

2023 M. LAPKRIČIO 20 D.

# 2014-2020 M. ES FONDŲ INVESTICIJŲ VEIKSMŲ PROGRAMOS TIKSLŲ PASIEKIMO VERTINIMAS

PRIEDAS NR. 11

VP 11, 12 PRIORITETŲ VERTINIMAS



Kuriame  
Lietuvos ateitį  
2014–2020 metų  
Europos Sąjungos  
fondų investicijų  
veiksmų programa



Lietuvos Respublikos  
FINANSŲ MINISTERIJA

Paslaugų sutartis finansuojama  
iš Europos socialinio fondo, o  
paslaugos teikiamos LR finansų  
ministerijos užsakymu.

Remiantis 2023 m. sausio 2 d. sudaryta sutartimi Nr. 14P-1 „2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tikslų pasiekimo vertinimo paslaugų sutartis“ tarp Lietuvos Respublikos finansų ministerijos (toliau – FM) ir paslaugų teikėjo UAB „BGI Consulting“, teikiamas priedas prie ataskaitos Nr. 11 – **2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos (toliau – VP) 11, 12 prioritetų vertinimas.**

Ataskaitoje pateikiamas VP 11, 12 prioritetų poveikio vertinimas atliekamas remiantis „2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos tikslų pasiekimo vertinimo“ galutinėje vertinimo ataskaitoje pateikiama unitarinio metodologinio modelio koncepcija. Konkrečiai, šiame dokumente pristatoma VP 11, 12 prioritetų intervencijų logika, pateikiamas tinkamumo, rezultatyvumo, poveikio, tvarumo ir efektyvumo aprašymas ir vertinimas.

## TURINYS

Turiny	3
Paveikslų sąrašas	4
Lentelių sąrašas	6
Naudojamos sąvokos ir santrumpos	7
1. Intervencijų logika	8
1.1 VP 11 prioritetas	8
1.2 VP 12 prioritetas	10
2. Tinkamumas	13
2.1 Tikslinių grupių poreikiai	17
2.1.1 VP 11 prioritetas	17
2.1.1 VP 12 prioritetas	18
3. Rezultatyvumas	20
3.1 VP 11 prioriteto rezultatyvumas	20
3.2 VP 12 prioriteto rezultatyvumas	22
4. Poveikis	26
4.1 VP 11 prioriteto poveikio vertinimas	26
4.1.1 Poveikio vertinimas, remiantis statistine-koreliacine analize	26
4.1.1.1 VP išlaidų ir rezultato rodiklių koreliacija	26
4.1.1.2 Produkto rodiklių ir susijusio rezultato rodiklio koreliacija	30
4.2 VP 12 prioriteto poveikio vertinimas	40
4.2.1 Poveikio vertinimas, remiantis statistine-koreliacine analize	41
4.2.1.1 VP išlaidų ir rezultato rodiklių koreliacija	41
4.2.1.2 Produkto rodiklių ir susijusio rezultato rodiklio koreliacija	45
5. Tvarumas	51
5.1 VP 11 prioriteto tvarumas	51
5.2 VP 12 prioriteto tvarumas	52
6. Efektyvumas	54
7. Apibendrinimas. Intervencijų indėlis siekiant nustatytų tikslų (iš kaitos teorijos perspektyvos)	55
7.1 VP 11 prioritetas	55
7.1 VP 12 prioritetas	59

## PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS

1 paveikslas. VP 11 prioriteto tikslų įgyvendinimo loginė schema .....	9
2 paveikslas. VP 12 prioriteto tikslų įgyvendinimo loginė schema .....	12
3 paveikslas. VKS nustatytas klaidų ir likutinės klaidos vertinimas .....	14
4 paveikslas. Gyventojų informuotumas apie ES investicijas .....	15
5 paveikslas. Gyventojų informuotumas apie ES investicijas (II) .....	15
6 paveikslas. Vertinimų skaičius pagal tematinės sritis .....	16
7 paveikslas. Rekomendacijų ir strateginių siūlymų pasiskirstymas pagal sritis .....	16
8 paveikslas. VP 11.1 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.) .....	21
9 paveikslas. VP 11 prioriteto ir konkrečių uždavinių rezultatyvumas (2022 m.) .....	22
10 paveikslas. VP 12.1 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.) .....	23
11 paveikslas. VP 12.2 konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmių pažanga (2022 m.) .....	24
12 paveikslas. VP 12 prioriteto ir konkrečių uždavinių rezultatyvumas (2022 m.) .....	25
13 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (I) .....	27
14 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	28
15 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	29
16 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (IV) .....	30
17 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (I) .....	31
18 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (I) .....	32
19 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	34
20 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	35
21 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	37
22 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	38
23 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 11.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (IV) .....	40
24 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (I) .....	42
25 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	43
26 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	44
27 paveikslas. VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su 12.2 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute .....	45
28 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (I) .....	46
29 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (II) .....	47

30 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 12.1 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute (III) .....	49
31 paveikslas. VP produkto rodiklio laiko eilutės koreliacija su 12.2 uždavinio rezultato rodiklio laiko eilute .....	50

## LENTELIŲ SĄRAŠAS

1 lentelė. VP 11 prioriteto tikslų, uždavinių ir rodiklių sistema.....	8
2 lentelė. VP 12 prioriteto konkretūs uždaviniai ir priemonės.....	10
3 lentelė. VP 12 prioriteto tikslų, uždavinių ir rodiklių sistema.....	10
4 lentelė. VP 11.1. konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	20
5 lentelė. VP 12.1. konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	22
6 lentelė. VP 12.2. konkretaus uždavinio produkto rodikliai.....	24
7 lentelė. Valstybės tarnautojų ir darbuotojų apmokymui skirtos lėšų sumos variacija.....	54
8 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalį nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų .....	55
9 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalį nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų .....	56
10 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalį nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų.....	57
11 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant mažinti ES fondus administruojančio personalo kaitą .....	58
12 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalį.....	59
13 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalį.....	60
14 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalį.....	60
15 lentelė. VP Intervencijų indėlis siekiant didinti Įgyvendintų rekomendacijų dalį .....	61

## NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SANTRUMPOS

<b>EK</b>	Europos Komisija
<b>ERPF</b>	Europos regioninės plėtros fondas
<b>ES</b>	Europos Sąjunga
<b>ESF</b>	Europos socialinis fondas
<b>ESIF</b>	Europos Sąjungos investicijų fondai
<b>FM</b>	Lietuvos Respublikos finansų ministerija
<b>Investicinis laikotarpis</b>	Jeigu nenurodyta kitaip, 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos įgyvendinimo laikotarpis
<b>LR</b>	Lietuvos Respublika
<b>PO</b>	Perkančioji organizacija (LR finansų ministerija)
<b>Rezultato rodiklis</b>	VP specialusis programos rezultato rodiklis
<b>SaF</b>	Sanglaudos fondas
<b>SFMIS</b>	Europos Sąjungos struktūrinės paramos kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema
<b>TGV</b>	Teorija grįstas vertinimas
<b>TS</b>	Techninė specifikacija
<b>VDA</b>	Valstybės duomenų agentūra
<b>VK</b>	Valstybės kontrolė
<b>VKS</b>	Valdymo ir kontrolės sistema
<b>VP</b>	2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa

# 1. INTERVENCIJŲ LOGIKA

## 1.1 VP 11 PRIORITETAS

VP 11 prioritetas „Techninė parama veiksmų programai administruoti“ įgyvendinamas 1 konkrečiu uždaviniu „Užtikrinti efektyvų veiksmų programos administravimą“ bei 1 priemone „Veiksmų programos administravimas“ (priemonės Nr. 11.0.1-CPVA-V-201).

Pagrindinis VP 11 prioriteto tikslas – mažinti administracinę naštą projektų vykdytojams bei mažinti darbuotojų kaitą ES fondų administravimo sistemoje, užtikrinant efektyvų, skaidrų VP administravimą.

1 LENTELĖ. VP 11 PRIORITETO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ IR RODIKLIŲ SISTEMA

KONKRETUS UŽDAVINYS	REZULTATO RODIKLIS	PRADINĖ REIKŠMĖ (METAI)	SIEKTINA REIKŠMĖ (2023 M.)
11.1. Užtikrinti efektyvų veiksmų programos administravimą	Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų	9,7 proc. (2013 m.)	20 proc.
	Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų	0,4 proc. (2013 m.)	4 proc.
	Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų	0 proc. (2013 m.)	1 proc.
	ES fondus administruojančio personalo kaita	13 proc. (2013 m.)	10 proc.

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP.

Intervencijų logika, taikyta siekiant užtikrinti efektyvų VP administravimą, detalizuojama 1 paveiksle.

VP 11 prioritete išskirtos pagrindinės **problemos**, trukdančios efektyviai įgyvendinti VP administravimą, yra pareiškėjams, projektų vykdytojams bei kontrolės institucijoms nepakankamai aiški ir patogi naudoti ES fondų administravimo sistema. Taip pat pastebimas neužtikrintas sistemos skaidrumas, nepakankama partnerystė tiek tarp institucijų, tiek su socialiniais ir ekonominiais partneriais.

Keliamos hipotezės, kad sprendžiant su efektyvesniu VP administravimu šalyje susijusias problemas, 2014–2020 m. ES fondų investicijos prisidėjo/prisidės prie veiksmingos viešojo administravimo sistemos šalyje:

1. Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą.
2. Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą ERPF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą.
3. Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą SAF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą.
4. Investicijos padėjo sumažinti ES fondus administruojančio personalo kaitą, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą.



Siekiant užtikrinti efektyvų VP administravimą, 2014-2020 m. investiciniu laikotarpiu buvo apmokomi valstybės tarnautojai ir darbuotojai, socialiniai ekonominiai partneriai, diegiama ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema, dalis investicijų skirta ES fondus administruojančių darbuotojų darbo vietos išlaikymui (**produktai**). Daromos **prielaidos**, kad sukurti produktai atitinka rinkos poreikius, įgytos kompetencijos yra aktualios ir aktyviai naudojamos praktikoje.

Išpildžius šias sąlygas, pasiekiami **tarpiniai pokyčiai – taikomi** supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdai projektinėse (ESF, ERPF, SaF projektuose) veiklose, sumažėjusi ES fondus administruojančio personalo kaita. Suplanuotų tarpinių pokyčių pasiekimas matuojamas VP nustatytais rezultato rodikliais: „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų“, „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų“, „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų“, „ES fondus administruojančio personalo kaita“. Daroma **prielaida**, kad, pasiekus numatytas šių tarpinių pokyčių apimtis ir užtikrinus jų tvarumą, yra pasiekiamas **galutinis tikslas** – užtikrinamas efektyvus VP administravimas.



1 PAVEIKSLAS. VP 11 PRIORITETO TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO LOGINĖ SCHEMA

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

## 1.2 VP 12 PRIORITETAS

VP 12 prioritetas „Techninė parama, skirta informuoti apie veiksmų programą ir jai vertinti“ įgyvendinamas 2 konkrečiais uždaviniais, 3 priemonėmis.

2 LENTELĖ. VP 12 PRIORITETO KONKRETŪS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

KONKRETUS UŽDAVINYS	PRIEMONĖS NR.	PRIEMONĖS PAVADINIMAS
12.1. Užtikrinti informavimą apie ES fondų investicijas	12.0.1-CPVA-V-202	„Informavimas apie veiksmų programą“
	12.0.1-CPVA-K-204	„Komunikacija apie ES investicijas“
12.2. Užtikrinti ES fondų investicijų vertinimą	12.0.2-CPVA-V-203	„ES investicijų vertinimas“

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis VP ir [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt) pateikiama informacija

Pagrindiniai VP 12 prioriteto tikslai yra užtikrinti savalaikį, aiškų ir operatyvų informavimą apie ES fondų investicijas bei pagerinti VP turinio ir jos įgyvendinimo kokybę, nustatyti ES fondų rezultatyvumą, efektyvumą ir poveikį.

3 LENTELĖ. VP 12 PRIORITETO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ IR RODIKLIŲ SISTEMA

KONKRETUS UŽDAVINYS	REZULTATO RODIKLIS	PRADINĖ REIKŠMĖ (METAJ)	SIEKTINA REIKŠMĖ (2023 M.)
12.1. Užtikrinti informavimą apie ES fondų investicijas	Dalis potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija	30 proc. (2009 m.)	65 proc.
	Dalis projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą	18 proc. (2009 m.)	65 proc.
	Dalis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo	50 proc. (2008 m.)	60 proc.
12.2. Užtikrinti ES fondų investicijų vertinimą	Įgyvendintos rekomendacijos	60 proc. (2014 m.)	70 proc.

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP.

Intervencijų logika, taikyta siekiant užtikrinti ES fondų investicijų komunikaciją ir vertinimą šalyje, detalizuojama 2 paveiksle.

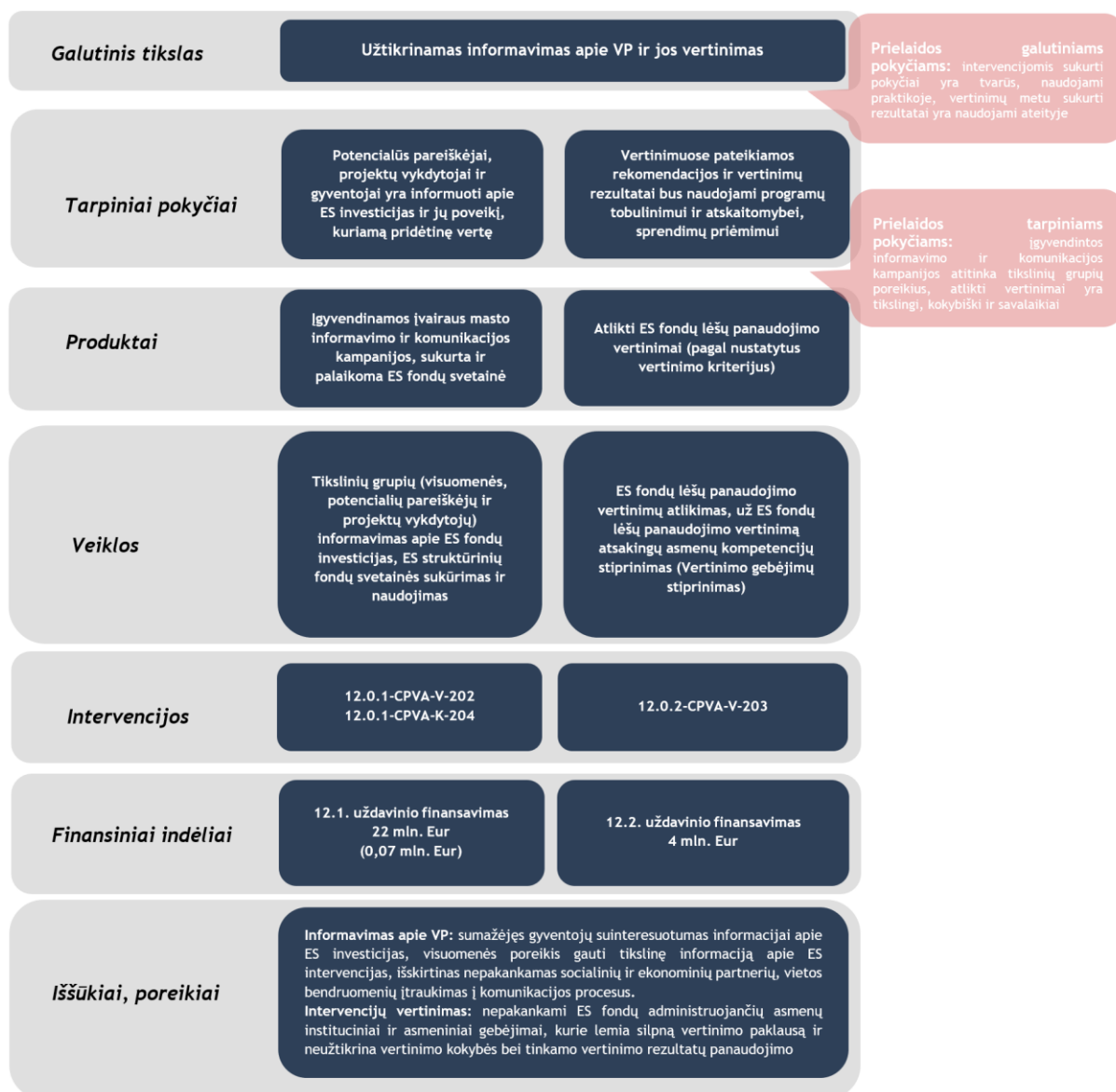
VP 12 prioritete išskirtos pagrindinės **problemos**, trukdančios efektyviai įgyvendinti informavimo veiklas apie VP, yra sumažėjęs gyventojų suinteresuotumas informacijai apie ES investicijas (akcentuotina, kad tai sietina ne su abejingumu, o su anksčiau teiktos informacijos pakankamumu). Taip pat visuomenėje pastebimas poreikis gauti tikslinę informaciją apie ES intervencijų skyrimo tikslingumą, efektyvumą, skaidrumą, išskirtinas nepakankamas socialinių ir ekonominių partnerių, vietos bendruomenių įtraukimas į komunikacijos procesus. Išskiriamos ir problemos, susijusios su intervencijų vertinimu, konkrečiai: nepakankami ES fondų administruojančių asmenų instituciniai ir asmeniniai gebėjimai, kurie lemia silpną vertinimo paklausą ir neužtikrina vertinimo kokybės bei tinkamo vertinimo rezultatų panaudojimo.

Keliamos hipotezės, kad sprendžiant su informavimu apie ES fondus ir šių fondų vertinimu susijusias problemas, 2014–2020 m. ES fondų investicijos prisidėjo/prisidės prie veiksmingo viešojo administravimo šalyje:

1. Investicijos padėjo padidinti potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija apie ES fondus, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas.
2. Investicijos padėjo padidinti projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas.
3. Investicijos padėjo padidinti gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas.
4. Investicijos padėjo padidinti vertinimuose pateiktų ir įgyvendintų rekomendacijų dalį, sustiprino vertinimų kokybę ir tinkamą vertinimo rezultatų panaudojimą. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti ES fondų investicijų vertinimą.

Siekiant užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas, 2014-2020 m. investiciniu laikotarpiu buvo įgyvendinamos įvairaus masto informavimo ir komunikacijos kampanijos, sukurta ir palaikoma ES fondų svetainė. Siekiant užtikrinti ES fondų investicijų vertinimą, visu investiciniu laikotarpiu buvo atliekami vertinimai (**produktai**). Daromos **prielaidos**, kad sukurti produktai atitinka rinkos poreikius, atlikti vertinimai yra tikslingi, kokybiški ir savalaikiai.

Išpildžius šias sąlygas, pasiekiami **tarpiniai pokyčiai** – potencialūs pareiškėjai, projektų vykdytojai ir gyventojai yra informuoti apie ES investicijas ir jų teikiamą naudą, atlikti vertinimai, juose pateikiamos rekomendacijos yra naudojamos VP tobulinimui ir atskaitomybei, sprendimų priėmimui. Suplanuotų tarpinių pokyčių pasiekimas matuojamas VP nustatytais rezultato rodikliais: „Dalis potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija“, „Dalis projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą“, „Dalis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo“, „Įgyvendintos rekomendacijos“. Daroma **prielaida**, kad, pasiekus numatytas šių tarpinių pokyčių apimtis ir užtikrinus jų tvarumą, yra pasiekiamas **galutinis tikslas** – užtikrinamas informavimas apie VP ir jos vertinimas.



2 PAVEIKSLAS. VP 12 PRIORITETO TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO LOGINĖ SCHEMA

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

## 2. TINKAMUMAS

Šiame poskyryje analizuojama pagrindinių su prioriteto sritimi susijusių rodiklių raida, kitos išorinės aplinkybės bei vertinamas 2014–2020 m. VP intervencijų tinkamumas šiame kontekste. Išskirtina, kad šioje dalyje, dėl VP 11, 12 prioritetų išskirtinumo dėl techninės paramos, nėra vertinamas intervencijų tinkamumas nacionalinėje strateginėje darbotvarkėje.

### SU 11.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA (ĮGYVENDINIMO PAJĖGUMAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ KAITA)

VP 11 prioriteto investicijomis siekiama užtikrinti sukurtą 2007–2013 m. ES fondų sistemos tęstinumą ir valdymo ir kontrolės sistemos (VKS) institucijose sukauptų administravimo gebėjimų bei kompetencijų išsaugojimą. Išskirtina, kad VKS įvertinimą kasmet pateikia Valstybės kontrolė, pagal reglamentų nuostatas atlikdama auditą.

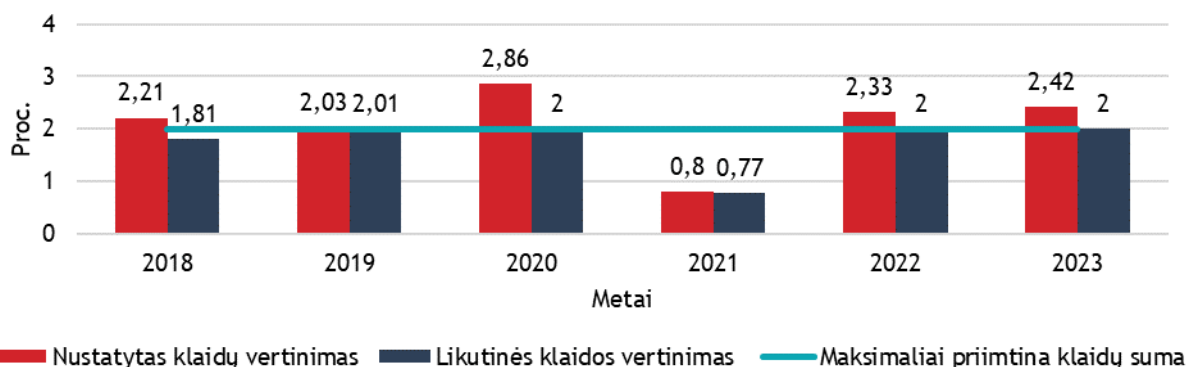
Nuo 2015 m. Lietuvoje įdiegta VKS vertinama kaip veikianti tinkamai<sup>1</sup>, tačiau fiksuojamas sistemos veiksmingumo tobulinimo aspektas. Konkrečiai, 2018–2023 m. laikotarpiu nustatytas klaidų lygis EK deklaruotų (teigiamų) išlaidų beveik visais metais (išskyrus COVID–19 pandemijos laikotarpiu, 2021 m.) viršijo ES teisės aktuose<sup>2</sup> nustatytą 2 proc. toleruotino reikšmingumo lygį (žr. 3 pav.). T. y., analizuotu laikotarpiu buvo fiksuojami atvejai, kai buvo nesilaikyta viešųjų pirkimų, nacionalinių išlaidų tinkamumo taisyklių ar kitų nacionalinių teisės aktų nuostatų<sup>3</sup>. Pažymėtina, kad kasmet vadovaujančioji ir tvirtinančioji institucijos imdavosi reikalingų korekcinų veiksmų, jog likutinis klaidų vertinimas<sup>4</sup> neviršytų 2 proc.

<sup>1</sup> *Finansinis auditas „Dėl veiksmų programų, įgyvendinančių Lietuvos 2007–2013 metų ES struktūrinės paramos panaudojimo strategiją konvergencijos tikslui įgyvendinti, valdymo ir kontrolės sistemos veikimo bei Europos Komisijai 2014 metais deklaruotų išlaidų“*, atliktas Valstybės kontrolės, 2015 m. Prieinama internete: <https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/Product/23600/del-veiksmu-programu-igyvendinanciu-lietuvos-20072013-metu-es-strukturines-para>

<sup>2</sup> Komisijos deleguotasis reglamentas (ES) Nr. 480/2014, kuriuo papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 1303/2013, kuriuo nustatomos Europos regioninės plėtros fondai, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui, Europos žemės ūkio fondui kaimo plėtrai ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui bendros nuostatos ir Europos regioninės plėtros fondai, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondai ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondai taikytinos bendrosios nuostatos; EK gairės.

<sup>3</sup> Remiantis viešai pateikiama Valstybės kontrolės informacija.

<sup>4</sup> Likutinis klaidų dydis apibūdina likutinę rizikos lygį, susijusį su sąskaitose tvirtinamomis išlaidomis. Šis dydis nustatomas remiantis VKS institucijų korekciniais veiksmais (kaip numatyta EK klaidų vertinimo gairėse) dėl Valstybės audito tarpiniais audito rezultatais pateiktų pastebėjimų ir rekomendacijų, kurie buvo atlikti iki sąskaitų pateikimo EK



### 3 PAVEIKSLAS. VKS NUSTATYTAS KLAIDŲ IR LIKUTINĖS KLAIDOS VERTINIMAS

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis Valstybės kontrolės duomenimis

Remiantis antrinių šaltinių analize <sup>5</sup>, techninės paramos naudojimą šalyje labiausiai skatino ES administravimo sistemos institucijų supratimas, kad didėjantis ES operacijų skaičius lemia didesnę apkrovą vadovaujančiajai, tvirtinančiajai ir įgyvendinančioms institucijoms, o tam suvaldyti reikalingos VP 11 prioriteto investicijos. Taip pat išskirtina, kad visu analizuojamu laikotarpiu išliko poreikis mažinti administracinę našlą tiek galimiems projektų pareiškėjams, tiek projektų vykdytojams, tiek įgyvendinant paramos administravimo procesus. Konkrečiai, nepakankamai naudojamos elektroninių paslaugų galimybės, ilgas paraiškų vertinimo laikas ir projektų kontrolės procedūros.

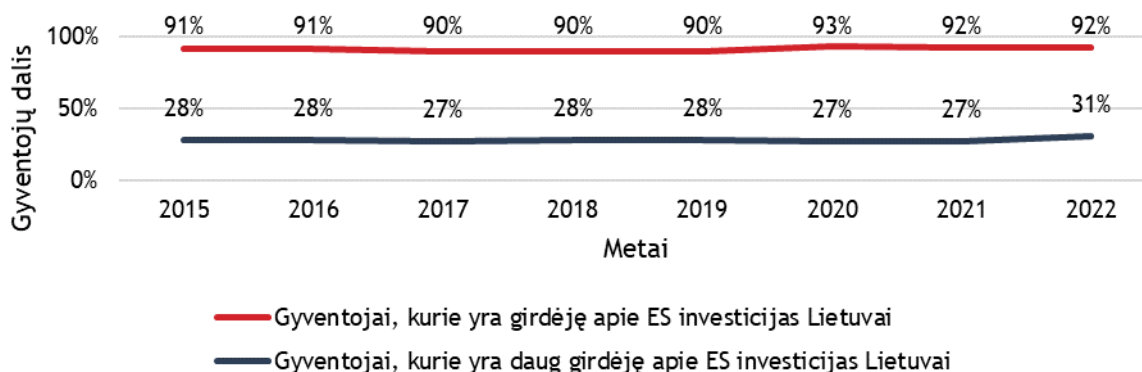
**Tad suplanuotos konkrečios užduoties 11.1 intervencijos išliko aktualios visu investiciniu laikotarpiu, todėl tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

#### SU 12.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA (INFORMAVIMAS APIE ES FONDŲ INVESTICIJAS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ KAITA)

VP 12.1 konkrečios užduoties investicijomis siekiama užtikrinti Lietuvos visuomenės, potencialių pareiškėjų ir projektų vykdytojų informavimą apie ES fondų investicijas ir jų įgyvendinimą – įgyvendintos intervencijos tiesiogiai nukreiptos į informacinių kampanijų, viešinio veiklų rengimą ir įgyvendinimą, viešinio platformos sukūrimą.

Investiciniu laikotarpiu absoliuti dauguma šalies gyventojų žinojo apie ES investicijas: 2015–2022 m. daugiau nei 90 proc. nurodė, kad yra girdėję apie ES investicijas, daugiau nei ketvirtadalis – daug girdėję (žr. 4 pav.) Tad galima pastebėti, kad šalies visuomenės informuotumas apie ES investicijas (bendrai) yra stabilus ir mažai kintantis.

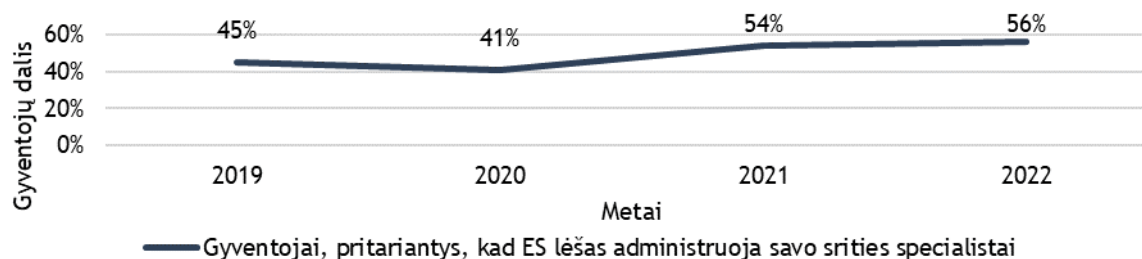
<sup>5</sup> The use of technical assistance for administrative capacity building in the 2014-2020 period, Regioninės ir miestų politikos generalinio direktorato užsakymu atliko EPRC, kartu su partneriais, 2020 m. Priega internete: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/studies/ta\\_admin\\_cap\\_build\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/studies/ta_admin_cap_build_en.pdf)



#### 4 PAVEIKSLAS. GYVENTOJŲ INFORMUOTUMAS APIE ES INVESTICIJAS

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis gyventojų apklausų apie ES investicijas rezultatų ataskaitomis

Investiciniu laikotarpiu didėjo gyventojų dalis, manančių, kad ES lėšas administruoja patyrę savo srities specialistai (žr. 5 pav.) Tad galima pastebėti, kad šalies visuomenės informuotumas apie ES investicijas (bendrai) yra stabilus ir mažai kintantis.



#### 5 PAVEIKSLAS. GYVENTOJŲ INFORMUOTUMAS APIE ES INVESTICIJAS (II)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis gyventojų apklausų apie ES investicijas rezultatų ataskaitomis

Galima pastebėti, kad bendras gyventojų informuotumas apie ES investicijas yra geras, tačiau, kaip pastebima atlikus antrinių šaltinių<sup>6</sup> analizę, reikalingas visuomenės tęstinis informavimas apie tikslines investicijas, jų sukuriamą naudą, tolesnius investicijų etapus, o ne tik ES paramą (bendrai). Tad **suplanuotos konkrečiau uždavinių 12.1 intervencijos išliko aktualios visu investiciniu laikotarpiu, todėl tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

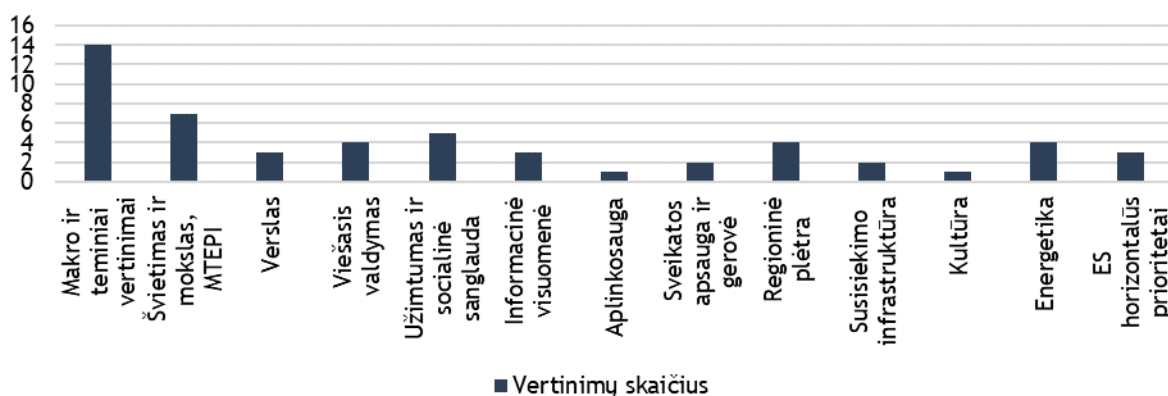
#### SU 12.2. KONKRETAUS UŽDAVINIO TIKSLAIS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ RAIDA (ES FONDŲ INVESTICIJŲ VERTINIMAS SUSIJUSIŲ RODIKLIŲ KAITA)

VP 12.2 konkrečiau uždavinių investicijomis siekiama užtikrinti, kad ES fondų investicijos, jų sukuriamas poveikis ir pridėtinė vertė Lietuvoje būtų vertinami, o sukurti vertinimo rezultatai būtų naudojami ateityje programų tobulinimui, atskaitomybei ir sprendimų priėmimui.

Investiciniu laikotarpiu Lietuvoje stebimas įrodymais grįsto politikos vertinimo ir sprendimų priėmimo praktikos formavimasis. Pastebima, kad šalies ministerijos vertinimus laiko pagrindiniu įrankiu įvertinti taikomų intervencijų poveikį, o vertinimas yra naudingas ne tik pateikiamomis rekomendacijomis, bet ir

<sup>6</sup> Remiantis gyventojų apklausų apie ES investicijas rezultatų ataskaitomis.

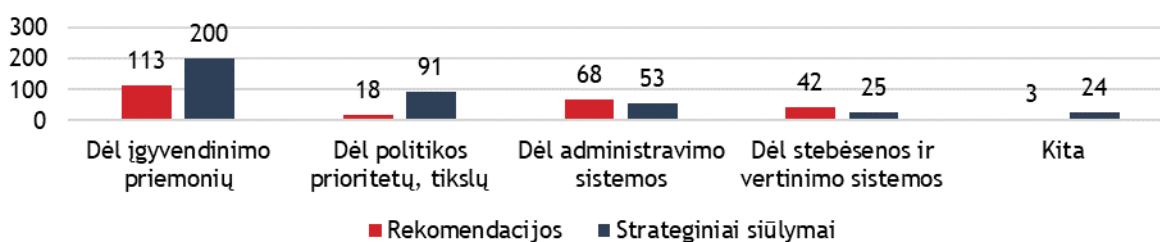
surinktais duomenimis, analitinėmis išvalgomis ir pan.<sup>7</sup> FM priskirta funkcija koordinuoti vertinimo įgyvendinimo procesą įgyvendinama pasitelkiant 2014–2020 m. ES fondų panaudojimo vertinimo planą, kuriame nustatytas numatomų atlikti vertinimų sąrašas, plano įgyvendinimo biudžetas ir kita reikalinga informacija, o plano įgyvendinimui kasmet rengiamas metinis vertinimo planas. Kaip matyti paveiksle žemiau, didžiausia dalis vertinimų atlikta makro ir teminėse srityse, mažiausiai – kultūros ir aplinkosaugos srityse (žr. 6 pav.).



#### 6 PAVEIKSLAS. VERTINIMŲ SKAIČIUS PAGAL TEMATINES SRITIS

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting

Atliktuose vertinimuose, siekiant tobulinti VP įgyvendinimą ir panaudoti vertinimo rezultatus planuojant intervencijų tolesnį įgyvendinimą, pateikiamos rekomendacijos ir strateginiai siūlymai. Daugiausiai rekomendacijų įgyvendino (-a) FM ir Ekonomikos ir inovacijų ministerija, o daugiausia strateginių siūlymų – švietimo, mokslo, užimtumo ir socialinės sanglaudos srityse, kuriose dažnai reikalingas tarpinstitucinis bendradarbiavimas (žr. 7 pav.).<sup>8</sup>



#### 7 PAVEIKSLAS. REKOMENDACIJŲ IR STRATEGINIŲ SIŪLYMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL SRITIS

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting

Galima pastebėti, kad strateginių siūlymų dėl įgyvendinimo priemonių yra didžiausia dalis, nors šie siūlymai galėtų būti teikiami kaip rekomendacijos. Ankstesni vertinimai pažymi, kad nors ministerijų darbuotojų kompetencijos vertinant ES investicijas stiprėja, o ES fondus administruojantys darbuotojai įsitraukia į

<sup>7</sup> Vertinimo gebėjimų stiprinimas (III etapas), FM užsakymu atliko PWC Consulting, 2021 m. Prieiga internete: Vertinimo gebėjimų stiprinimas (III etapas), FM užsakymu atliko PWC Consulting, 2021 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/117975\\_ee8e0428c252a97c046d4268c74c3439.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/117975_ee8e0428c252a97c046d4268c74c3439.pdf)

<sup>8</sup> Vertinimo gebėjimų stiprinimas (III etapas), FM užsakymu atliko PWC Consulting, 2021 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/117975\\_ee8e0428c252a97c046d4268c74c3439.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/117975_ee8e0428c252a97c046d4268c74c3439.pdf)



vertinimo procesus, pastebima, kad rekomendacijų skirstymas į rekomendacijas ir strateginius siūlymus nėra pakankamai pasiteisinusi praktika, o rekomendacijų formulavimas ir įgyvendinimas priklauso ir nuo kitų veiksnių (ministerijų darbuotojų išitraukimas, vertintojų skatinimas pakeisti rekomendacijas į strateginius siūlymus ir pan.)

Tad nors ES investicijų vertinimas yra atliekamas, reikalinga stiprinti įrodymais grįsto politikos vertinimo ir sprendimų priėmimo praktikos formavimąsi. Tad **suplanuotos konkrečiau uždavinio 12.2 intervencijos išliko aktualios visu investiciniu laikotarpiu, todėl tinkamumas vertinamas kaip aukštas.**

## APIBENDRINIMAS

Apibendrinant, investiciniu laikotarpiu pastebimas **aukštas intervencijų tinkamumas** socialinės ir ekonominės raidos kontekste. Įgyvendintos intervencijos palaikė dalies pagrindinių rodiklių, atspindinčių prioriteto intervencijų sritis, stabilumą ar augimą – pavyzdžiui, šalyje įgyvendinamos reformos ir pokyčiai, skatinantys į rezultatus orientuotą valdymą, visuomenės išitraukimą į viešojo valdymo procesus. Visgi, dalies rodiklių augimas buvo nepakankamas – šalyje išliko poreikis stiprinti visuomenei teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę, mažinti administracinę naštą verslui ir gyventojams, bei stiprinti valstybės tarnybą. Išskirtina, kad išorės veiksniai, tokie kaip COVID-19 pandemija bei jos suvaldymo priemonės, taip pat turėjo įtakos pozicijų augimui.

## 2.1 TIKSLINIŲ GRUPIŲ POREIKIAI

### 2.1.1 VP 11 PRIORITETAS

VP 11 prioriteto intervencijos labiausiai orientuotos į šias **tikslines grupes** – ES administravimo sistemoje veikiančios viešojo valdymo institucijos bei socialiniai ir ekonominiai partneriai.

**ES administravimo sistemoje veikiančių institucijų valstybės tarnautojai ir darbuotojai** susiduria su tokiais iššūkiais, kaip neužtikrintas valdymo ir kontrolės sistemos (VKS) institucijose sukauptų administravimo gebėjimų bei kompetencijų išsaugojimas, nepakankama kompetencijų ugdymo ir motyvacijos skatinimo sistema. Taip pat akcentuotinas poreikis tobulinti institucinę VKS sandarą, gerinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą, standartizuoti taikomą administracinę praktiką bei sumažinti administracinę naštą proporcingai taikant reikalavimus projektams ir tobulinant IT sistemą. Įgyvendinant VP 11 prioriteto investicijas, veiklose, skirtose stiprinti valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių ES administravimo sistemoje, kvalifikaciją, dalyvavo beveik 25 tūkst. asmenų, įgyvendintomis veiklomis stiprinti administravimo sistemos darbuotojų administraciniai gebėjimai, kompetencijos, motyvacija, mažinta administracinė našta, tobulinama IT sistema ir įrankiai.

**ES administravimo sistemoje veikiančios socialiniai ir ekonominiai partneriai** susidurdavo su iššūkiais, jog dėl gebėjimų, kvalifikacijos ir (ar) žinių trūkumo partneriai neįsitraukdavo pilna apimtimi į ES fondų administravimo procesus, o kuriamos partnerystės nebūdavo tvarios. Įgyvendinant VP 11 prioriteto investicijas, veiklose, skirtose stiprinti socialinių ir ekonominių partnerių kvalifikaciją, dalyvavo 367

asmenys, investiciniu laikotarpiu partneriai aktyviai įtraukti į ES fondų investicijų programavimo, įgyvendinimo, stebėsenos ir kitus ES fondų administravimo etapus.<sup>9</sup>

Apibendrinant, **VP 11 prioriteto tinkamumą tikslinių grupių poreikiams galima vertinti kaip aukštą**, kadangi investicijų tikslai ir turinys atliepia priemonių planavimo metu egzistavusius su įgyvendinamomis intervencijomis tiesiogiai susijusių tikslinių grupių poreikius.

### 2.1.1 VP 12 PRIORITETAS

VP 12 prioriteto intervencijos labiausiai orientuotos į šias **tikslines grupes** – investicijų potencialius pareiškėjus, projektų vykdytojus ir visuomenę, taip pat už ES investicijų vertinimą atsakingų institucijų darbuotojai (ir (ar) valstybės tarnautojai).

**Potencialių pareiškėjų ir projektų vykdytojų** nuomonės tyrimų rezultatai rodo, jog žinomumas apie finansavimą apie ES fondus yra gana didelis, tačiau pasitenkinimas gaunamos informacijos paprastumu, aiškumu ir operatyvumu yra sumažėjęs. Todėl 12.1. konkretaus uždavinio investicijos buvo orientuotos į informacijos pateikimo, t. y. informacinių ir komunikacijos kampanijų savalaikiškumą, paprastumą, aiškumą ir operatyvumą. Taip pat, siekiant tinkamai ir patogiais tikslinei grupei kanalais ir būdais informuoti apie ES investicijas, investiciniu laikotarpiu didelis dėmesys skirtas socialinių, ekonominių ir regioninių partnerių, projektų vykdytojų, vietos bendruomenių ir nevyriausybinio sektoriaus įtraukimui į ES fondų komunikacijos procesą.<sup>10</sup>

Analizuojant **visuomenės** nuomonės tyrimų duomenis pastebima, kad padaugėjo gyventojų, nekreipiančių dėmesio į informaciją apie ES fondus. Vis dėlto, tai sietina ne su jų abejingumu ES investicijomis, o su pasitenkinimu jau turima informacija. Taip pat pastebima, kad šalies gyventojams trūksta konkrečios informacijos apie ES fondų teikiamas galimybes, konkrečius projektus ir veiklas, kurie vykdomi jų regione, kuriuose jie galėtų dalyvauti. Fiksuojamas ir ES fondų skyrimo tikslingumui, efektyvumui ir skaidrumui įvertinti skirtos informacijos trūkumas. Siekiant atliepti šiuos poreikius, 12.1. konkretaus uždavinio investicijos buvo orientuotos į informacijos pateikimo, t. y. informacinių ir komunikacijos kampanijų savalaikiškumą, paprastumą, aiškumą ir tikslingumą, o į informacijos ir komunikacijos kampanijų rengimą įtraukiami ir socialiniai bei ekonominiai partneriai.<sup>11</sup>

Siekiant tinkamai komunikuoti apie ES teikiamą naudą ir pridėtinę vertę, pasitelkiami atlikti ES investicijų vertinimai. Išskirtina, kad planuojant ir organizuojant ES investicijų vertinimus viena iš pagrindinių problemų vertinimo srityje ankstesniu investiciniu laikotarpiu buvo nepakankami instituciniai ir asmeniniai gebėjimai, kurie lėmė silpną vertinimo paklausą ir neužtikrino vertinimo kokybės bei tinkamo vertinimo rezultatų panaudojimo. Siekiant atliepti šiuos iššūkius, 12.2 konkretaus uždavinio investicijos

<sup>9</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai/2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

<sup>10</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1\\_bced9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1_bced9c2.pdf)

<sup>11</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1\\_bced9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1_bced9c2.pdf)

buvo skirtos vertinimo gebėjimų stiprinimo priemonių įgyvendinimui: organizuoti mokymai (paskaitos, seminarai, pažintiniai vizitai kitų šalių institucijose), apsikaitimo patirtimi renginiai, rengiama ir tobulinama metodinė medžiaga (gairės, vadovai, taisyklės); organizuojamos įvairios vertinimo sklaidos priemonės. Taip pat didelis dėmesys skiriamas vertinimų rezultatų panaudojimui: vertinimų rezultatai viešinami visoms tikslinėms grupėms ir skelbiami ES fondų investicijų interneto portale [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt), vertinimuose pateiktos rekomendacijos ir vertinimų rezultatai naudojami programų tobulinimui ir atskaitomybei, sprendimų priėmimui<sup>12</sup>.

Apibendrinant, **VP 12 prioriteto tinkamumą tikslinių grupių poreikiams galima vertinti kaip aukštą**, kadangi investicijų tikslai ir turinys atliepia priemonių planavimo metu egzistavusių su įgyvendinamomis intervencijomis tiesiogiai susijusių tikslinių grupių poreikius.

---

<sup>12</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

## 3. REZULTATYVUMAS

VP 11, 12 prioritetų rezultatyvumas vertinamas analizuojant produktų rodiklių pasiekimus pagal atskirus konkrečiuosius uždavinius: 11.1, 12.1, 12.2. Poskyrio pabaigoje pateikiama bendra konkrečių uždavinių bei prioriteto (atitinkamai, VP 11 ir 12 prioritetų) rezultatyvumo apžvalga. Analizei naudojami 2022 m. gruodžio 31 d. SFMIS pateikiami duomenys.

### 3.1 VP 11 PRIORITETO REZULTATYVUMAS

#### VP 11.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

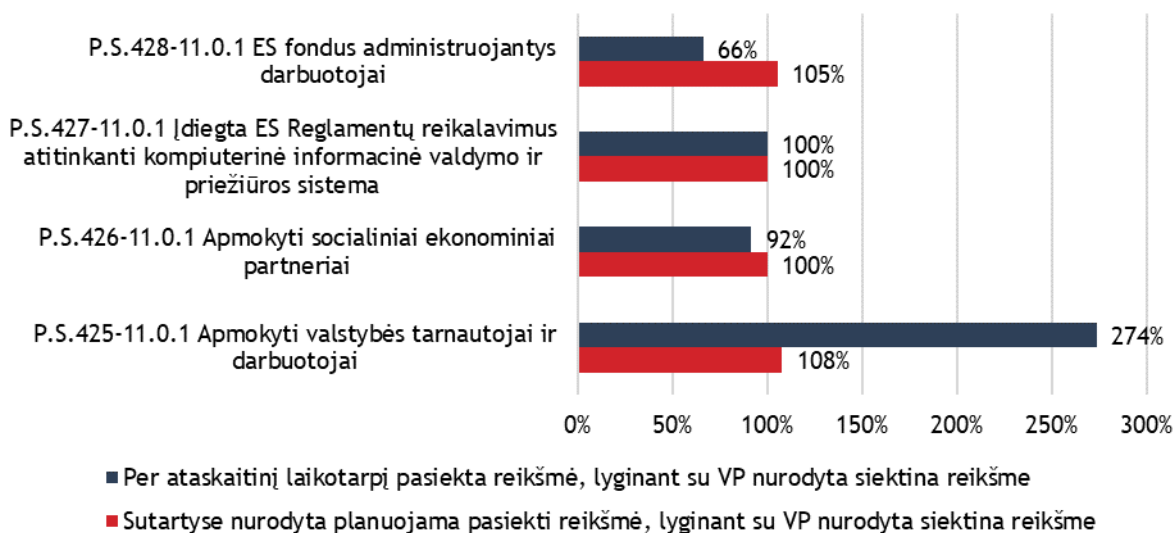
Konkreto uždavinio 11.1 pasiekimai matuojami 4 produkto rodikliais (žr. 4 lentelę).

4 LENTELĖ. VP 11.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO
P.S.425-11.0.1	Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai	8 938	24 469	9 620	Nr. 11.0.1-CPVA-V-201
P.S.426-11.0.1	Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai	400	367	400	
P.S.427-11.0.1	Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema	1	1	1	
P.S.428-11.0.1	ES fondus administruojantys darbuotojai	1 227	812	1 292,35	

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Beveik visų šio konkreto uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. jau buvo pasiektos ar gerokai viršijusios VP nurodytas siektinas reikšmes, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 8 pav.).



8 PAVEIKSLAS. VP 11.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIKŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 11.1. konkretų uždavinį teko institucijų, kurios yra techninės paramos gavėjos, darbuotojų, kurie atlieka ES struktūrinių fondų lėšų administravimo funkcijas, taip pat VP administravimo procese dalyvaujančių socialinių ir ekonominių partnerių, atstovaujančių regionines, vietos savivaldos ir kitas institucijas, pilietinę visuomenę, **kvalifikacijos kėlimui, kompiuterinės informacinės valdymo ir priežiūros sistemos diegimui, ES fondus administruojančių darbuotojų darbo vietų kūrimui.**

Intervencijų metu (2016 m.) buvo **įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema (1)**. Kaip ir planuota, šio rodiklio reikšmė buvo pasiekta pilna apimtimi (100 proc.).

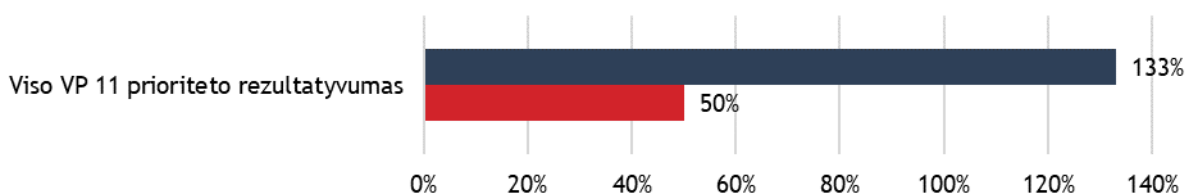
Igyvendinant intervencijas, kvalifikacijos kėlimo veiklose dalyvavo **24 469 techninės paramos gavėjų darbuotojų**, kurie atlieka ES struktūrinių fondų lėšų administravimo funkcijas, ir viršijo VP nurodytą siektiną reikšmę. Kitaip tariant, kvalifikacijos kėlimo veiklose dalyvavo beveik tris kartus daugiau darbuotojų, nei buvo numatyta. Kadangi dalis projektų (23) šiuo metu dar yra įgyvendinami, tikėtina, kad ši reikšmė dar didės. Su šiuo rodikliu sietinas ir kitas produkto rodiklis – „**ES fondus administruojantys darbuotojai**“, kuris nusako, kiek ES struktūrinių fondų lėšas administruojančių institucijų darbuotojų pareigybių, kurių funkcijos yra susietos su administravimu, yra užimtos. Išskirtina, kad šio rodiklio reikšmė yra pasiekta tik 66 proc. VP siektinos reikšmės, o ES fondų administruojančių darbuotojų pareigybių skaičius (812) yra mažiausias per visą investicinį laikotarpį. Išskirtina, kad visu analizuojamu laikotarpiu pareigybių skaičius kito, tad pažymėtina, kad kintant darbuotojų pareigybių (natūraliai, ir pačių darbuotojų) skaičiui, reikalingas jų apmokymas, žinių suteikimas, kvalifikacijos kėlimas, todėl šių aptartų rodiklių pažanga ir perviršis yra sietinas tiek su rodiklių specifiką, tiek su ES fondus administruojančių darbuotojų plėtra.

Igyvendinant intervencijas, kvalifikacijos kėlimo veiklose taip pat dalyvavo 367 VP administravimo procese dalyvaujančių socialinių ir ekonominių partnerių. Išskirtina, kad šis stebimas rezultato rodiklis nesiekia suplanuotos VP reikšmės (apmokyti 400 socialinių ir ekonominių partnerių), o nepasiekimas sietinas su vėlesne šių veiklų pradžia. Atsižvelgiant į tai, kad šio rodiklio reikšmės siekia vienas šiuo metu dar įgyvendinamas projektas (Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0003), tikėtina, kad rodiklio reikšmė didės, ir pasieks suplanuotą VP reikšmę (400).

Taigi, 2022 m. pabaigoje 3 11.1. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmės buvo pasiektos; 1 rodiklio reikšmė nebuvo pasiekta, tačiau numatoma, kad reikšmė dar didės, ir remiantis suplanuotomis rodiklio reikšmėmis, bus pasiekta. Atitinkamai, VP 11.1. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **aukštas**.

#### APIBENDRINIMAS PRIORITETO LYGIU

Visų VP 11 prioriteto produkto rodiklių vidutinis rezultatyvumas siekia 254 proc. VP numatytų siektinų rodiklių reikšmių (žr. 9 pav.). Taigi, **VP 11 prioriteto investicijų rezultatyvumas yra vertinamas kaip aukštas**. Visgi, vertinant šiuos duomenis svarbu turėti omenyje aukščiau aprašytus rodiklius, kurie 2022 m. dar nebuvo pasiekę suplanuotų siektinų reikšmių, tačiau veikiausiai jas pasieks iki 2023 m. pabaigos (toks yra vienas rodiklis, arba 25 proc. visų prioriteto produkto rodiklių).



- Vidutinė viso prioriteto produkto rodiklių pasiekta reikšmė, lyginant su VP numatyta siektina reikšme
- Dalis produkto rodiklių, kurie 2022 m. nebuvo pasiekę VP numatytos siektinos reikšmės, nuo visų prioriteto produkto rodiklių

#### 9 PAVEIKSLAS. VP 11 PRIORITETO IR KONKREČIŲ UŽDAVINIŲ REZULTATYVUMAS (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting

## 3.2 VP 12 PRIORITETO REZULTATYVUMAS

#### VP 12.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Konkretaus uždavinio 12.1 pasiekimai matuojami 4 produkto rodikliais (žr. 5 lentelę).

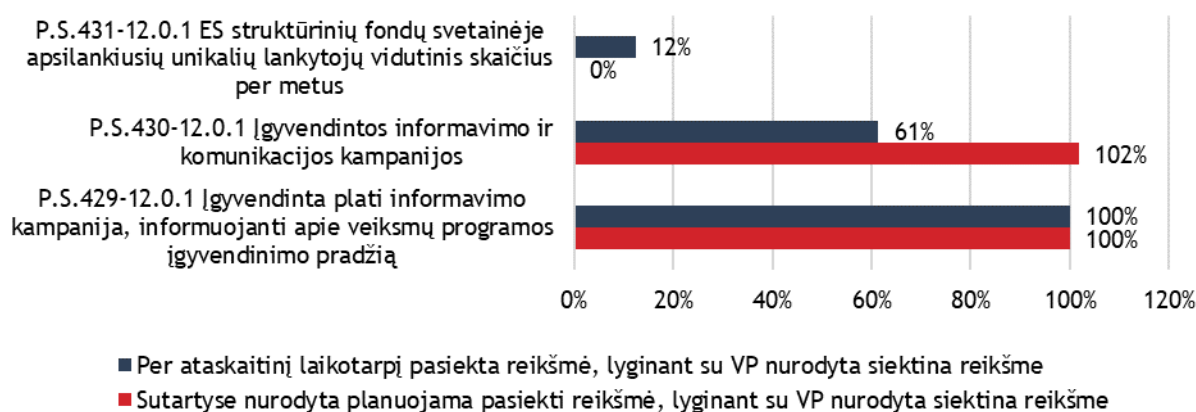
5 LENTELĖ. VP 12.1. KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO
P.S.429-12.0.1	Igyvendinta plati informavimo kampanija, informuojanti apie veiksmų programos įgyvendinimo pradžią	1	1	1	12.0.1-CPVA-V-202 12.0.1-CPVA-K-204
P.S.430-12.0.1	Igyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos	57	58	35	
P.S.431-12.0.1	ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankiusių	200 000	0	24 931	

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ	PASIEKTA REIKŠMĖ 2022 M.	PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO
	unikalių lankytojų vidutinis skaičius per metus				

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Beveik visų šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmės 2022 m. nesiekė VP nurodytų siektinų reikšmių, kurios turėtų būti pasiektos iki 2023 m. pabaigos (žr. 10 pav.).



#### 10 PAVEIKSLAS. VP 12.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIKŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 12.1. konkretų uždavinį teko tikslinių grupių (visuomenės, potencialių pareiškėjų ir projektų vykdytojų) informavimui apie ES fondų investicijas, įgyvendinant įvairaus masto informavimo ir komunikacijos kampanijas, komunikacijos tikslais naudojant ES struktūrinių fondų svetainę.

Investicijomis FM įgyvendino plataus masto, apie VP įgyvendinimo pradžią informuojančią kampaniją, skirtą visuomenei, galimiems ES fondų pareiškėjams ir vykdytojams (rodiklis Nr. **P.S.429-12.0.1.** pasiektas 2016 m., 100 proc. apimtimi). Įgyvendinant intervencijas, taip pat yra rengiamos ir įgyvendinamos smulkesnio pobūdžio **informavimo ir komunikacijos kampanijos**. 2022 m. pab. tokių kampanijų buvo surengta 35, ir nesiekė VP suplanuotos reikšmės (57). Visgi pažymėtina, kad šio rodiklio siekiantys projektai buvo pradėti vėliau nei numatyta (vėlavo priemonės Nr. 12.0.1-CPVA-V-202 įgyvendinimas<sup>13</sup>); taip pat išskirtina, kad dalis šio rodiklio siekiančių projektų šiuo metu yra įgyvendinimo stadijoje, ir yra suplanuota surengti dar 28 informavimo ir komunikacijos kampanijas. Todėl tikėtina, kad rodiklio reikšmė bus pasiekta ir viršyta.

Intervencijų įgyvendinimo metu kasmet stebimas ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankiusių unikalų lankytojų vidutinis skaičius (rodiklis Nr. **P.S.431**). Išskirtina, kad iki 2015–2018 m. svetainėje apsilankiusių asmenų skaičius nuolat augo (2015 m. 145 817 unikalūs lankytojai, 2018 m. – 219 645). Šiuo laikotarpiu pastebimas didesnis lankytojų skaičius sietinas tiek su kvietimų teikti projektų paraiškas suintensyvėjimu,

<sup>13</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>



ties informacinės–reklaminės kampanijos (apie [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt)) vykdymu<sup>14</sup>. Vis dėlto, 2019 m. įsigaliojus Bendrajam duomenų apsaugos reglamentui, buvo pakeistos svetainės privatumo (slapukų naudojimo) politika: pasirinktu įrankiu *Google Analytics* galima stebėti tik tų svetainės lankytojų statistiką, kurie sutinka su slapukų įdiegimu, kas 2020 m. buvo įdiegta bei stebima. Šie pokyčiai lėmė, kad iki 2018 m. stebima rodiklio pažanga būtų sumažėjusi: 2019 m. fiksuojamas unikalių lankytojų skaičius siekė 2 063, 2020 m. 27 117, 2021 m. – 36 375. 2022 m. toje pačioje svetainėje pradėta talpinti informacija ir apie ateinančio periodo – 2021–2027 m. investicijas, – todėl unikalių lankytojų skaičius, besidomintis 2014–2020 m. ES fondų investicijomis, sumažėjo. Visa tai lėmė, kad ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankiusių unikalių lankytojų vidutinis skaičius per metus 2022 m. siekė 24 931, ir nesiekė suplanuotos VP reikšmės (200 000) asmenų, ir, tikėtina, kad ši suplanuota reikšmė nebus pasiekta.

Taigi, 2022 m. pabaigoje 1 12.1. konkretaus uždavinio rodiklių reikšmė buvo pasiekta; 2 rodiklio reikšmės nebuvo pasiektos. Atitinkamai, VP 12.1. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **vidutinis**.

## VP 12.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

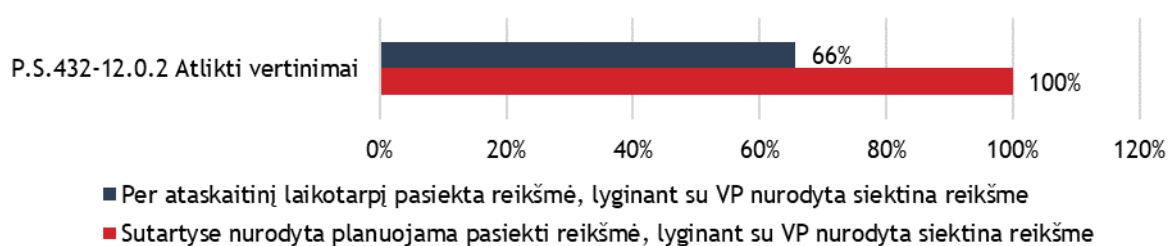
Konkretaus uždavinio 12.2 pasiekimai matuojami 1 produkto rodikliu (žr. 6 lentelę).

### 6 LENTELĖ. VP 12.2. KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

RODIKLIO KODAS	RODIKLIO PAVADINIMAS	VP SIEKTINA REIKŠMĖ 2023 M.	SUTARTYSE PLANUOJAMA PASIEKTI REIKŠMĖ		PRIEMONĖS, KURIOSE SIEKIAMA RODIKLIO
P.S.432-12.0.2	Atlikti vertinimai	70	70	46 <sup>15</sup>	12.0.2-CPVA-V-203

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis 2014–2020 m. VP ir SFMIS duomenimis.

Šio konkretaus uždavinio produkto rodiklių reikšmė 2022 m. nebuvo pasiekusi VP siektinos reikšmės, kuri turėtų būti pasiekta iki 2023 m. pabaigos (žr. 11 pav.).



## 11 PAVEIKSLAS. VP 12.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIŲ REIŠMIŲ PAŽANGA (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

Investicijos pagal 12.2. konkretų uždavinį teko ES fondų lėšų panaudojimo vertinimų atlikimui.

<sup>14</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

<sup>15</sup> Pažymėtina, kad 2023-08-08 FM duomenimis, buvo atlikti 56 vertinimai, 5 įgyvendinami – iš viso planuojama 61 vertinimą. Atlikti vertinimai atliepia poreikius, atitinkamai pasiekta mažesnė rodiklio reikšmė. Nepanaudotos lėšos buvo perskirstytos.

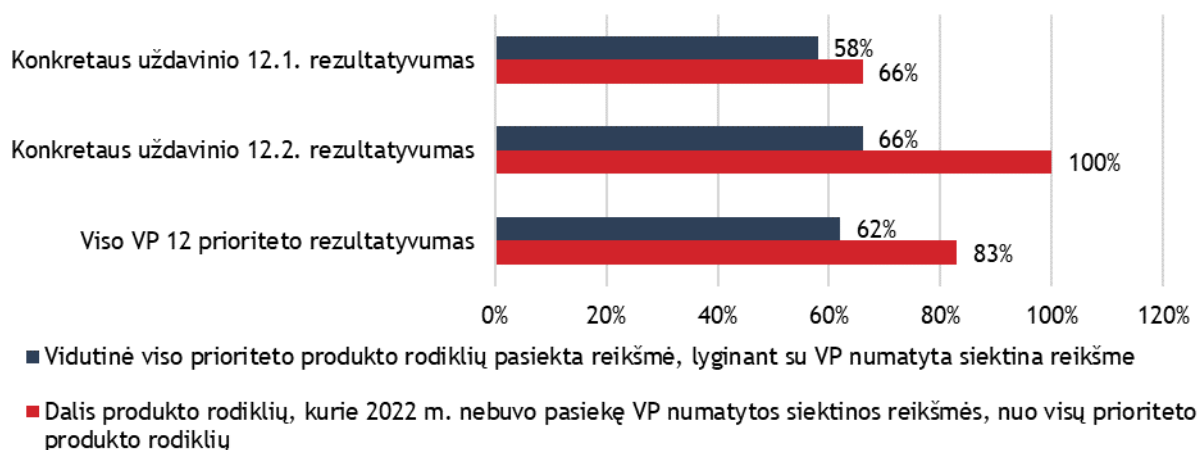


Intervencijų metu (iki 2022 m. pab.) buvo atlikti 46 vertinimai (66 proc. suplanuotos VP siektinos reikšmės). Išskirtina, kad vertinimų atlikimas buvo detalai suplanuotas: investiciniu laikotarpiu vertinimo veiklai planuoti ir vykdyti buvo parengtas ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimo vertinimo planas<sup>16</sup>, kuriame įtvirtinami ES fondų investicijų panaudojimo vertinimo tikslai, uždaviniai bei kita aktuali informacija. Sudarytas vertinimų planas kasmet detalizuojamas, sudarant metinius vertinimo planus. Nors šiuo metu dalis vertinimų dar yra atliekami, tikėtina, kad šio rodiklio reikšmės nebus pasiektos pilna apimtimi.

Pažymėtina, kad vėlesniu laikotarpiu (iki 2023 m. rugpjūčio mėn.) atliktų vertinimų skaičius išaugo iki 56, FM duomenimis, planuojama iš viso atlikti 61 vertinimą. Atsižvelgiant į tai, kad atlikti vertinimai atliepia poreikius (nors ir pasiekta mažesnė rodiklio reikšmė), atitinkamai, VP 12.2. konkretaus uždavinio rezultatyvumas yra **aukštas**.

#### APIBENDRINIMAS PRIORITETO LYGIU

Visų VP 12 prioriteto produkto rodiklių vidutinis rezultatyvumas siekia 62 proc. VP numatytų siektinų rodiklių reikšmių (žr. 12 pav.). Taigi, **12 VP prioriteto investicijų rezultatyvumas yra vertinamas kaip vidutinis**. Visgi, vertinant šiuos duomenis svarbu turėti omenyje aukščiau aprašytus rodiklius, kurie 2022 m. dar nebuvo pasiekę suplanuotų siektinų reikšmių, tačiau veikiausiai jas pasieks iki 2023 m. pabaigos, taip pat rodiklius, kurie planuotų reikšmių, remiantis 2022 m. pabaigos duomenimis, gali nepasiekti.



#### 12 PAVEIKSLAS. VP 12 PRIORITETO IR KONKREČIŲ UŽDAVINIŲ REZULTATYVUMAS (2022 M.)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting

<sup>16</sup> ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimo vertinimo planas, patvirtintas 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos stebėsenos komiteto 2014 m. lapkričio 13 d. nutarimu Nr. 44P-1.1 (1).

## 4. POVEIKIS

### 4.1 VP 11 PRIORITETO POVEIKIO VERTINIMAS

Vertinimų, skirtų analizuoti VP 11 prioriteto poveikį, kiekis yra itin ribotas. 2019 m. FM užsakymu UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“ atliko 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos tarpinį vertinimą<sup>17</sup>, kuriame pateikiamas šio prioriteto tinkamumas, suderinamumas, efektyvumas ir rezultatyvumas, tačiau poveikio vertinimo kriterijus nebuvo išpildomas. Vis dėlto, vertinime pateikiama kokybinė informacija sudaro tinkamas prielaidas atlikto vertinimo išvadas pritaikyti šio vertinimo poveikio dalyje.

#### 4.1.1 POVEIKIO VERTINIMAS, REMIANTIS STATISTINE-KORELIACINE ANALIZE

Šiame poskyryje pateikiami atskirais statistinės–koreliacinės analizės pjūviais gauti vertinimo rezultatai.

##### 4.1.1.1 VP IŠLAIDŲ IR REZULTATO RODIKLIŲ KORELIACIJA

Pirmasis analizuojamas pjūvis – VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

---

REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ESF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ ESF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

---

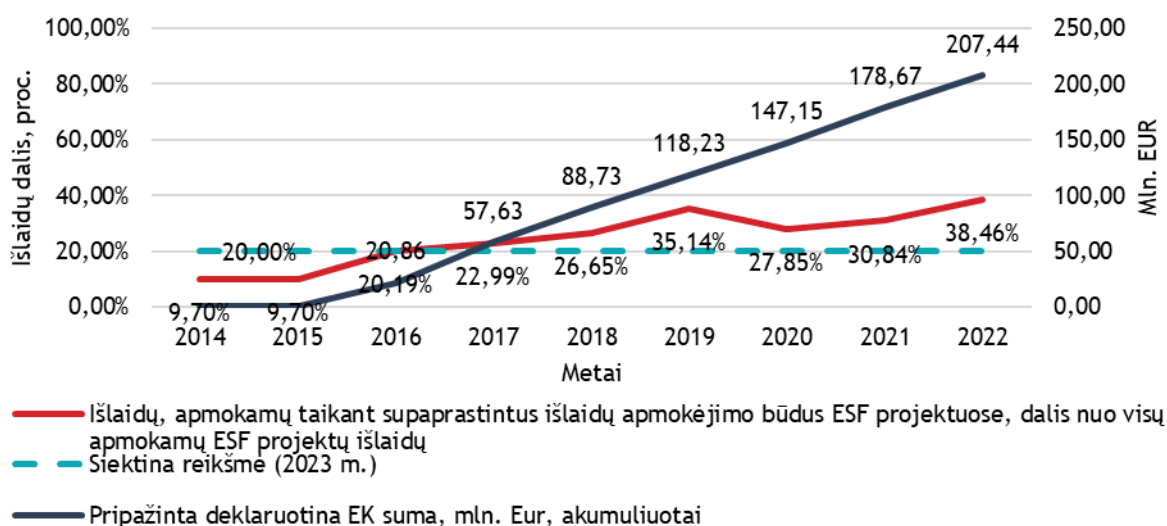
Analizuojama 11.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 13 pav.).

Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų, didėjo nuo 2016 m., iškart viršijant nustatytą VP reikšmę (20 proc.), ir 2022 m. siekė 38,46 proc.

---

<sup>17</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 11.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 207 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų pokyčio laiko eilutės stebima stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,85).



### 13 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (I)

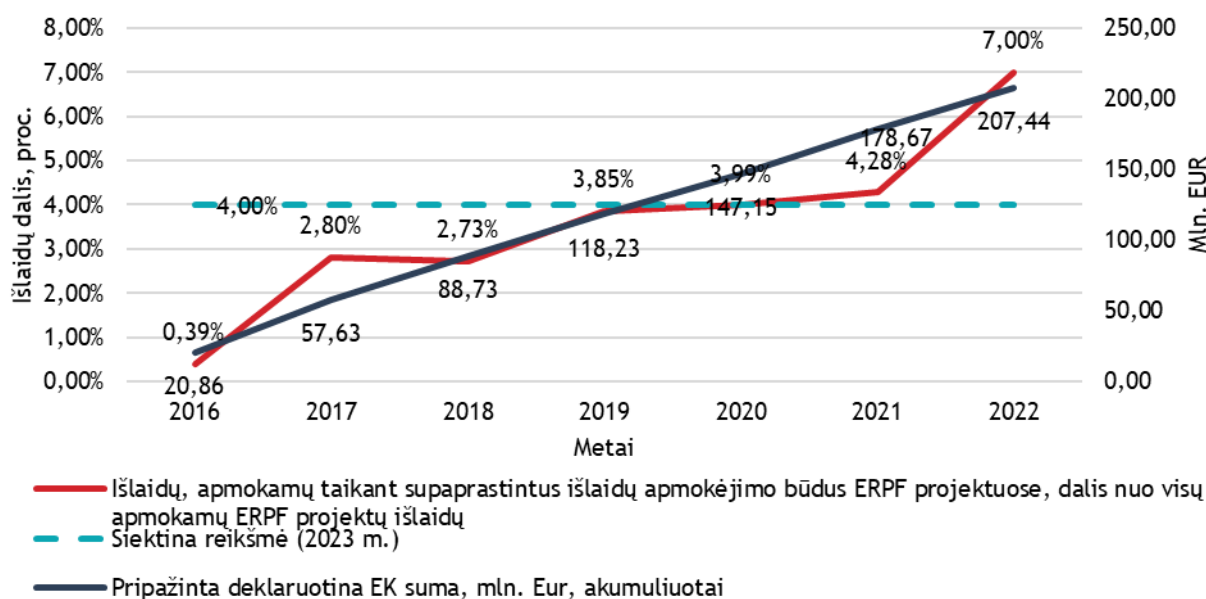
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

#### REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ERPF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ ERPF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

Toliau analizuojamas kitas aktualus 11.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklis – „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 14 pav.).

Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų, didėjo nuo 2016 m. 2021 m. stebima rezultato rodiklio reikšmė siekė 4,28 proc., ir viršijo nustatytą VP siektiną reikšmę (4 proc.), o 2022 m. siekė 7 proc.

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 11.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 207 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,93).



#### 14 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

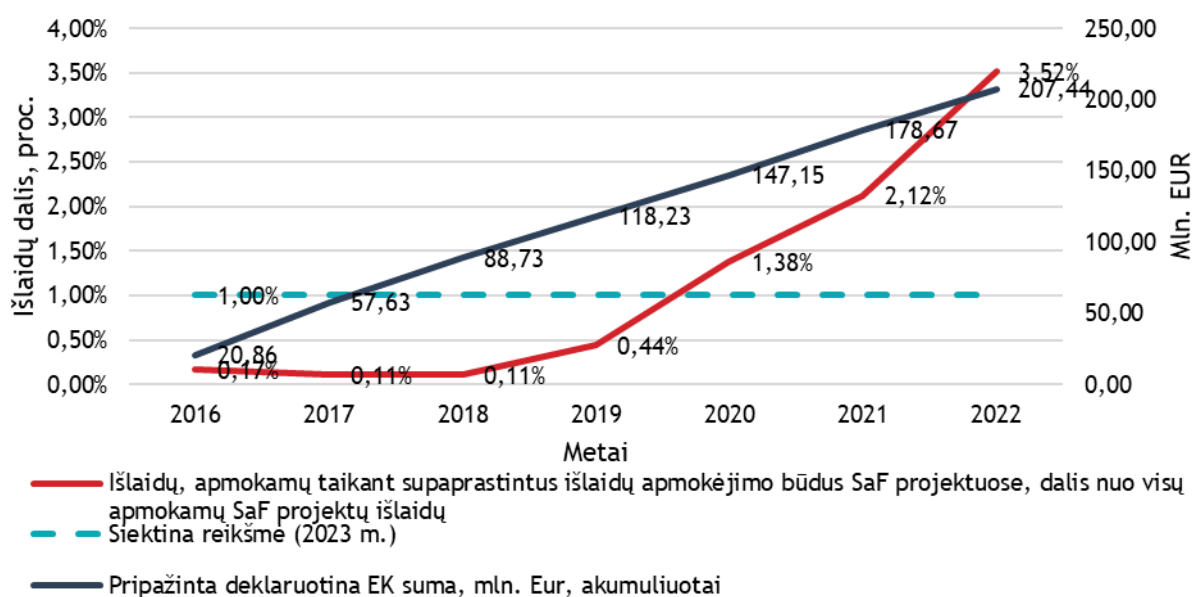
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

#### REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS SAF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ SAF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

Toliau analizuojamas kitas aktualus 11.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklis – „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 15 pav.).

Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų, didėjo nuo 2016 m. 2020 m. stebima rezultato rodiklio reikšmė siekė 1,38 proc., ir viršijo nustatytą VP siektiną reikšmę (1 proc.), o 2022 m. siekė 3,52 proc.

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 11.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 207 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalies nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų pokyčio laiko eilutės stebima stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,89).



#### 15 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

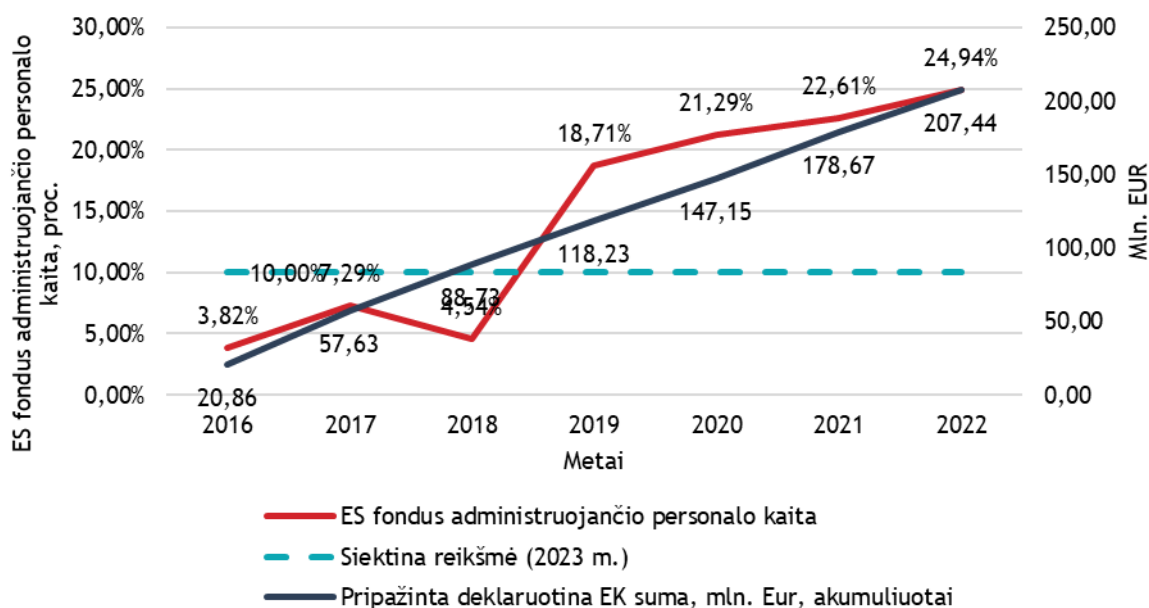
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

#### REZULTATO RODIKLIS „ES FONDUS ADMINISTRUOJANČIO PERSONALO KAITA“

Toliau analizuojamas kitas aktualus 11.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklis – „ES fondus administruojančio personalo kaita“ – ir jo laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 16 pav.).

ES fondus administruojančio personalo kaita nuo 2016–2018 m. svyravo, tačiau siekė nustatytą siektiną VP reikšmę (10 proc.). Visgi, nuo 2019 m., ES fondus administruojančio personalo kaita pradėjo didėti, ir siekė 18,71 proc. o vėlesniu laikotarpiu taip pat išliko auganti, kol 2022 m. siekė 24,94 proc.

2016–2022 m. VP akumuliuotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 11.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 207 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir ES fondus administruojančio personalo kaitos eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,92).



16 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (IV)

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

#### 4.1.1.2 PRODUKTO RODIKLIŲ IR SUSIJUSIO REZULTATO RODIKLIO KORELIACIJA

Kitas statistinės–koreliacinės analizės pjūvis – konkretaus uždavinio produkto rodiklių laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

Vienas iš veiksnių, lemiančių sėkmingą VP įgyvendinimą, yra turimi administraciniai gebėjimai, kurių viena iš komponentų taip pat yra ir taikomos sistemos bei įrankiai (metodai, gairės, procedūros, reikalingos paramos valdymui ir kontrolei, stebėsenos ir informacijos kaupimo sistemos). Analizuojami rezultato rodikliai sietini su investicinio laikotarpio administravimo sistemos iššūkiais – poreikiu didesniai supaprastinimui projektų vykdytojams (administravimo supaprastinimas sietinas ir su išlaidų, apmokėtų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus, galimybe) bei didelės darbuotojų kaitos sistemoje suvaldymu.

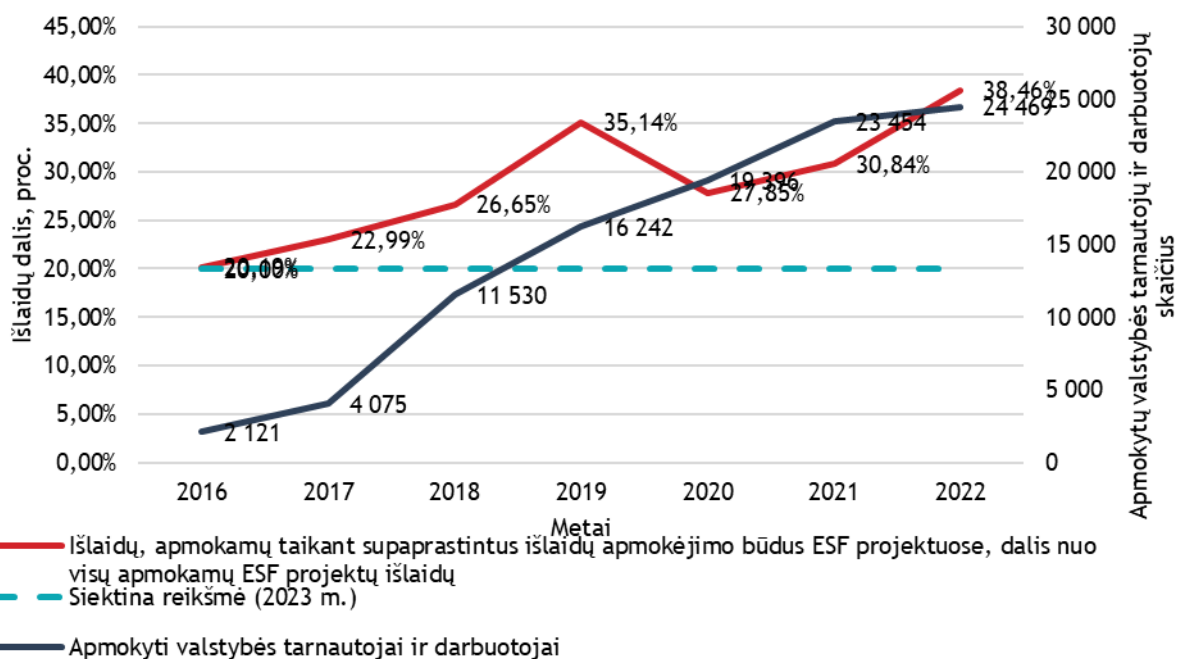
REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ESF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ ESF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

- „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“;
- „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“.

Pirmasis produkto rodiklis atspindi, kiek institucijų, kurios yra techninės paramos gavėjos, valstybės tarnautojų ir darbuotojų, kurie atlieka ES struktūrinių fondų lėšų administravimo funkcijas, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (identifikuojant, jog apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų, augimu. Antrasis rodiklis atspindi, kiek VP administravimo procese dalyvaujančių socialinių ir ekonominių partnerių, atstovaujančių regionines, vietos savivaldos ir kitas institucijas, pilietinę visuomenę, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo veiklose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (apmokyti socialiniai ir ekonominiai partneriai dėl geresnio ES administravimo taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų, augimu.

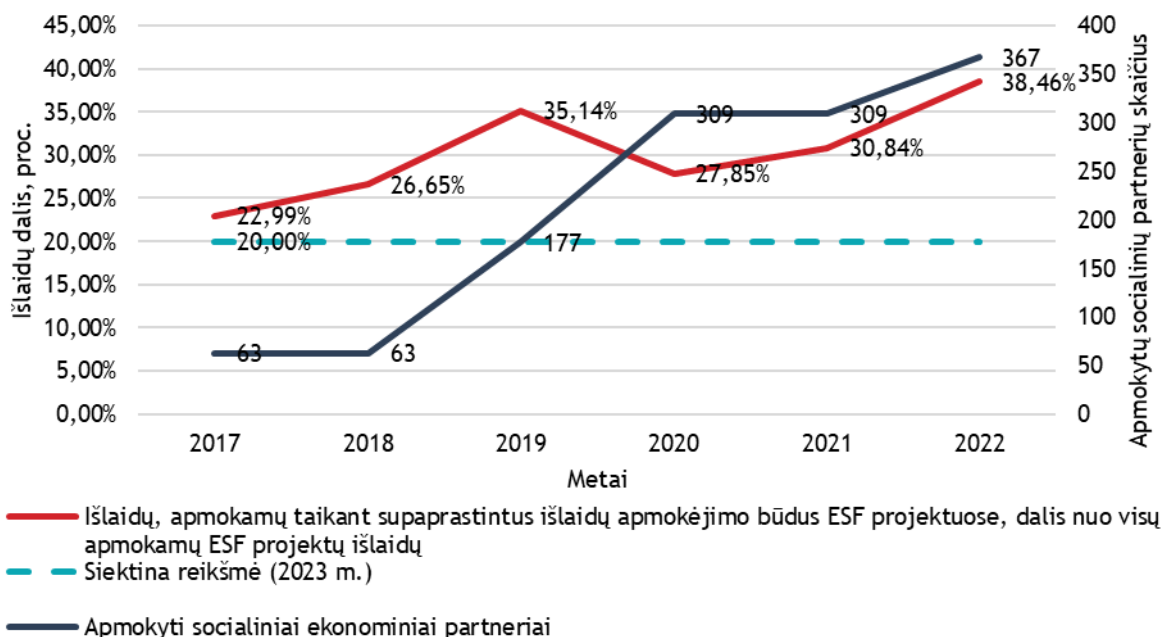
Kaip matyti 17 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 2 tūkst. apmokytų asmenų 2016 m. iki 24,5 tūkst. 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų – nuo 20,16 proc. 2016 m. iki 38,46 proc. 2022 m. Tai rodo stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,85).



17 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (I)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Kaip matyti 18 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 63 apmokytų asmenų 2016 m. iki 367 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų – nuo 20,16 proc. 2016 m. iki 38,46 proc. 2022 m. Tai rodo vidutinę tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,66).



#### 18 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (I)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja teigiama koreliacija tarp išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų laiko eilutės ir apmokytų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,85) ir apmokytų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,66), laiko eilučių.

Kaip 17 ir 18 paveiksluose galima matyti, nuo 2016 m. stebimas apmokytų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus nuoseklus augimas (po 2–4 tūkst. kasmet), o nuo 2017 m. fiksuojamas netolygus apmokytų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus augimas, tačiau rezultato rodiklio augimas, viršijęs VP nustatytą reikšmę, fiksuojamas jau 2017 m., ir, su išskirtimi 2020 m., išliko augantis visu analizuojamu laikotarpiu.

Svarbu pastebėti, kad analizuojami produkto rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio, o ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas tiek su žmogiškųjų išteklių kompetencijų kėlimu, tiek su supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu, tiek platesniu informacinių sistemų naudojimu. Taip pat išskirtina, kad didžiausia 2007–2013 m. investicijų periodu įgyta patirtis taikant supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdus padaryta ESF finansuojamuose projektuose, todėl tikėtina, kad įgyvendinimo patirtis ir nusistovėjusios praktikos 2014–2020 m. periode buvo tęsiamos (su išskirtimis 2020 m., kuomet dėl COVID–19 pandemijos buvo sudėtinga taikyti supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus)<sup>18</sup>.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **11.1 konkrečiau uždavinių intervencijų, skirtų apmokyti valstybės tarnautojus, darbuotojus ir socialinius partnerius, poveikis išlaidų, apmokamų**

<sup>18</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>



**taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų didėjimui, yra vidutinis.**

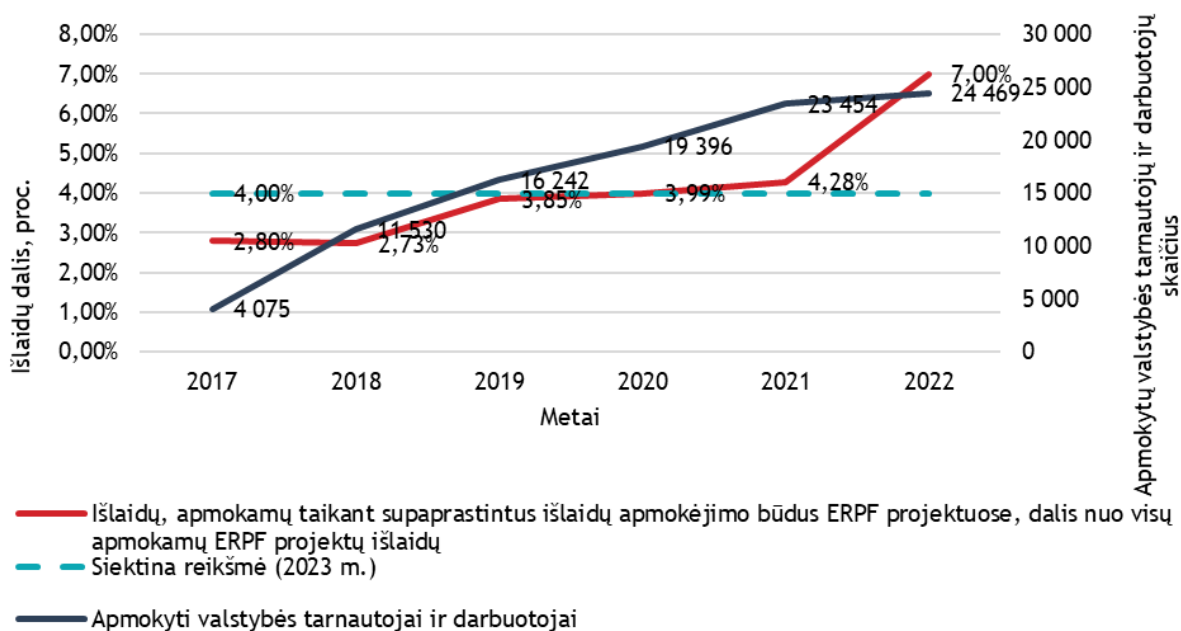
REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ERPF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ ERPF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų**“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

- „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“;
- „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“.

Pirmasis produkto rodiklis atspindi, kiek institucijų, kurios yra techninės paramos gavėjos, valstybės tarnautojų ir darbuotojų, kurie atlieka ES struktūrinių fondų lėšų administravimo funkcijas, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (identifikuojant, jog apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų, augimu. Antrasis rodiklis atspindi, kiek VP administravimo procese dalyvaujančių socialinių ir ekonominių partnerių, atstovaujančių regionines, vietos savivaldos ir kitas institucijas, pilietinę visuomenę, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo veiklose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (apmokyti socialiniai ir ekonominiai partneriai dėl geresnio ES administravimo taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų, augimu.

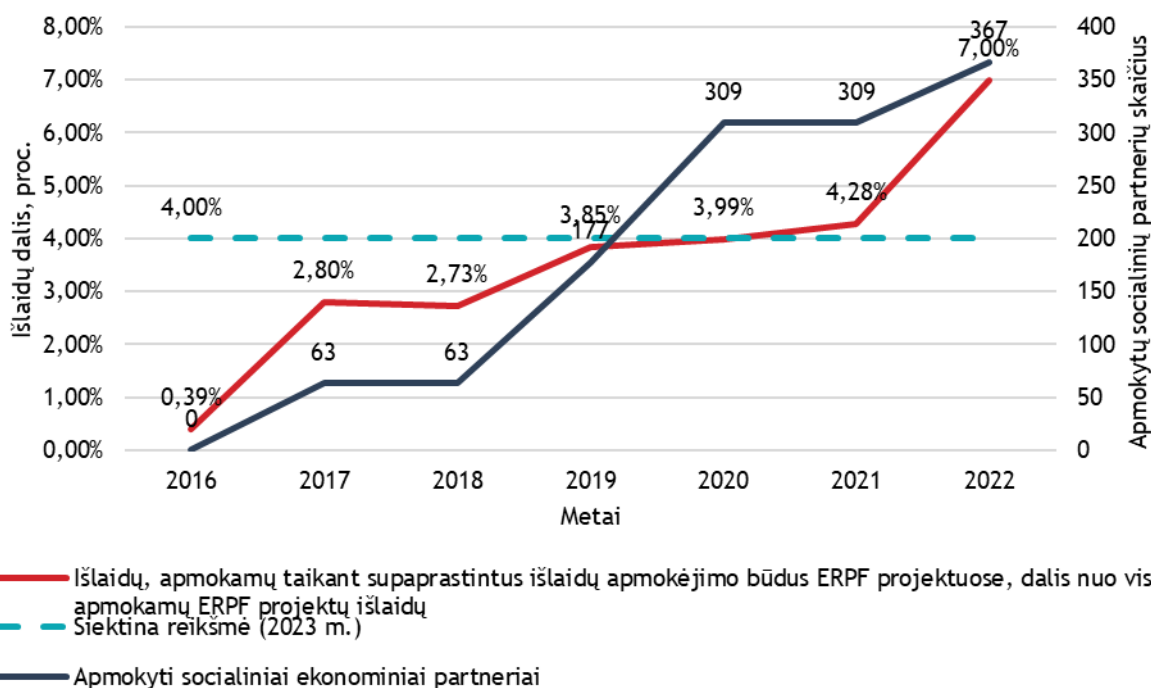
Kaip matyti 19 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 2 tūkst. apmokytų asmenų 2016 m. iki 24,5 tūkst. 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų – nuo 0,39 proc. 2016 m. iki 7 proc. 2022 m. Tai rodo stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,87).



19 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Kaip matyti 20 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 63 apmokytų asmenų 2016 m. iki 367 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų – nuo 0,39 proc. 2016 m. iki 7 proc. 2022 m. Tai rodo stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,88).



20 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja teigiama koreliacija tarp išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų laiko eilutės ir apmokytojų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,85) ir apmokytojų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,66), laiko eilučių.

Kaip 19 ir 20 paveiksluose galima matyti, nuo 2016 m. stebimas apmokytojų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus nuoseklus augimas (po 2–4 tūkst. kasmet), o nuo 2017 m. fiksuojamas netolygus apmokytojų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus augimas, tačiau rezultato rodiklio augimas yra nenuoseklus – didžiausias augimas fiksuojamas 2017 m., 2019 m. ir 2022 m.

Svarbu pastebėti, kad analizuojami produkto rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio, o ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas tiek su žmogiškųjų išteklių kompetencijų kėlimu, tiek su supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu, tiek platesniu informacinių sistemų naudojimu. Taip pat išskirtina, kad 2007–2013 m. investiciniu laikotarpiu taip pat buvo taikomi supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdai ERPF finansuojamuose projektuose<sup>19</sup>.

Vis dėlto tikėtina, kad didžiausią poveikį išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, augimui turėjo Europos socialinio fondo agentūrai (toliau – ESFA) paskirtos metodinės pagalbos centro funkcijos<sup>20</sup> teikti VP administruojančioms institucijoms metodinę pagalbą ir

<sup>19</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europossajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

<sup>20</sup> Ši funkcija įgyvendinama VP 11 prioriteto lėšomis, įgyvendinant projektą Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0030 „Europos socialinio fondo agentūra – metodinės pagalbos ir konsultacijų teikimas“

konsultacijas dėl supaprastintai apmokamų išlaidų dydžių nustatymo reikalavimų ir taikymo<sup>21</sup>. 2018 m. pradėtos teikti konsultacijos, o vėlesniais metais – mokymai supaprastintų išlaidų taikymo temomis.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **11.1 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų apmokyti valstybės tarnautojus, darbuotojus ir socialinius partnerius, poveikis išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų didėjimui, yra aukštas.**

---

REZULTATO RODIKLIS „IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS SaF PROJEKTUOSE, DALIS NUO VISŲ APMOKAMŲ SaF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ“

---

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų“ labiausiai sietini šie produkto rodikliai:

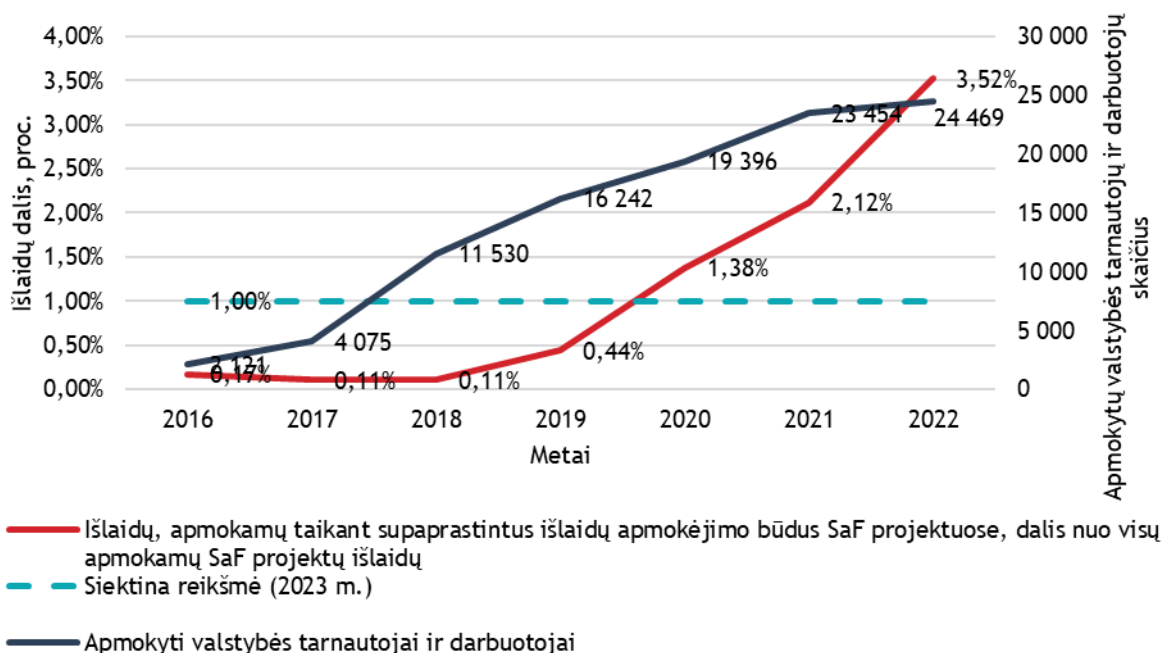
- „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“;
- „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“.

Pirmasis produkto rodiklis atspindi, kiek institucijų, kurios yra techninės paramos gavėjos, valstybės tarnautojų ir darbuotojų, kurie atlieka ES struktūrinių fondų lėšų administravimo funkcijas, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (identifikuojant, jog apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalies nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų, augimu. Antrasis rodiklis atspindi, kiek VP administravimo procese dalyvaujančių socialinių ir ekonominių partnerių, atstovaujančių regionines, vietos savivaldos ir kitas institucijas, pilietinę visuomenę, dalyvavo kvalifikacijos kėlimo veiklose. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės (apmokyti socialiniai ir ekonominiai partneriai dėl geresnio ES administravimo taiko administravimo supaprastinimo priemones) turėtų koreliuoti su išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalies nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų, augimu.

Kaip matyti 21 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“ akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 2 tūkst. apmokytų asmenų 2016 m. iki 24,5 tūkst. 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų – nuo 0,17 proc. 2016 m. iki 3,52 proc. 2022 m. Tai rodo stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,83).

---

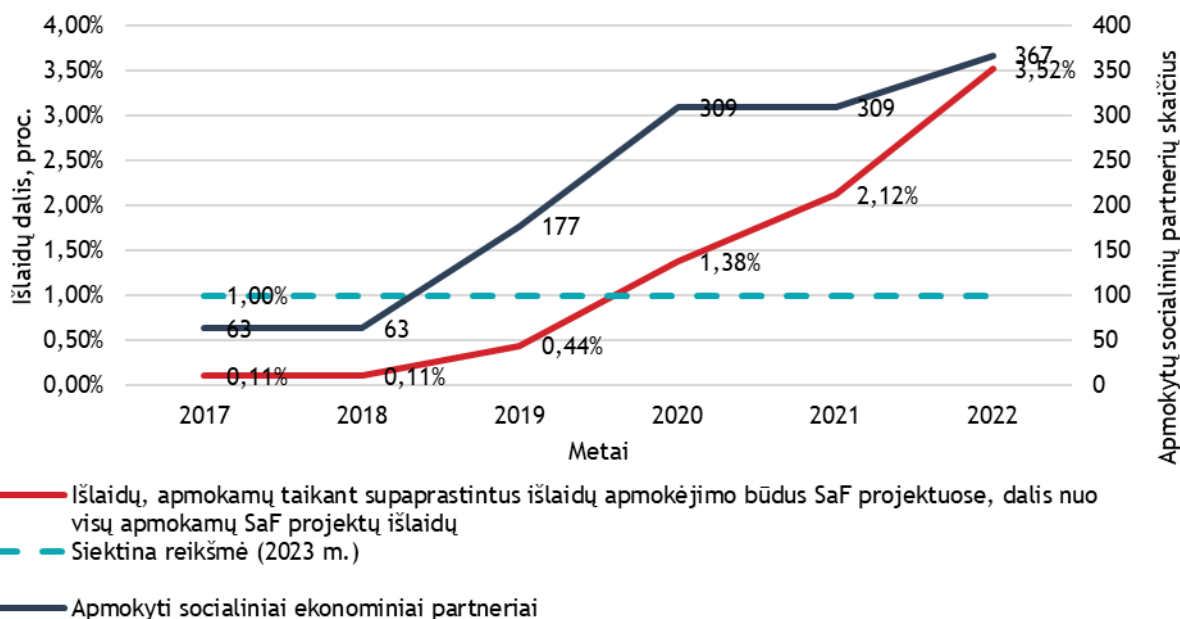
<sup>21</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. birželio 4 d. nutarimas Nr. 528 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų, įgyvendinančių 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą“.



## 21 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Kaip matyti 22 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „Apmokyti socialiniai ekonominiai partneriai“ akumuluota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo, nuo 63 apmokytų asmenų 2016 m. iki 367 2022 m. Šiuo laikotarpiu padidėjo ir išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų – nuo 0,39 proc. 2016 m. iki 7 proc. 2022 m. Tai rodo stiprią koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,89).



## 22 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja teigiama koreliacija tarp išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalies nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų laiko eilutės ir apmokytojų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,83) ir apmokytojų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus (koreliacijos koeficientas 0,89), laiko eilučių.

Kaip 21 ir 22 paveiksluose galima matyti, nuo 2016 m. stebimas apmokytojų valstybės tarnautojų ir darbuotojų skaičiaus nuoseklus augimas (po 2–4 tūkst. kasmet), o nuo 2017 m. fiksuojamas netolygus apmokytojų socialinių ir ekonominių partnerių skaičiaus augimas, tačiau rezultato rodiklio augimas yra nenuoseklus – 2016 m. fiksuotas augimas 2017–2018 m. sumažėjo iki 0,11 proc., o nuo 2019 m., pasiekus 0,44 proc., kasmet pradėjo augti apie 1–1,5 p. p.

Svarbu pastebėti, kad analizuojami produkto rodikliai yra pakankamai techninio pobūdžio, o ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas tiek su žmogiškųjų išteklių kompetencijų kėlimu, tiek su supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu, tiek platesniu informacinių sistemų naudojimu. Taip pat išskirtina, kad 2007–2013 m. investiciniu laikotarpiu supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdai SaF finansuojamuose projektuose nebuvo taikomi, tad supaprastintų išlaidų taikymas SaF projektuose buvo naujovė tiek administruojantiems projektus, tiek ir juos vykdančiams<sup>22</sup>.

Vis dėlto tikėtina, kad didžiausią poveikį išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalies nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų augimui turėjo ESFA paskirtos metodinės pagalbos centro funkcijos<sup>23</sup> teikti VP administruojančioms institucijoms metodinę pagalbą ir

<sup>22</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europossajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

<sup>23</sup> Ši funkcija įgyvendinama VP 11 prioriteto lėšomis, įgyvendinant projektą Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0030 „Europos socialinio fondo agentūra – metodinės pagalbos ir konsultacijų teikimas“

konsultacijas dėl supaprastintai apmokamų išlaidų dydžių nustatymo reikalavimų ir taikymo<sup>24</sup>. Nuo 2019 m. supaprastinti išlaidų apmokėjimo būdai pradėti taikyti SaF lėšomis remiamuose projektuose, išplėstas išlaidų, kurias galima būtų apmokėti supaprastintų išlaidų būdu, sąrašas.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **11.1 konkrečiau uždavinio intervencijų, skirtų apmokyti valstybės tarnautojus, darbuotojus ir socialinius partnerius, poveikis išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalies nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų didėjimui, yra aukštas.**

---

#### REZULTATO RODIKLIS „ES FONDUS ADMINISTRUOJANČIO PERSONALO KAITA“

---

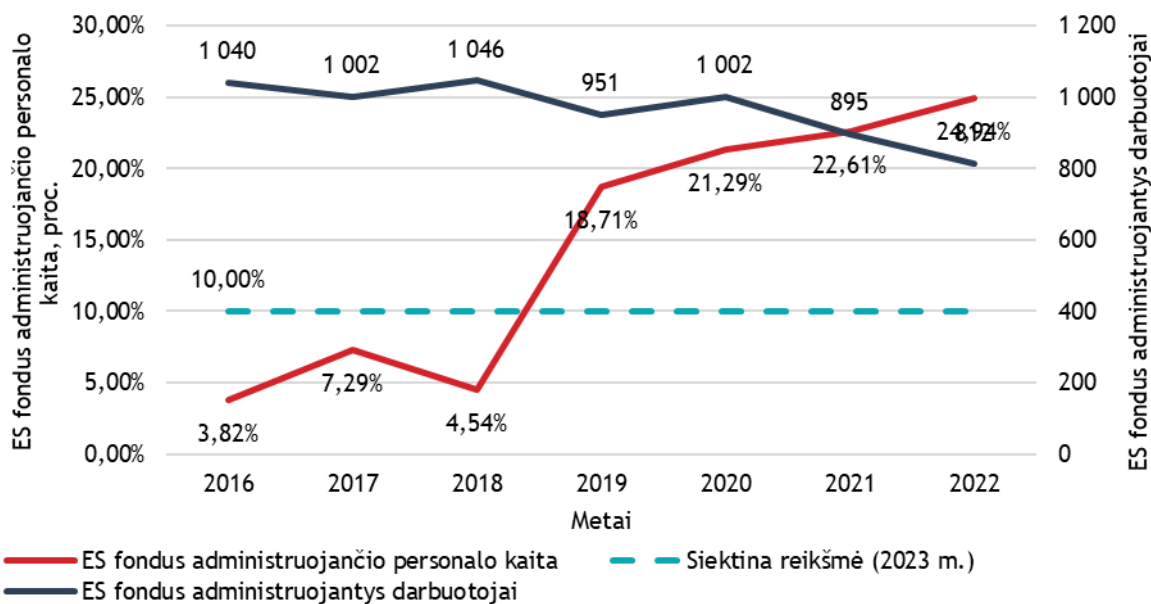
Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**ES fondus administruojančio personalo kaita**“ labiausiai sietinas produkto rodiklis: „ES fondus administruojantys darbuotojai“.

Produkto rodiklis atspindi, kiek ES struktūrinių fondų lėšas administruojančių institucijų darbuotojų pareigybių, kurių funkcijos yra susietos su administravimu, yra užimtos. Šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su ES fondus administruojančio personalo kaita, mažėjimu.

Kaip matyti 23 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto rodiklio „ES fondus administruojantys darbuotojai“ akumuluota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu kito nenuosekliai, o nuo 2019 m. pradėjo mažėti, kol 2022 m. ES fondus administruojančių darbuotojų pareigybių buvo 812. Analizuojamu laikotarpiu kito ir ES fondus administruojančio personalo kaita – nuo 3,82 proc. 2016 m. iki beveik 25 proc. 2022 m., ir smarkiai viršijo VP nustatytą siektiną reikšmę (ne didesnė nei 10 proc.) Tai rodo stiprią neigiamą koreliaciją tarp produkto rodiklio laiko eilutės ir minėto rezultato rodiklio laiko eilutės (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia -0,82).

---

<sup>24</sup> Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. birželio 4 d. nutarimas Nr. 528 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų, įgyvendinant 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą“.



#### 23 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 11.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (IV)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Galima pastebėti, jog ES fondus administruojančių darbuotojų pareigybių kaita vyko visu analizuojamu laikotarpiu, ir ne visais atvejais buvo kontroliuojama. Tai lėmė ir ES fondus administruojančio personalo kaitą, kuri, išskyrus 2018 m., visu analizuojamu laikotarpiu buvo auganti. Kaip pažymi ir ankstesni vertinimai, personalo kaita yra per didelė, todėl sukauptos patirties ir kompetencijos praradimas neigiamai veikia programos įgyvendinimą<sup>25</sup>. Taip pat išskirtina, kad ES fondų lėšų administravimo sistemoje dirbančių asmenų skaičiaus mažėjimas lemia darbuotojams ir valstybės tarnautojams tenkantį darbo krūvio didėjimą, kuris neigiamai gali lemti ir kitų ES administravimo sistemų funkcijų įgyvendinimą.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **11.1 konkrečiau uždavinio intervencijų, skirtų išlaikyti ES fondų administruojančių darbuotojų pareigybes, poveikis mažinti ES fondus administruojančio personalo kaitą, yra žemas.**

## 4.2 VP 12 PRIORITETO POVEIKIO VERTINIMAS

Vertinimų, skirtų analizuoti VP 12 prioriteto poveikį, kiekis yra itin ribotas. 2019 m. FM užsakymu UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“ atliko 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos tarpinį vertinimą<sup>26</sup>, kuriame pateikiamas šio prioriteto tinkamumas, suderinamumas, efektyvumas ir rezultatyvumas, tačiau poveikio vertinimo kriterijus nebuvo išpildomas. Vis dėlto, vertinime pateikiama

<sup>25</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

<sup>26</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>



kokybinė informacija sudaro tinkamas prielaidas atlikto vertinimo išvadas pritaikyti šio vertinimo poveikio dalyje.

Siekiant įvertinti ES investicinių fondų lėšas administruojančių institucijų vykdomos komunikacijos apie ES fondų lėšas kampanijų tinkamumą, įgyvendinimo pažangą ir lėšų panaudojimą, nustatyti komunikacijos rodiklių reikšmių pokyčius, periodiškai FM užsakymu atliekamos 2014–2020 m. ES investicinių fondų lėšas administruojančių institucijų įgyvendintų komunikacijos kampanijų analizės<sup>27</sup>. Atliktų vertinimų metu poveikio vertinimas atliekamas remiantis komunikacijos plane pateiktomis rodiklių reikšmėmis (pavyzdžiui, 2022–2023 m. komunikacijos plane patvirtintų rodiklių rinkinį sudaro 158 rodikliai, minėtame vertinime išnagrinėta 137 komunikacijos rodiklių metinė pažanga).

2022 m. FM užsakymu atliktame UAB „ESTEP Vilnius“ 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinime stebima nuosekliai didėjanti komunikacijos ir informavimo kampanijų įgyvendinimo pažanga, nors dalyje institucijų komunikacijos kampanijų veiklų įgyvendinimą riboja administracinių gebėjimų, žmogiškųjų išteklių trūkumas ar neveiksmingas atsakomybių už komunikacijos kampanijų planavimą ir įgyvendinimą paskirstymas tarp politinio pasitikėjimo komandos ir valstybės tarnautojų. Vertinime stebimas aukštas įgyvendintų kampanijų tinkamumas 2014–2020 m. ES fondų investicijų komunikacijos strategijai, tikslams ir pasirinktoms tikslinėms grupėms, fiksuojamas 98 iš 137 analizuotų rodiklių reikšmių pagerėjimas (lyginant su 2021 m., komunikacijos rezultatyvumas padidėjo 13 p.p.) Akcentuotina, kad nors vertinimo metu daugiau nei pusė (103 iš 158) nustatytų rodiklių yra rezultato lygmens ir matuoja pokytį, analizuotų rodiklių (ne)pažanga dažnu atveju priklausė ne tik nuo įgyvendintų informavimo ir viešinimo kampanijų, bet ir nuo kitų veiksnių, tokių kaip politinė, socialinė, ekonominė aplinka, reguliaciniai ir mokestiniai pokyčiai. Atsižvelgiant į tai, vertintojų teigimu, „priežastiniai ryšiai tarp rodiklio pokyčio ir vykdytos komunikacijos dažnai yra silpni ir nepakankami išvadoms apie komunikacijos veiklų įtaką reikšmių pokyčiui“.

#### 4.2.1 POVEIKIO VERTINIMAS, REMIANTIS STATISTINE-KORELIACINE ANALIZE

Šiame poskyryje pateikiami atskirais statistinės–koreliacinės analizės pjūviais gauti vertinimo rezultatai.

##### 4.2.1.1 VP IŠLAIDŲ IR REZULTATO RODIKLIŲ KORELIACIJA

Pirmasis analizuojamas pjūvis – VP išlaidų laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

---

<sup>27</sup> Pavyzdžiui, 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1bced9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1bced9c2.pdf)

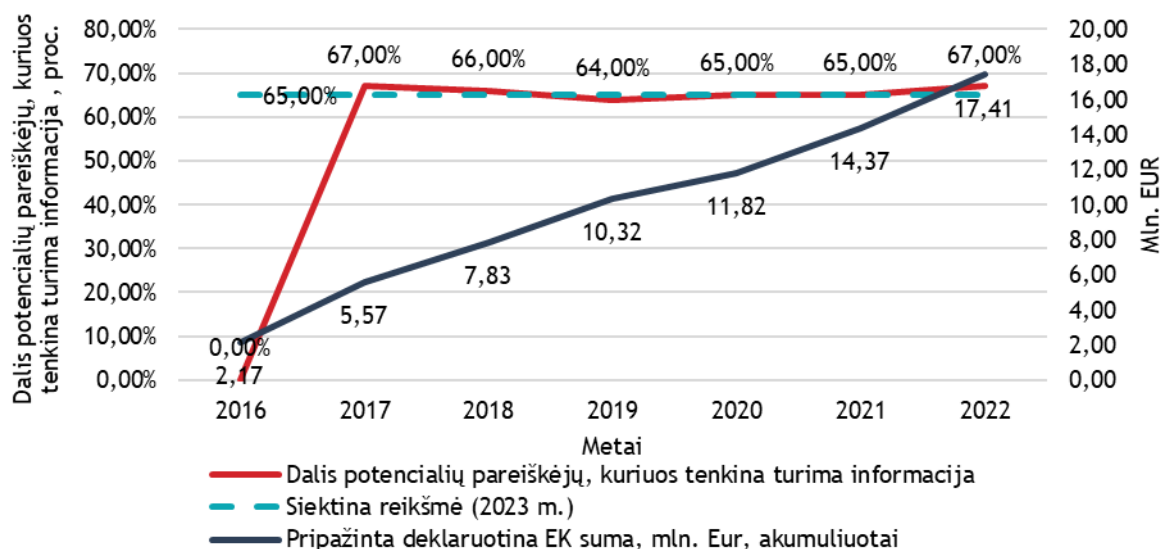
## VP 12.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

### REZULTATO RODIKLIS „DALIS POTENCIALIŲ PAREIŠKĖJŲ, KURIUOS TENKINA TURIMA INFORMACIJA“

Analizuojama 12.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Dalys potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 24 pav.).

Potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalis 2017–2022 m. nežymiai svyravo (64–67 proc.). Nuo pat rodiklio stebėjimo pradžios (2016 m.), su išskirtimi 2019 m., stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (65 proc.).

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 12.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 17,41 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies pokyčio laiko eilutės stebima vidutinė teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,65).



### 24 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (I)

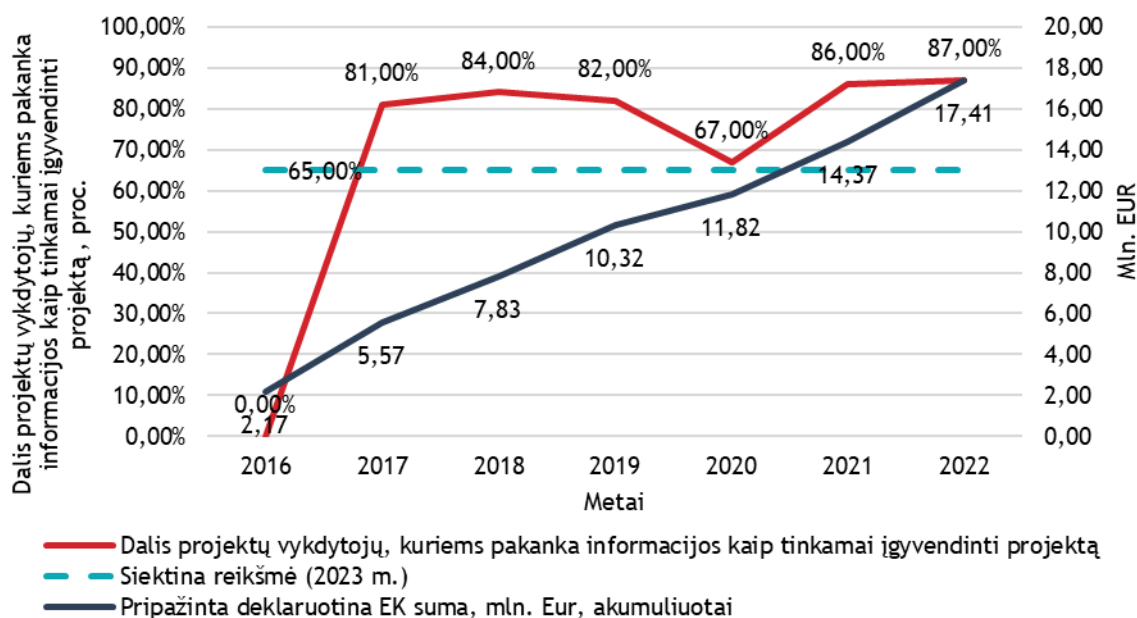
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

### REZULTATO RODIKLIS „DALIS PROJEKTŲ VYKDYTOJŲ, KURIEMS PAKANKA INFORMACIJOS KAIP TINKAMAI ĮGYVENDINTI PROJEKTĄ“

Analizuojama 12.1 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Dalys projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 25 pav.).

Projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalis 2017–2022 m. svyravo (81-87 proc.), su išskirtimi 2020 m., kuomet rodiklio reikšmė nukrito iki 67 proc. Visgi, nuo pat rodiklio stebėjimo pradžios (2017 m.), stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (65 proc.).

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 12.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 17,41 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies pokyčio laiko eilutės stebima vidutinė teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,68).



## 25 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

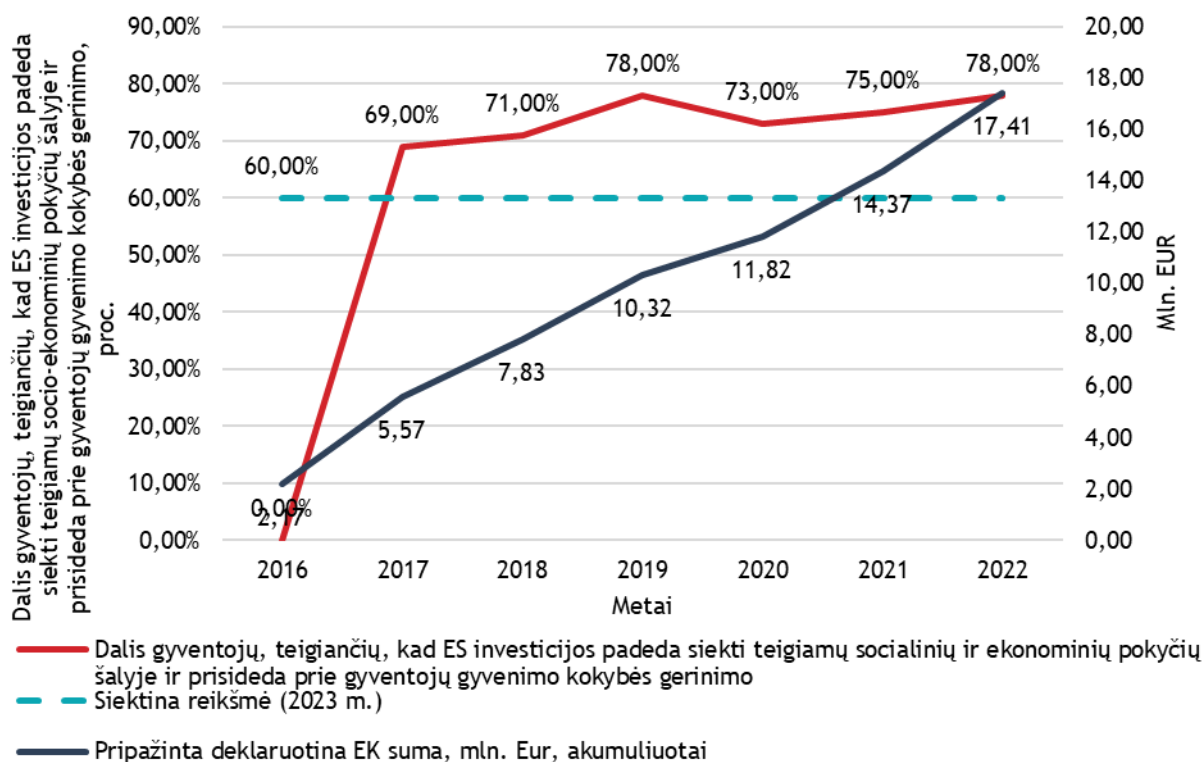
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

### REZULTATO RODIKLIS „DALIS GYVENTOJŲ, TEIGIANČIŲ, KAD ES INVESTICIJOS PADEDA SIEKTI TEIGIAMŲ SOCIALINIŲ IR EKONOMINIŲ POKYČIŲ ŠALYJE IR PRISIDEDA PRIE GYVENTOJŲ GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMO“

Analizuojama 12.1 konkreta us uždavinio rezultato rodiklio „Dalis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 26 pav.).

Gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalis 2017–2022 m. buvo auganti (nuo 69 proc. 2017 m. iki 78 proc. 2022 m.), su išskirtimi 2020 m., kuomet rodiklio reikšmė nukrito iki 73 proc. Visgi, nuo pat rodiklio stebėjimo pradžios (2017 m.), stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (60 proc.)

2016–2022 m. VP akumuluotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 12.1 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 17,41 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies pokyčio laiko eilutės stebima stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,72).



## 26 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

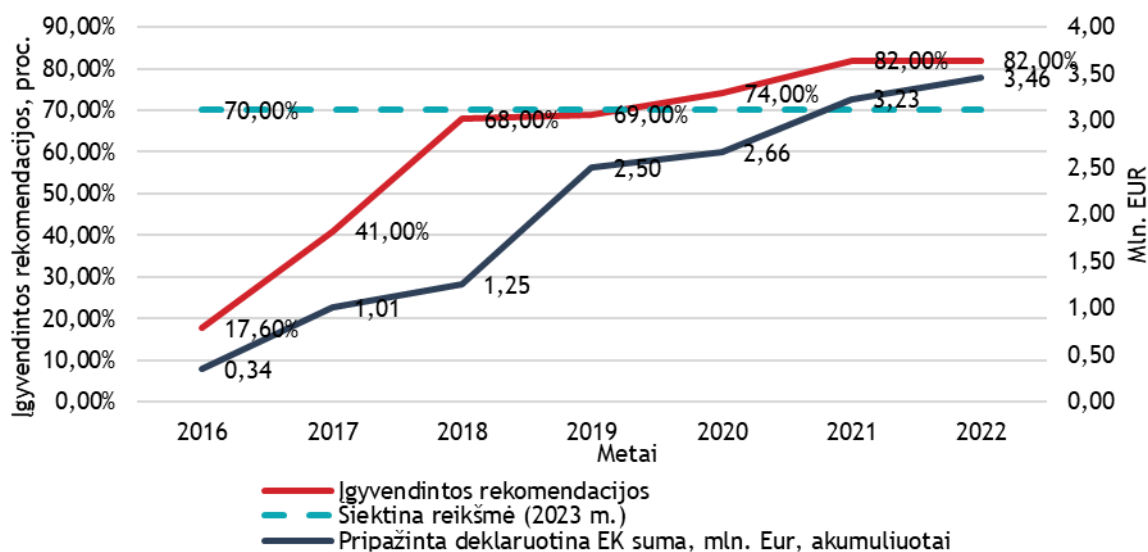
Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

### VP 12.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Analizuojama 12.2 konkretaus uždavinio rezultato rodiklio „Įgyvendintos rekomendacijos“ laiko eilutės koreliacija su išlaidų pagal VP laiko eilute (žr. 27 pav.).

Įgyvendintų rekomendacijų dalis 2016–2022 m. buvo auganti, konkrečiai, nuo 17,6 proc. 2016 m. iki 82 proc. 2022 m. Išskirtina, kad 2020 m., įgyvendintų rekomendacijų daliai siekiant 74 proc., stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (70 proc.)

2016–2022 m. VP akumuliuotos kasmetinės išlaidos (iš visų šaltinių) pagal 12.2 konkretų uždavinį augo ir 2022 m. pasiekė 3,46 mln. Eur. Tarp VP išlaidų laiko eilutės ir potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies pokyčio laiko eilutės stebima labai stipri teigiama koreliacija (VP įgyvendinimo metu koreliacijos koeficientas siekia 0,91).



27 PAVEIKSLAS. VP IŠLAIDŲ LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.2 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting.

#### 4.2.1.2 PRODUKTO RODIKLIŲ IR SUSIJUSIO REZULTATO RODIKLIO KORELIACIJA

Kitas statistinės-koreliacinės analizės pjūvis – konkretaus uždavinio produkto rodiklių laiko eilutės koreliacija su rezultato rodiklio laiko eilute.

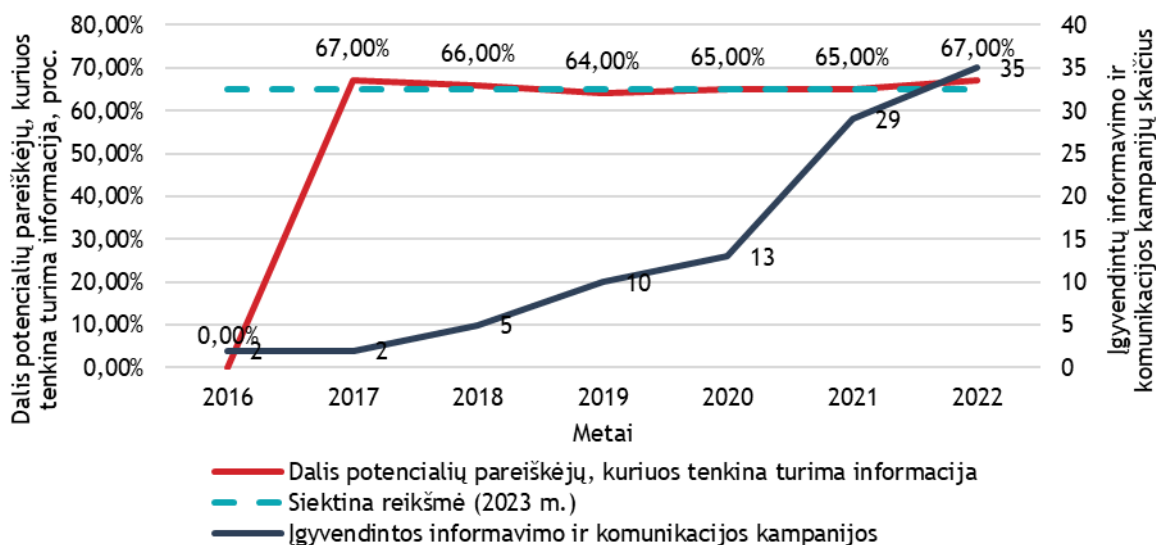
##### VP 12.1 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

REZULTATO RODIKLIS „DALIS POTENCIALIŲ PAREIŠKĖJŲ, KURIUOS TENKINA TURIMA INFORMACIJA“

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „**Dalis potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija**“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis: „Igyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos“.

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek informavimo ir komunikacijos kampanijų įgyvendino ES investicijas administruojančios institucijos, kurių metu, be kitų veiklų, galimi pareiškėjai yra supažindinami su ES investicijomis, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies augimu.

Kaip matyti 28 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų skaičius lėtai didėjo 2016-2020 m., o vėlesniu laikotarpiu kampanijų skaičiaus augimas buvo staigesnis, kol 2022 m. pasiekė 35. Šiuo laikotarpiu potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalis svyravo nuo 64 proc. iki 67 proc. (statistinės paklaidos ribose).



28 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (I)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja silpna koreliacija tarp įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų rodiklio laiko eilutės ir potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalies (koreliacijos koeficientas 0,39) laiko eilutės. Galima teigti, kad įgyvendintos kampanijos iš dalies prisidėjo prie potencialių pareiškėjų informavimo ir pasitenkinimo turima informacija didėjimo.

Svarbu pastebėti, kad 2017–2022 m. didėjo ir potencialių pareiškėjų, kurie žino ES struktūrinių fondų svetainę [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt) kaip pagrindinę svetainę informacijai apie ES investicijas gauti, dalis (pokytis kasmet, išskyrus 2020–2021 m., buvo +10–15 p.p.). Tad potencialūs pareiškėjai, ypač valstybės ir savivaldybių institucijos, įstaigos, žino kur ieškoti informacijos apie ES investicijas ir didžioji dalis yra patenkinti turima informacija. Išskirtina, kad privataus sektoriaus atstovai rečiau žino apie tai, kur galima rasti aktualią informaciją apie ES investicijas, ši grupė taip pat ir mažiau patenkinta turima informacija<sup>28</sup>. Tad galima teigti, kad įgyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos turėjo mažą poveikį informuojant galimus pareiškėjus, o didžioji dalis potencialių pareiškėjų informaciją apie ES investicijas susirasdavo savarankiškai.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **12.1 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų įgyvendinti informavimo ir komunikacijos kampanijas, poveikis potencialių pareiškėjų pasitenkinimui turima informacija augimui yra žemas.**

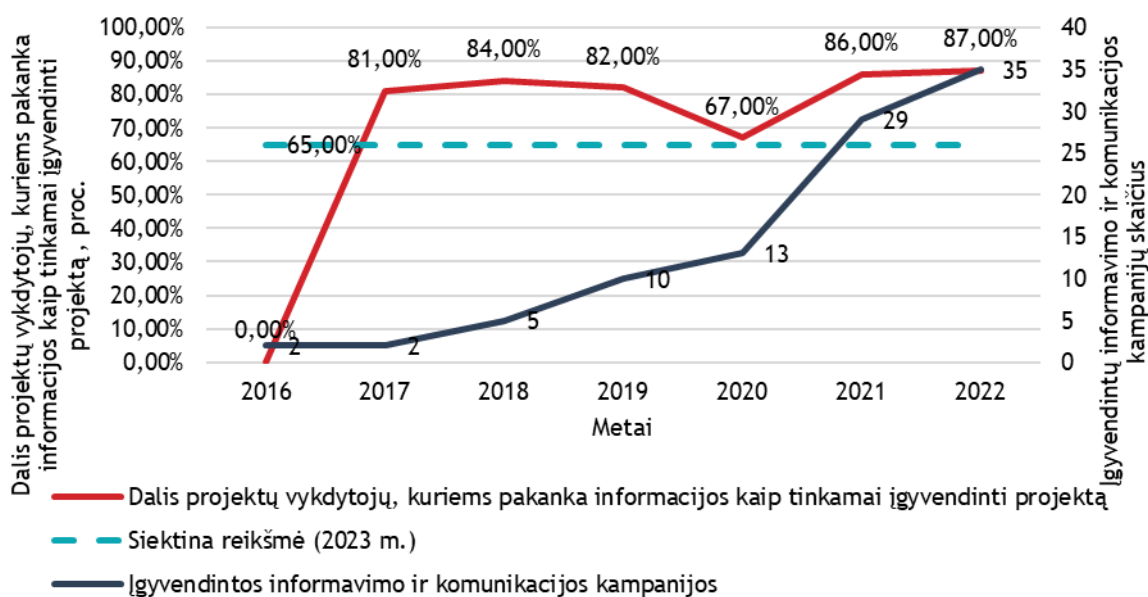
<sup>28</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf)

## REZULTATO RODIKLIS „DALIS PROJEKTŲ VYKDYTOJŲ, KURIEMS PAKANKA INFORMACIJOS KAIP TINKAMAI ĮGYVENDINTI PROJEKTĄ“

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Dalis projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis: „Įgyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos“.

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek informavimo ir komunikacijos kampanijų įgyvendino ES investicijas administruojančios institucijos, kurių metu, be kitų veiklų, galimi projektų vykdytojai yra supažindinami, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalies augimu.

Kaip matyti 29 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų skaičius lėtai didėjo 2016-2020m., o vėlesniu laikotarpiu kampanijų skaičiaus augimas buvo staigesnis, kol 2022 m. pasiekė 35. Šiuo laikotarpiu projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalis svyravo nuo 81 proc. iki 87 proc. (su išskirtimi 2020 m., kuomet siekė 67 proc.).



### 29 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (II)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja silpna koreliacija tarp įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų rodiklio laiko eilutės ir projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalies (koreliacijos koeficientas 0,45) laiko eilutės. Galima teigti, kad įgyvendintos kampanijos iš dalies prisidėjo prie projektų vykdytojų informavimo, kaip tinkamai įgyvendinti projektą.

Svarbu pastebėti, kad šio rodiklio siekimas buvo suplanuotas tik 5 informavimo ir komunikacijos kampanijų (konkrečiai, LMT, ESFA, LVPA, MITA ir VIPA kampanijų) efektyvumui matuoti. Išskirtina, kad apklausti projektų vykdytojai visų institucijų veiklą įvertino labai gerai, palankiai projektų vykdytojai įvertino pateikiamos informacijos aktualumą ir reikalingumą (92 proc.), o kiek prasčiau – aiškumą ir paprastumą



(75 proc.)<sup>29</sup> Tad galima teigti, kad įgyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos turėjo poveikį informuojant projektų vykdytojus.

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **12.1 konkrečiau uždavinio intervencijų, skirtų įgyvendinti informavimo ir komunikacijos kampanijas, poveikis projektų vykdytojams, kuriems pakanka informacijos, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalies augimui, yra vidutinis.**

---

REZULTATO RODIKLIS „DALIS GYVENTOJŲ, TEIGIANČIŲ, KAD ES INVESTICIJOS PADEDA SIEKTI TEIGIAMŲ SOCIALINIŲ IR EKONOMINIŲ POKYČIŲ ŠALYJE IR PRISIDEDA PRIE GYVENTOJŲ GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMO“

---

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Dalis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis: „Įgyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos“.

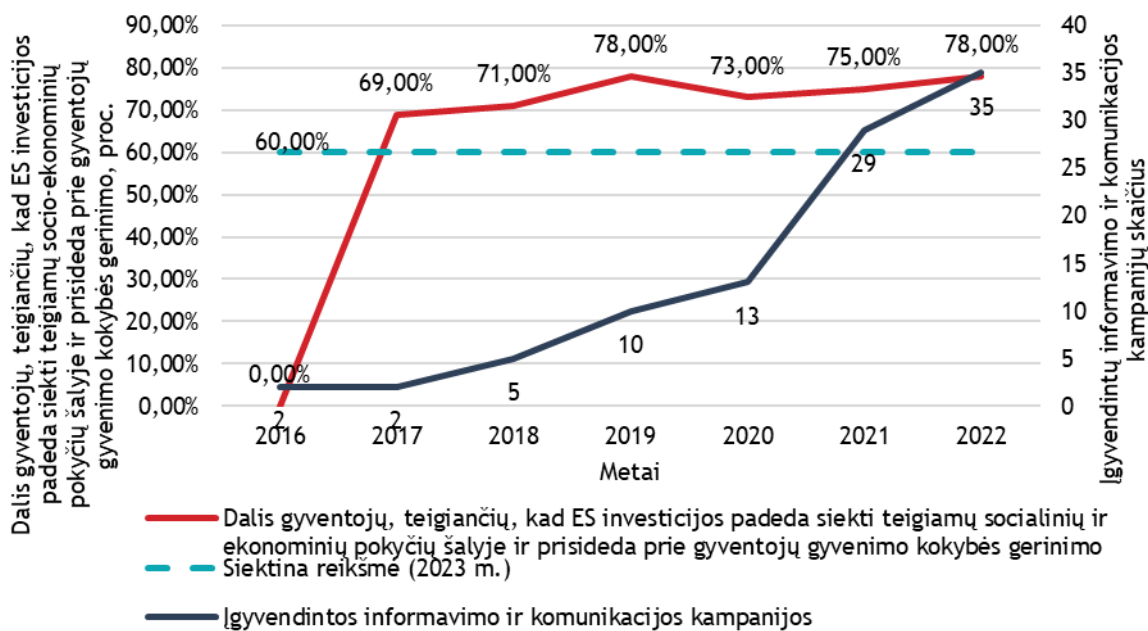
Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek informavimo ir komunikacijos kampanijų įgyvendino ES investicijas administruojančios institucijos, kurių metu, be kitų veiklų, visuomenė yra informuojama apie sukuriama ES investicijų pridėtinę vertę, todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalies augimu.

Kaip matyti 30 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų skaičius lėtai didėjo 2016-2020 m., o vėlesniu laikotarpiu kampanijų skaičiaus augimas buvo staigesnis, kol 2022 m. pasiekė 35. Šiuo laikotarpiu gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalis nuosekliai augo nuo 69 proc. 2017 m. iki 78 proc. 2022 m. (su išskirtimi 2020 m.).

---

<sup>29</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf)





### 30 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.1 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE (III)

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja silpna koreliacija tarp įgyvendintų informavimo ir komunikacijos kampanijų rodiklio laiko eilutės ir projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalies (koreliacijos koeficientas 0,46) laiko eilutės. Galima teigti, kad įgyvendintos kampanijos iš dalies prisidėjo prie gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalies augimo.

Svarbu pastebėti, kad šio rodiklio siekimas įtvirtinamas skėtinėje 2014–2020 m. komunikacijos kryptyje „Lietuva, kurią kuriame ES investicijomis“, o pagal šią kryptį įgyvendinamomis veiklomis siekiama sustiprinti teigiamą ES investicijų vertinimą visuomenėje. Pagrindines informavimo ir viešinimo kampanijas įgyvendina FM, kurios, tikėtina, ir turi didžiausią efektyvumą visuomenei (kadangi dėl savo apimties yra pastebimos įvairiais informavimo kanalais, tokiais kaip straipsniai, televizijos reportažai, reklaminiai stendai ir pan.), o kitos institucijos įgyvendina mažesnės apimties ir į konkrečias tikslines auditorijas orientuotas kampanijas<sup>30</sup>. Taip pat išskirtina, kad stebimo rezultato rodiklio reikšmių pokyčiui įtakos turi ne tik įgyvendinamos komunikacijos veiklos, bet ir kiti išorės veiksniai (politinės, ekonominės, socialinės aplinkos, reguliacinių ar mokestinių pokyčių, kitų veiksnių).

Atsižvelgiant į aptartas aplinkybes, laikoma, kad **12.1 konkretaus uždavinio intervencijų, skirtų įgyvendinti informavimo ir komunikacijos kampanijas, poveikis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalies augimui, yra vidutinis.**

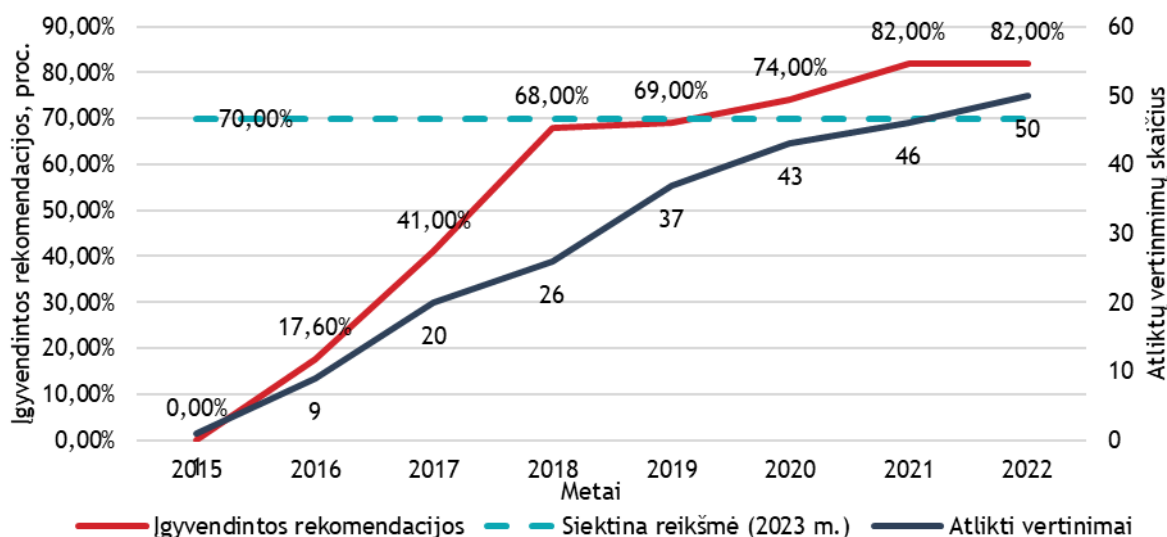
<sup>30</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1bcd9c2.pdf)

## VP 12.2 KONKRETAUS UŽDAVINIO PRODUKTO RODIKLIAI

Su analizuojamo uždavinio rezultato rodikliu „Įgyvendintos rekomendacijos“ labiausiai sietinas šis produkto rodiklis: „Atlikti vertinimai“.

Analizuojamas produkto rodiklis atspindi, kiek ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimo vertinimų, kuriais siekiama pagerinti VP kokybę ir įgyvendinimą, nustatyti investicijų efektyvumą, rezultatyvumą ir (ar) poveikį, buvo atlikta. Todėl šis rodiklis, žiūrint iš intervencijų logikos pusės, turėtų koreliuoti su įgyvendintų rekomendacijų (kurios yra teikiamos vertinimų metu), dalies, skaičiuojamos nuo bendro atliekant vertinimus pateiktų rekomendacijų skaičiaus, augimu.

Kaip matyti 31 paveiksle, pagrindinio su uždavinio rezultato rodikliu sietino produkto akumuliuota SFMIS reikšmė VP įgyvendinimo metu augo. Atliktų vertinimų skaičius nuosekliai didėjo 2015–2022 m. Šiuo laikotarpiu taip pat augo įgyvendintų rekomendacijų dalis: nuo 17,6 proc. 2015 m. iki 82 proc. 2022 m. Atsižvelgiant į rodiklio specifiškumą, jog matuojama įgyvendintų rekomendacijų dalis (nuo visų vertinimo metu pateiktų rekomendacijų dalies), tikėtina, kad stebima rodiklio reikšmė dar augs, kadangi rekomendacijos įgyvendinimas yra laikui imlus procesas.



### 31 PAVEIKSLAS. VP PRODUKTO RODIKLIO LAIKO EILUTĖS KORELIACIJA SU 12.2 UŽDAVINIO REZULTATO RODIKLIO LAIKO EILUTE

Šaltinis: sudaryt BGI Consulting

Duomenų analizė rodo, kad egzistuoja labai stipri koreliacija tarp atliktų vertinimų rodiklio laiko eilutės ir įgyvendintų rekomendacijų dalies (koreliacijos koeficientas 0,94) laiko eilutės. Galima teigti, kad atlikti vertinimai prisidėjo prie įgyvendintų rekomendacijų dalies augimo.

Atsižvelgiant į tai, laikoma, kad **12.2 konkreta us uždavinio intervencijų, skirtų įgyvendinti atlikti vertinimus, poveikis didinti įgyvendintų rekomendacijų dalį, yra aukštas.**

## 5. TVARUMAS

### 5.1 VP 11 PRIORITETO TVARUMAS

VP 11 prioriteto intervencijos buvo daugiausiai susijusios su VP parengimu, įgyvendinimu, priežiūra ir kontrole, auditu, ES fondų lėšas administruojančių valstybės tarnautojų ir darbuotojų gebėjimų stiprinimu, partnerystės su socialiniais – ekonominiais partneriais ir jų gebėjimų stiprinimu. Dėl šios priežasties, intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra apžvelgiamas trimis lygmenimis, analizuojant konkrečių uždavinių veiklomis sukurtų produktų nusidėvėjimo potencialą (produktų kokybę), priežiūros arba palaikymo užtikrinimą (ar produktų priežiūrai užtikrinamas finansavimas ateityje) ir produktų panaudojimo ateityje potencialą. Tvarumo analizė pateikiama kiekvieno konkretaus uždavinio lygiu.

11.1. konkretaus uždavinio intervencijomis buvo organizuojamos kvalifikacijos kėlimo veiklos, skirtos ES fondus ES fondų lėšas administruojančių valstybės tarnautojų ir darbuotojų gebėjimų stiprinimui. Išskirtina, kad šiose veiklose dalyvavo gana didelė dalis darbuotojų (beveik 25 tūkst. asmenų). Mokymų metu įgytos kompetencijos yra aktualios ilguoju laikotarpiu. Prognozuojama, kad įgytos kompetencijos tarp įstaigų darbuotojų yra skleidžiamos gerosios praktikos būdais, įtvirtinant nuoseklią darbo tvarką ir taikomas kasdienėje veikloje. Nors įgytos kompetencijos padengia didelę tikslinės grupės dalį, šios grupės produktų tvarumas ateityje priklausys nuo tolimesnio jų naudojimo ir pritaikomumo bei ES fondus administruojančio personalo kaitos. Kaip jau buvo pristatyta anksčiau, ši kaita ne visais atvejais yra kontroliuojama, o tai trukdo užtikrinti gerosios patirties perėmimo mechanizmus, jog su parengtomis metodinėmis medžiagomis, gairėmis būtų supažindinti viešojo sektoriaus darbuotojai, o įgyti įgūdžiai būtų naudingi ir ilgalaikėje perspektyvoje.

Išskirtina, kad vienas iš įrankių, užtikrinančių didesnę ES investicijų administravimo supaprastinimą projektų vykdytojams tvarumą, yra metodinės pagalbos centro funkcijos pavidimas vienai institucijai (projektas Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0030 „Europos socialinio fondo agentūra – metodinės pagalbos ir konsultacijų teikimas“), kuri atsakinga ir už šios tematikos mokymus, konsultacijas ir metodinę pagalbą institucijoms.

11.1 konkretaus uždavinio intervencijomis buvo organizuojamos kvalifikacijos kėlimo veiklos ir socialiniams bei ekonominiams partneriams, dalyvaujantiems ES administravimo sistemoje. Vis dėlto, sąlyginai mažas šių partnerių atstovų įtraukimas (2022 m. pab. duomenimis, kvalifikacijos kėlimo veiklose dalyvavo 367 atstovai) bei papildomų veiklų, skirtų socialiniams ir ekonominiams partneriams neįgyvendinimas neužtikrina ilgalaikio įgytų įgūdžių panaudojimo ir tvarių partnerysčių ateityje.

11.1 konkretaus uždavinio intervencijomis taip pat buvo įdiegta ES reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema, kuri yra veikianti ir atliepanti ES administravimo sistemos poreikius.

Apibendrinant, viso VP 11 prioriteto intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas **vidutiniu**.

## 5.2 VP 12 PRIORITETO TVARUMAS

VP 12 prioriteto intervencijos buvo daugiausiai skirtos užtikrinti tikslinių grupių (visuomenės, potencialių pareiškėjų ir projektų vykdytojų informavimą) apie ES fondų investicijas ir vykdyti ES fondų lėšų panaudojimo vertinimus. Dėl šios priežasties, intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra apžvelgiamas trimis lygmenimis, analizuojant konkrečių uždavinių veiklomis sukurtų produktų nusidėvėjimo potencialą (produktų kokybę), priežiūros arba palaikymo užtikrinimą (ar produktų priežiūrai užtikrinamas finansavimas ateityje) ir produktų panaudojimo ateityje potencialą. Tvarumo analizė pateikiama kiekvieno konkretaus uždavinio lygiu.

12.1. konkretaus uždavinio intervencijomis buvo organizuojamos komunikacijos ir informavimo veiklos. Išskirtina, kad šio investicinio laikotarpio metu buvo sustiprintas ES fondų komunikacijos strateginio planavimo procesas, o ši įgyta strateginio planavimo patirtis (metinių planų sudarymas, nurodant siektinus komunikacijos tikslus, prioritetines kryptis, siektinus rezultatus, atsakingas institucijas) prisidės ir prie ateinančių informavimo ir komunikacijos kampanijų sėkmingo įgyvendinimo. Taip pat konkretaus uždavinio intervencijų įgyvendinimo metu buvo pakeistas požiūris į ES fondų komunikacijai keliamą tikslą, nuo tradicinio informavimo pereinant prie pokyčio komunikacijos, siekiant per komunikacijos veiklas keisti tikslinių grupių elgseną ir tokiu būdu komunikacinėmis veiklomis prisidėti prie ES fondų intervencijomis teminiuose prioritetuose kuriamų rezultatų didesnio panaudojimo ir viešinimo. Tai netiesiogiai prisidėjo ir prie investicijomis įgyvendinamų veiklų skaidrumo<sup>31</sup>.

Vis dėlto, ES administravimo sistemoje buvo susiduriama su tinkamu veiklų koordinavimo ir pažangos stebėjimo funkcijos įgyvendinimo neužtikrinimu. Kaip pažymima tarpiniame vertinime, 2017 m. pab. – 2018 pr. peržiūrėjus ES fondų komunikacijos koordinavimo funkcijas vadovaujančioje institucijoje, sutriko ES komunikacijos koordinavimo funkcijų įgyvendinimas tiek vadovaujančioje, tiek ir kitose institucijose<sup>32</sup>.

Taip pat paminėtinas ir ES investicijų viešinimo svetainės [www.esinvesticijos.lt](http://www.esinvesticijos.lt) sukūrimas. Išskirtina, kad nors šiuo metu svetainė yra aktyvi, dėl tam tikrų funkcijų dubliavimo su 2021–2027 m. investicijų viešinimo svetainės atlikimo darbais yra susiję informacijos prieinamumo iššūkiai, kurie nėra aktyviai sprendžiami.

Tad apibendrinant, 12.1. konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas **vidutiniu**.

12.2 konkretaus uždavinio intervencijomis vykdomi ES fondų lėšų panaudojimo vertinimai, skatinant šių vertinimų rezultatus integruoti į sprendimų priėmimo procesus, taip siekiant prisidėti prie valdymo, orientuoto į rezultatus, stiprinimo. Vis dėlto, vertinimo rezultatų naudojimas priklauso nuo daugelio kriterijų: susijusių su vertinimo atlikimu (atlikto vertinimo kokybė, tyrimo pakartojimo galimybės, vertinimui atlikti reikalingų duomenų kokybės, prieinamumo, tikslumo, taikomų duomenų rinkimo ir analizės metodų), užsakovo vertinimo gebėjimų (veiksmingai vykdomos vertinimo funkcijos, kokybiško strateginio planavimo, užsakovo suinteresuotumo ir bendradarbiavimo su kitomis pusėmis), vertintojų vertinimo gebėjimų (kvalifikacijos, kompetencijos ir patirties) ir kt. Nors tiek ankstesnių investicinių laikotarpių, tiek VP 12 prioriteto intervencijomis nuosekliai investuojama į vertinimo gebėjimų stiprinimą,

<sup>31</sup> 2022 m. ES investicijų komunikacijos kampanijų rezultatų vertinimas, FM užsakyму atliko UAB „ESTEP Vilnius, 2023 m. Prieiga internete: [https://2014.esinvesticijos.lt/media/force\\_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350\\_ac41623fae70af09be9fb3fb1\\_bced9c2.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/media/force_download/?url=/uploads/main/documents/docs/121350_ac41623fae70af09be9fb3fb1_bced9c2.pdf)

<sup>32</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakyму atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai/2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

išlieka iššūkis užtikrinti valstybės tarnautojų vertinimo gebėjimų tvarumą, kuris yra susijęs su ES fondų lėšas administruojančių valstybės tarnautojų ir darbuotojų kaita<sup>33</sup>. Tad apibendrinant, 12.2. konkretaus uždavinio intervencijomis sukurtų produktų tvarumas yra laikomas **vidutiniu**.

Atsižvelgiant į konkrečių uždavinių tvarumo įverčius, VP 12 prioriteto tvarumas taip pat yra **vidutinis**.

---

<sup>33</sup> 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos tarpinis vertinimas, FM užsakymu atliko UAB „ESTEP Vilnius“ ir UAB „Visionary Analytics“, 2019 m. Prieiga internete: <https://2014.esinvesticijos.lt/lt/dokumentai//2014-2020-m-europos-sajungos-fondu-investiciju-veiksmu-programos-tarpinis-vertinimas>

## 6. EFEKTYVUMAS

Efektivitymo analizė gali būti atliekama įvairiais lygmenimis, pavyzdžiui, lyginant tų pačių rodiklių siekiančias priemones tarpusavyje arba analizuojant produktų vienetinių sąnaudų dispersiją priemonės viduje. **VP 11 prioriteto atveju buvo atliekamas pirmasis būdas.** VP 12 prioriteto atveju efektyvumo analizė atliekama nebuvo (dėl analizei tinkamų duomenų trūkumo).

VP 11 prioriteto atveju efektyvumo analizei buvo pasirinktas 1 rodiklis, kuris, vertintojų nuomone, geriausiai galėtų apibūdinti prioriteto intervencijų efektyvumą:

- „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“.

### APMOKYTI VALSTYBĖS TARNAUTOJAI IR DARBUOTOJAI

Analizuojamo rodiklio „Apmokyti valstybės tarnautojai ir darbuotojai“ siekia priemonė Nr. 11.0.1-CPVA-V-201. Lentelėje pateikiami 5 efektyviausi ir 5 neefektyviausi priemonės projektai.

Laikoma, kad santykinai efektyvios yra tos priemonės, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta ne daugiau 50 proc. Santykinai neefektyviomis laikomos priemonės, kur atskirų projektų efektyvumas nuo priemonės projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai nukrypsta 100 proc. ir daugiau.

Analizuojant visus rodiklio siekiančius projektus bendrai, efektyvumas yra **vidutinis** – atskirų projektų efektyvumas nuo visų projektų efektyvumo vidurkio vidutiniškai **nukrypsta kiek daugiau nei 50 proc.** (68 proc.). Atsižvelgiant į šiuos duomenis galima teigti, kad labiausiai neefektyvus yra projektas yra Nr. 11.0.1-CPVA-V-201-01-0020.

### 7 LENTELĖ. VALSTYBĖS TARNAUTOJŲ IR DARBUOTOJŲ APMOKYMUI SKIRTOS LĖŠŲ SUMOS VARIACIJA

Uždavinys	Priemonės kodas	Projekto kodas	Rodiklio vienetui pasiekti skirta lėšų suma (ES+BF) (Eur)	Nuokrypis (proc.)
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0026	1 574	-82%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0016	2 202	-74%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0010	3 975	-54%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0007	5 723	-33%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0008	5 862	-31%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0003	18 125	112%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0028	22 779	166%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0011	23 087	170%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0024	29 985	251%
11.0.1	11.0.1-CPVA-V-201	11.0.1-CPVA-V-201-01-0020	44 733	423%
		<b>Vidurkis</b>	<b>8 550</b>	<b>68%</b>

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis SFMIS duomenimis

Atliktos VP 11 prioriteto rodiklio, geriausiai apibūdinančio prioriteto intervencijų efektyvumą, analizės rezultatai rodo, jog maždaug pusė šių rodiklių siekiančių projektų yra santykinai efektyvūs, o tai indikuoja, jog VP 11 prioriteto **efektyvumas yra vidutinis.**

## 7. APIBENDRINIMAS. INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT NUSTATYTŲ TIKSLŲ (IŠ KAITOS TEORIJS PERSPEKTYVOS)

### 7.1 VP 11 PRIORITETAS

VP 11.1. konkretaus uždavinio „Užtikrinti efektyvų veiksmų programos administravimą“ pasiekimas matuojamas rodikliais „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ESF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ESF projektų išlaidų“, „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus ERPF projektuose, dalis nuo visų apmokamų ERPF projektų išlaidų“, „Išlaidų, apmokamų taikant supaprastintus išlaidų apmokėjimo būdus SaF projektuose, dalis nuo visų apmokamų SaF projektų išlaidų“, „ES fondus administruojančio personalo kaita“.

8 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ESF PROJEKTUOSE, DALĮ NUO VISŲ APMOKAMŲ ESF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ

KAITOS TEORIJS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą ESF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Aukštas tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Vidutinis intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Mokymų metu įgytos kompetencijos yra aktualios ilguoju laikotarpiu (/) Įgytos kompetencijos padengia didelę tikslinės grupės dalį, tačiau šios grupės produktų tvarumas ateityje priklausys nuo tolimesnio jų naudojimo ir pritaikomumo bei ES fondus administruojančio personalo kaitos, kuri ne visais atvejais yra kontroliuojama (-) Papildomų veiklų, skirtų socialiniams ir ekonominiams partneriams neįgyvendinimas neužtikrina ilgalaikio įgytų įgūdžių panaudojimo ir tvarių partnerysčių ateityje (+) Prie ES investicijų administravimo supaprastinimo projektų vykdytojams tvarumo užtikrinimo prisideda metodinės pagalbos centro funkcijų sutelkimas vienoje institucijoje
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Rezultato rodiklio reikšmė viršijo VP nustatytą reikšmę tik prasidėjus intervencijų įgyvendinimui (/) ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas tiek su žmogiškųjų išteklių kompetencijų kėlimu, tiek su supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu, tiek platesniu informacinių sistemų naudojimu. (/) Ankstesnių investicijų periodu įgyta patirtis taikant supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdus, tikėtina, buvo tęsiama 2014–2020 m. periode
<b>Prielaidos tarpiniams</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema yra aktyviai naudojama



KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>pokyčiams pasiekti</b>		(+)Apmokyti valstybės tarnautojai, darbuotojai, socialiniai ekonominiai partneriai suinteresuoti supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu
<b>Produktai</b>	Aukštas	(+)Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema (+)Apmokyti 24,5 tūkst. valstybės tarnautojų ir darbuotojų (viršyta VP reikšmė) (/) Apmokyti 367 socialiniai ekonominiai partneriai (nepasiekta VP reikšmė)
<b>Veiklos</b>	Aukštas	(+) Investicijos skirtos ES fondų administravimo sistemoje veikiančių institucijų darbuotojų ir valstybės tarnautojų, socialinių ir ekonominių partnerių kvalifikacijos kėlimui; (+) Įgyvendintos mokymų veiklos, sukurtos metodikos, įrankiai, gairės ir kt. atitinka tikslinių grupių (valstybės tarnautojų, darbuotojų, projektų vykdytojų) poreikius;

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

9 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS ERPF PROJEKTUOSE, DALĮ NUO VISŲ APMOKAMŲ ERPF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą ERPF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES</b>		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	Investicijos iš dalies padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą ERPF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą (+) Aukštas tinkamumas (+)Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Aukštas intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(+)Mokymų metu įgytos kompetencijos yra aktualios ilguoju laikotarpiu (/)Įgytos kompetencijos padengia didelę tikslinės grupės dalį, tačiau šios grupės produktų tvarumas ateityje priklausys nuo tolimesnio jų naudojimo ir pritaikomumo bei ES fondus administruojančio personalo kaitos, kuri ne visais atvejais yra kontroliuojama (-) Papildomų veiklų, skirtų socialiniams ir ekonominiams partneriams neįgyvendinimas neužtikrina ilgalaikio įgytų įgūdžių panaudojimo ir tvarių partnerysčių ateityje (+) Prie ES investicijų administravimo supaprastinimo projektų vykdytojams tvarumo užtikrinimo prisideda metodinės pagalbos centro funkcijų sutelkimas vienoje institucijoje
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Rezultato rodiklio reikšmė nuosekliai augo, kol 2021 m. viršijo VP nustatytą reikšmę (+) Nors ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas su keliais veiksniais, tikėtina, kad didžiausią poveikį supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdus taikymui ERPF projektuose augimui turėjo ESFA paskirtos metodinės pagalbos centro funkcijos teikti VP administruojančioms institucijoms metodinę pagalbą ir konsultacijas dėl supaprastintai apmokamų išlaidų dydžių nustatymo reikalavimų ir taikymo
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Aukštas</b>	(+)Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema yra aktyviai naudojama (+)Apmokyti valstybės tarnautojai, darbuotojai, socialiniai ekonominiai partneriai suinteresuoti supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu



KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Produktai</b>	Aukštas	(+) Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema (+) Apmokyti 24,5 tūkst. valstybės tarnautojų ir darbuotojų (viršyta VP reikšmė) (/) Apmokyti 367 socialiniai ekonominiai partneriai (nepasiekta VP reikšmė)
<b>Veiklos</b>	Aukštas	(+) Investicijos skirtos ES fondų administravimo sistemoje veikiančių institucijų darbuotojų ir valstybės tarnautojų, socialinių ir ekonominių partnerių kvalifikacijos kėlimui (+) Įgyvendintos mokymų veiklos, sukurtos metodikos, įrankiai, gairės ir kt. atitinka tikslinių grupių (valstybės tarnautojų, darbuotojų, projektų vykdytojų) poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

10 LENTELE. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANČIŲ DIDINTI IŠLAIDŲ, APMOKAMŲ TAIKANT SUPAPRASTINTUS IŠLAIDŲ APMOKĖJIMO BŪDUS SAF PROJEKTUOSE, DALĮ NUO VISŲ APMOKAMŲ SAF PROJEKTŲ IŠLAIDŲ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą SaF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą“ – NEPATVIRTINTA</b>		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	Investicijos iš dalies padėjo padidinti supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdų taikymą SaF projektuose, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą (+) Aukštas tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Aukštas intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Mokymų metu įgytos kompetencijos yra aktualios ilguoju laikotarpiu (/) Įgytos kompetencijos padengia didelę tikslinės grupės dalį, tačiau šios grupės produktų tvarumas ateityje priklausys nuo tolimesnio jų naudojimo ir pritaikomumo bei ES fondus administruojančio personalo kaitos, kuri ne visais atvejais yra kontroliuojama (-) Papildomų veiklų, skirtų socialiniams ir ekonominiams partneriams neįgyvendinimas neužtikrina ilgalaikio įgytų įgūdžių panaudojimo ir tvarių partnerysčių ateityje (+) Prie ES investicijų administravimo supaprastinimo projektų vykdytojams tvarumo užtikrinimo prisideda metodinės pagalbos centro funkcijų sutelkimas vienoje institucijoje
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Rezultato rodiklio reikšmė nuosekliai augo, kol 2020 m. viršijo VP nustatytą reikšmę (+) Nors ES fondų lėšų valdymo supaprastinimas siejamas su keliais veiksniais, tikėtina, kad didžiausią poveikį supaprastintų išlaidų apmokėjimo būdus taikymui SaF projektuose augimui turėjo ESFA paskirtos metodinės pagalbos centro funkcijos teikti VP administruojančioms institucijoms metodinę pagalbą ir konsultacijas dėl supaprastintai apmokamų išlaidų dydžių nustatymo reikalavimų ir taikymo
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema yra aktyviai naudojama (+) Apmokyti valstybės tarnautojai, darbuotojai, socialiniai ekonominiai partneriai suinteresuoti supaprastintų išlaidų deklaravimo būdu
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įdiegta ES Reglamentų reikalavimus atitinkanti kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema (+) Apmokyti 24,5 tūkst. valstybės tarnautojų ir darbuotojų (viršyta VP reikšmė) (/) Apmokyti 367 socialiniai ekonominiai partneriai (nepasiekta VP reikšmė)

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Veiklos	Aukštas	(+) Investicijos skirtos ES fondų administravimo sistemoje veikiančių institucijų darbuotojų ir valstybės tarnautojų, socialinių ir ekonominių partnerių kvalifikacijos kėlimui (+) Įgyvendintos mokymų veiklos, sukurtos metodikos, įrankiai, gairės ir kt. atitinka tikslinių grupių (valstybės tarnautojų, darbuotojų, projektų vykdytojų) poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

11 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT MAŽINTI ES FONDUS ADMINISTRUOJANČIO PERSONALO KAITĄ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos padėjo sumažinti ES fondus administruojančio personalo kaitą, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą“ - NEPATVIRTINTA</b>		
Galutinis tikslas	Vidutinis	Investicijos nepadėjo sumažinti ES fondus administruojančio personalo kaitą, taip sudarant prielaidas užtikrinti efektyvų VP administravimą (+) Aukštas tinkamumas (+) Vidutinis rezultatyvumas (+) Vidutinis sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Žemas intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Žemas tvarumas
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Žemas	(/) ES fondus administruojančių darbuotojų pareigybių ir personalo kaita vyko visu analizuojamu laikotarpiu, ir ne visais atvejais buvo kontroliuojama (-) Nustatyta personalo kaita yra per didelė, tai trukdo užtikrinti gerosios patirties perėmimo mechanizmus, jog su parengtomis metodinėmis medžiagomis, gairėmis būtų supažindinti viešojo sektoriaus darbuotojai, o įgyti įgūdžiai būtų naudingi ir ilgalaikėje perspektyvoje
Tarpiniai pokyčiai	Žemas	(-) Rezultato rodiklio reikšmė kito visu analizuojamu laikotarpiu: ES fondus administruojančio personalo kaita, turėjusi būti mažesnė nei 10 proc., 2019 m. buvo 19 proc. ir vėlesniais metais išliko didėjanti
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Vidutinis	(+) Apmokyti valstybės tarnautojai, darbuotojai įgijo reikiamas žinias ir kompetencijas (/) Sumažėjęs ES fondų administruojančių darbuotojų pareigybių skaičius indikuoja, kad darbuotojams tenkantis darbo krūvis yra didelis, , kuris neigiamai gali lemti ir kitų ES administravimo sistemų funkcijų įgyvendinimą
Produktai	Vidutinis	(/) ES struktūrinių fondų lėšas administruojančių institucijų darbuotojų pareigybių, kurių funkcijos yra susietos su administravimu, yra užimtos, rodiklio reikšmė yra pasiekta tik 66 proc. VP siektinos reikšmės, o ES fondų administruojančių darbuotojų pareigybių skaičius (812) yra mažiausias per visą investicinį laikotarpį (+) Apmokyti 24,5 tūkst. valstybės tarnautojų ir darbuotojų (viršyta VP siektina reikšmė)
Veiklos	Aukštas	(+) Investicijos skirtos ES fondų administravimo sistemoje veikiančių institucijų darbuotojų ir valstybės tarnautojų, socialinių ir ekonominių partnerių kvalifikacijos kėlimui (+) Įgyvendintos mokymų veiklos, sukurtos metodikos, įrankiai, gairės ir kt. atitinka tikslinių grupių (valstybės tarnautojų, darbuotojų, projektų vykdytojų) poreikius (+) Intervencijomis finansuojamas ES administravimo sistemoje dirbančių darbuotojų darbo užmokestis

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

## 7.1 VP 12 PRIORITETAS

VP 12.1. konkretaus uždavinio „Užtikrinti informavimą apie ES fondų investicijas“ pasiekimas matuojamas rodikliais „Dalis potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija“, „Dalis projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą“, „Dalis gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo“.

12 LENTELE. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI POTENCIALIŲ PAREIŠKĖJŲ, KURIUOS TENKINA TURIMA INFORMACIJA, DALĮ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija apie ES fondus, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Vidutinis sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Vidutinis intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Sukurta ES investicijų viešinimo svetainė www.esinvesticijos.lt yra aktyvi, tačiau kylantys trukdžiai nėra operatyviai sprendžiami (/) ES administravimo sistemoje susiduriama su tinkamu veiklų koordinavimo ir pažangos stebėjimo funkcijos įgyvendinimo neužtikrinimu (+) Investiciniu laikotarpiu sustiprintas ES fondų komunikacijos strateginio planavimo procesas, o ši įgyta strateginio planavimo patirtis prisidės ir prie ateinančių informavimo ir komunikacijos kampanijų sėkmingo įgyvendinimo
Tarpiniai pokyčiai	Vidutinis	(+) Potencialių pareiškėjų, kuriuos tenkina turima informacija, dalis analizuojamu laikotarpiu svyravo nuo 64 proc. iki 67 proc. (statistinės paklaidos ribose) (viršyta VP siektina reikšmė) (-) Nors įgyvendintos komunikacijos ir informavimo kampanijos iš dalies prisidėjo prie potencialių pareiškėjų informavimo ir pasitenkinimo turima informacija didėjimo, visgi, didžioji dalis potencialių pareiškėjų informaciją apie ES investicijas susirasdavo savarankiškai
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Vidutinis	(/) Įgyvendintos komunikacijos ir informavimo kampanijos iš dalies prisidėjo prie potencialių pareiškėjų informavimo ir pasitenkinimo turima informacija didėjimo
Produktai	Aukštas	(+) Įgyvendinta plati informavimo kampanija, informuojanti apie veiksmų programos įgyvendinimo pradžią (/) Įgyvendintos 35 informavimo ir komunikacijos kampanijos (nepasiekta VP reikšmė) (/) ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankusių unikalų lankytojų vidutinis skaičius per metus nesiekia VP nustatytos reikšmės, tačiau šis sumažėjimas sietinas su pasikeitusiu teisinės aplinkos reguliavimu (BDAR įvedimu)
Veiklos	Aukštas	(+) Investicijos skirtos potencialių pareiškėjų informavimui apie ES investicijas (+) Įgyvendintos komunikacijos ir viešinimo veiklos atitinka tikslinių grupių poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

13 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI PROJEKTŲ VYKDYTOJŲ, KURIEMS PAKANKA INFORMACIJOS KAIP TINKAMAI ĮGYVENDINTI PROJEKTĄ, DALĮ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Aukštas sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Aukštas intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti	Vidutinis	(/) Sukurta ES investicijų viešinimo svetainė www.esinvesticijos.lt yra aktyvi, tačiau kylantys trukdžiai nėra operatyviai sprendžiami (/) ES administravimo sistemoje susiduriama su tinkamu veiklų koordinavimo ir pažangos stebėjimo funkcijos įgyvendinimo neužtikrinimu (+) Investiciniu laikotarpiu sustiprintas ES fondų komunikacijos strateginio planavimo procesas, o ši įgyta strateginio planavimo patirtis prisidės ir prie ateinančių informavimo ir komunikacijos kampanijų sėkmingo įgyvendinimo
Tarpiniai pokyčiai	Aukštas	(+) Projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalis 2017–2022 m. svyravo (81-87 proc.), tačiau nuo pat rodiklio stebėjimo pradžios (2017 m.), stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (+) Įgyvendintos informavimo ir komunikacijos kampanijos turėjo poveikį informuojant projektų vykdytojus; apklausti projektų vykdytojai palankiai vertina pateikiamos informacijos aktualumą ir reikalingumą
Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti	Aukštas	(+) Dalis įgyvendintų komunikacijos ir informavimo kampanijų padėjo tikslingai informuoti projektų vykdytojus
Produktai	Aukštas	(+) Įgyvendinta plati informavimo kampanija, informuojanti apie veiksmų programos įgyvendinimo pradžią (/) Įgyvendintos 35 informavimo ir komunikacijos kampanijos (nepasiekta VP reikšmė) (/) ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankiusių unikalių lankytojų vidutinis skaičius per metus nesiekia VP nustatytos reikšmės, tačiau šis sumažėjimas sietinas su pasikeitusiu teisinės aplinkos reguliavimu (BDAR įvedimu)
Veiklos	Aukštas	(+) Investicijos skirtos projektų vykdytojų informavimui apie ES investicijas (+) Įgyvendintos komunikacijos ir informavimo veiklos atitinka tikslinių grupių poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

14 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI GYVENTOJŲ, TEIGIANČIŲ, KAD ES INVESTICIJOS PADEDA SIEKTI TEIGIAMŲ SOCIALINIŲ IR EKONOMINIŲ POKYČIŲ ŠALYJE IR PRISIDEDA PRIE GYVENTOJŲ GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMO, DALĮ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje, dalį. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti gyventojų informavimą apie ES fondų investicijas“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES		
Galutinis tikslas	Vidutinis	(+) Aukštas tinkamumas (+) Aukštas rezultatyvumas (+) Vidutinis sukurtų produktų naudojimo lygis

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
		(/) Vidutinis intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Sukurta ES investicijų viešinimo svetainė www.esinvesticijos.lt yra aktyvi, tačiau kylantys trukdžiai nėra operatyviai sprendžiami (/) ES administravimo sistemoje susiduriama su tinkamu veiklų koordinavimo ir pažangos stebėjimo funkcijos įgyvendinimo neužtikrinimu (+) Investiciniu laikotarpiu sustiprintas ES fondų komunikacijