pasiektas, tačiau rodiklio reikšmė bus pasiekta projektui pasibaigus (numatoma data: 2023 m. rudeniu).
Veiklos	Aukštas	(+) Intervencijos analizuojamu laikotarpiu išliko aktualios, kadangi pramonės įmonių energijos suvartojimas viršijo ES vidurkį (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

17 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT ASMENŲ, KURIE PRAĖJUS 6 MĖNESIAMS PO DALYVAVIMO ESF VEIKLOSE, SKIRTOSE STIPRINTI KOMPETENCIJAS KORUPCIJOS PREVENCIJOS AR TARNYBINĖS (PROFESINĖS) ETIKOS SRITYJE, DARBE TAIKO ĮGYTAS ŽINIAS IR GEBĖJIMUS, TIKSLO

KAITOS TEORIJS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padidino asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, darbe taiko korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje įgytas žinias ir įgūdžius, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos padidinti viešojo valdymo procesų skaidrumą ir atvirumą.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Vidutinis intervencijų metu sukurtų rezultatų tvarumas
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Intervencijų metu sukurti produktai ar įsigyti įrankiai yra ilgalaikiai ir bus aktyviai naudojami daugiau nei du metus, tačiau siekiant ilgalaikio jų panaudojimo, yra reikalingi papildomi išteklių, kurių neretai nėra numatomi projektų vykdytojų
Tarpiniai pokyčiai	Aukštas	(+) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog investicijos, skirtos jautriose korupcijai viešojo valdymo srityse dirbančių viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavimui pagal ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, prisidėjo prie asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti kompetencijas korupcijos prevencijos ar tarnybinės (profesinės) etikos srityje, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies augimo (+) VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė buvo pasiekta
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Aukštas	(+) Įgyvendinant projektų diegtos ir atnaujintos priemonės, skirtos valstybės tarnautojų interesų skaidrumui ir viešumui užtikrinti, taip pat diegiamos korupcijos, korupcijos rizikos ir viešųjų pirkimų stebėsenai ir valdymui gerinti reikalingos priemonės
Produktai	Aukštas	(+) 2022 m. pabaigoje 2 konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, tačiau rodiklio siekiantis projektui pasibaigus, bus pasiektas
Veiklos	Aukštas	(+) Intervencijos analizuojamu laikotarpiu išliko aktualios, kadangi poreikis stiprinti visuomenės dalyvavimą viešojo valdymo procesuose, didinti žinias apie galimybes juose dalyvauti yra aktualūs ir ateityje (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius (+) Intervencijos sprendžia šalies gyventojams aktualias problemas

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

### VP 10.1.3. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLO PASIEKIMAS

VP 10.1.3. konkretaus uždavinio „Pagerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę, didinant jų atitikimą visuomenės poreikiams“ pasiekimas matuojamas rodikliu „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, dalis“.

18 LENTELE. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT VALSTYBĖS IR SAVIVALDYBIŲ INSTITUCIJŲ IR ĮSTAIGŲ, ĮGYVENDINANČIŲ PASLAUGŲ IR (AR) APTARNAVIMO KOKYBEI GERINTI SKIRTAS PRIEMONES, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padidino institucijų ir įstaigų, pagerinusių visuomenės poreikius atitinkančias paslaugas, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos gerinti visuomenei teikiamų paslaugų kokybę, didinti jų atitikimą visuomenės poreikiams.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (/) Aukštas intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (-) VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Aukštas	(+) Didelis viešojo valdymo institucijų išitraukimas įgyvendinant paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemonės, kurie bus aktualūs ir naudojami ateityje (/) Intervencijomis sukurtų metodinių dokumentų ir rekomendacijų, orientuotų orientuoti į ilgalaikius rezultatus tvarumui svarbūs ir kiti veiksniai (pvz.: šių rekomendacijų teisinis įtvirtinimas, politinė valia).

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog investicijos, skirtos paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti orientuotų priemonių įgyvendinimui, prisidėjo prie valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kurios naudoja pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintas įgyvendinusių paslaugų ir (ar) aptarnavimo kokybei gerinti skirtas priemones, skaičiaus augimo (-) VP numatyta rezultato rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Uždavinio intervencijos palietė didelę tikslinių grupių dalį, tačiau aktyvus viešųjų paslaugų gavėjų ištraukimas, kuris būtinas siekiant atitiktis visuomenės poreikiams, nebuvo užtikrintas visais atvejais (+) Įgyvendinant projektų veiklas gyventojams sudaroma galimybė gauti greitesnes, patogesnes ir kokybiškesnes viešąsias paslaugas, patogiau ir greičiau spręsti jiems rūpimus klausimus vieno langelio principu
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Produkto rodiklių rezultatyvumas, lyginant su VP numatytais reikšmėmis, siekia daugiau nei 100 proc.
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Poreikis stiprinti visuomenei teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę išliko (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius (+) Intervencijos sprendžia šalies gyventojams aktualias problemas (+) Intervencijose dalyvavo plataus spektro viešojo valdymo institucijų darbuotojai, intervencijų metu sukurti nauji įrankiai prisidėjo prie viešojo valdymo institucijų teikiamų paslaugų kokybės ir asmenų aptarnavimo gerinimo

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

#### VP 10.1.4. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLO PASIEKIMAS

VP 10.1.4. konkretaus uždavinio „Pagerinti verslo reguliavimo aplinką“ pasiekimas matuojamas trimis rodikliais: „Dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusi administracinė ir (ar) kita reguliavimo našta verslui“, „Ūkio subjektų veiklos priežiūros institucijų, kuriose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtos ar patobulintos pažangios verslo priežiūros priemonės, dalis“, „Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis“.

#### 19 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT ADMINISTRACINĖS IR KITOS REGULIAVIMO NAŠTOS VERSLUI MAŽINIMO TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos į verslo aplinkos gerinimą sumažino administracinę ir kitą reguliavimo naštą verslui. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti verslo reguliavimo aplinką šalyje.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES</b>		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Sukurtų rezultatų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Atnaujinami bei naujai sukuriami metodiniai dokumentai, rekomendacijos pasižymi ilgalaikiškumu, tačiau jų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) VP siektina rodiklio reikšmė buvo pasiekta dar 2021 m. (+) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog įgyvendinti geresnio reglamentavimo diegimo projektai prisidėjo dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusios administracinės ir (ar) kita reguliavimo naštos verslui
<b>Prielaidos tarpiniams</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Intervencijų poveikis atskiroms grupėms jaučiamas tiek tiesiogine prieiga, kuomet visuomenei teikiamos viešosios paslaugos gaunamos efektyviau,



KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>pokyčiams pasiekti</b>		kokybiškiau, tiek ir netiesiogine prieiga, kuomet mažinama administravimo našta verslo subjektams, skatinamas verslo aplinkos gerinimas
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Visi produkto rodikliai 2022 m. jau buvo pasiekę VP nurodytas siektinas reikšmes 2023 m.
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Poreikis mažinti nepagrįsta administracinę ir (ar) kitą reguliavimo naštą verslui bei gyventojams išliko aktualūs (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius (+) Intervencijose dalyvavo plataus spektro viešojo valdymo institucijų darbuotojai ir vadovai, intervencijų metu suteiktos kompetencijos prisideda prie efektyvesnio viešojo valdymo institucijų darbuotojų atliekamo darbo

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

20 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI ŪKIO SUBJEKTŲ VEIKLOS PRIEŽIŪROS INSTITUCIJŲ, KURIOSE ĮDIEGTOS AR PATOBULINTOS PAŽANGIOS VERSLO PRIEŽIŪROS PRIEMONĖS, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos į verslo aplinkos gerinimą padidino institucijų, besinaudojančių pažangiomis verslo priežiūros priemonėmis, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti verslo reguliavimo aplinką šalyje.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES</b>		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Sukurtų rezultatų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Atnaujinami bei naujai sukuriami metodiniai dokumentai, rekomendacijos pasižymi ilgalaikiškumu, tačiau jų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) VP siektina rodiklio reikšmė buvo pasiekta dar 2021 m. (+) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog įgyvendinti geresnio reglamentavimo diegimo projektai prisidėjo dėl pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintų geresnio reglamentavimo iniciatyvų sumažėjusios administracinės ir (ar) kita reguliavimo naštos verslui
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Intervencijų poveikis atskiroms grupėms jaučiamas tiek tiesiogine prieiga, kuomet visuomenei teikiamos viešosios paslaugos gaunamos efektyviau, kokybiškiau, tiek ir netiesiogine prieiga, kuomet mažinama administravimo našta verslo subjektams, skatinamas verslo aplinkos gerinimas
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Visi produkto rodikliai 2022 m. jau buvo pasiekę VP nurodytas siektinas reikšmes 2023 m.
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Poreikis mažinti nepagrįsta administracinę ir (ar) kitą reguliavimo naštą verslui bei gyventojams išliko aktualūs (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius (+) Intervencijose dalyvavo plataus spektro viešojo valdymo institucijų darbuotojai ir vadovai, intervencijų metu suteiktos kompetencijos prisideda prie efektyvesnio viešojo valdymo institucijų darbuotojų atliekamo darbo

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

21 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT TEISŲ, KURIOSE ĮGYVENDINTOS TEISINGUMO VYKDYMO EFEKTYVUMUI DIDINTI SKIRTOS PRIEMONĖS, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos į verslo aplinkos gerinimą padidino teismų, besinaudojančių efektyvesnėmis teisingumo vykdymo priemonėmis, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti verslo reguliavimo aplinką šalyje.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Sukurtų rezultatų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra bei įvertinimas
Prielaidos galutiniams tikslui pasiekti	Vidutinis	(/)Atnaujinami bei naujai sukuriami metodiniai dokumentai, IS ir IT įrankiai pasižymi ilgalaikiškumu, tačiau jų tvarumui ateityje užtikrinti yra būtina sukurtų rezultatų peržiūra
Tarpiniai pokyčiai	Aukštas	(+) Teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendintos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalis didėjo nuo 2019 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę (+) Koreliacinė analizė rodo, jog teisingumo sistamai tobulinti skirtų projektų įgyvendinimas prisidėjo prie teismų, kuriuose pagal veiksmų programą ESF lėšomis įgyvendinamos teisingumo vykdymo efektyvumui didinti skirtos priemonės, dalies augimo
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Aukštas	(+) Intervencijos, skirtos teisingumo sistemos gerinimui, sudarė prielaidas gerinti gyventojų pasitikėjimą teismais bei mažinti bylų nagrinėjimo trukmę pirmosios instancijos.
Produktai	Aukštas	(+) Visi produkto rodikliai 2022 m. jau buvo pasiekę VP nurodytas siektinas reikšmes 2023 m./.. Tikėtina, kad tikėtina, kad 2023 m. rudenį rodiklio P.S.420-10.1.4 reikšmė bus 4 ir viršys suplanuotą VP reikšmę.
Veiklos	Aukštas	(+) Poreikis didinti teisingumo vykdymo efektyvumą išliko aktualūs (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

VP 10.1.5. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLO PASIEKIMAS

VP 10.1.5. konkreta us uždavinio „Pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje“ pasiekimas matuojamas trimis rodikliais: „Aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalis“, „Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas pagal veiksmų programą ESF lėšomis įdiegtas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, dalis“, „Asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalis“.

22 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT AUKŠTESNIJŲ VADOVŲ, DALYVAUJANČIŲ PAGAL VEIKSMŲ PROGRAMĄ ESF LĖŠOMIS FINANSUOTUOSE AUKŠTESNIJŲ VADOVŲ BENDRADARBIAVIMO TINKLUOSE, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padidino aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių bendradarbiavimo tinkluose, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (/) Vidutinis rezultatyvumas (/) Vidutinis intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Intervencijų ilgalaikiškumas priklauso ir nuo kitų veiksmų



KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Sukurtų produktų tvarumas ateityje yra itin priklausomas nuo kitų veiksmų
Tarpiniai pokyčiai	Vidutinis	(/) VP suplanuota rezultato rodiklio reikšmė didėjo tik paskutiniaisiais analizės metais (2022 m.), ir nesiekė VP nustatytos reikšmės. Kadangi prie šio rodiklio įgyvendinimo prisidedantys projektai dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad rodiklio reikšmė didės. (/) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog sukurtos ir įgyvendintos aukštesniųjų vadovų ugdymo programos iš dalies prisideda prie aukštesniųjų vadovų, dalyvaujančių pagal veiksmų programą ESF lėšomis finansuotuose aukštesniųjų vadovų bendradarbiavimo tinkluose, dalies augimo
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Vidutinis	(/) Stiprinamos darbuotojų ir vadovų kompetencijos iš dalies prisideda prie kompetentingos valstybės tarnybos formavimo
Produktai	Vidutinis	(/) 2022 m. pabaigoje 2 konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta.
Veiklos	Aukštas	(+) Nors intervencijos nesudarė tinkamų prielaidų gerinti gyventojų poziciją dėl valstybės tarnautojų veiklos vertinimo bei didinti gyventojų norą dirbti valstybės tarnyboj, investicijos išliko aktualiomis (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

23 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT VALSTYBĖS IR SAVIVALDYBIŲ INSTITUCIJŲ IR ĮSTAIGŲ, KURIOSE TAIKOMAS ĮDIEGTAS KOMPETENCIJOMIS GRĮSTAS VALSTYBĖS TARNYBOS ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos padidino institucijų ir įstaigų, kuriose taikomas kompetencijomis grįstas valstybės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymas, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje.“ – NEPATVIRTINTA</b>		
Galutinis tikslas	Žemas	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (-) Žemas rezultatyvumas (-) Intervencijos tiesiogiai prisideda prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio), tačiau rezultato rodiklio reikšmė nėra pasiekta
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Sukurtų produktų tvarumas ateityje yra itin priklausomas nuo kitų veiksmų
Tarpiniai pokyčiai	Žemas	(-) VP suplanuota rezultato rodiklio reikšmė pasiekta nebuvo: tendencijos nėra stebimos, kadangi šio rezultato rodiklio siekia šiuo metu dar įgyvendinami projektai (reikšmė – 0 proc.).
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Vidutinis	(/) Stiprinamos darbuotojų ir vadovų kompetencijos sukurtų prielaidas atliepti šiandienos poreikį stiprinti valstybės tarnybos lankstumą, inovatyvumą, orientaciją į rezultatus
Produktai	Žemas	(-) 2022 m. pabaigoje aktualaus rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta.
Veiklos	Aukštas	(+) Nors intervencijos nesudarė tinkamų prielaidų gerinti gyventojų poziciją dėl valstybės tarnautojų veiklos vertinimo bei didinti gyventojų norą dirbti valstybės tarnyboj, investicijos išliko aktualiomis (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

24 LENTELE. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKiant ASMENŲ, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, TIKSLO

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padidino asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos pagerinti žmogiškųjų išteklių valdymą valstybinėje tarnyboje.“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Aukštas intervencijų tinkamumas (/) Vidutinis rezultatyvumas (/) Vidutinis intervencijų prisidėjimas prie siekiamo tikslo (rezultato rodiklio) (/) Intervencijų ilgalaikiškumas priklauso ir nuo kitų veiksnių
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Sukurtų produktų tvarumas ateityje yra itin priklausomas nuo tolimesnių finansinių indėlių, organizacijų ir jų vadovų palaikymo ir noro taikyti projektinėmis veiklomis sukurtus rezultatus
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) VP suplanuota rezultato rodiklio reikšmė didėjo nuo 2020 m., ir iškart viršijo VP nustatytą reikšmę (/) Koreliacinės analizės rezultatai indikuoja, jog viešojo valdymo institucijų darbuotojų dalyvavimas pagal veiksmų programą ESF lėšomis vykdytuose mokymuose strateginėms kompetencijoms stiprinti prisidėjo prie asmenų, kurie praėjus 6 mėnesiams po dalyvavimo ESF veiklose, skirtose stiprinti strategines kompetencijas, darbe taiko įgytas žinias ir gebėjimus, dalies didėjimo
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Stiprinamos darbuotojų ir vadovų kompetencijos iš dalies prisideda prie kompetentingos valstybės tarnybos formavimo, sukuria prielaidas atliepti šiandienos poreikį stiprinti valstybės tarnybos lankstumą, inovatyvumą, orientaciją į rezultatus
<b>Produktai</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) 2022 m. pabaigoje 2 konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, ir nors reikšmė dar didės, remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, nebus pasiekta.
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Nors intervencijos nesudarė tinkamų prielaidų gerinti gyventojų poziciją dėl valstybės tarnautojų veiklos vertinimo bei didinti gyventojų norą dirbti valstybės tarnyboj, investicijos išliko aktualiomis (+) Intervencijos atitiko nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje akcentuotus iššūkius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais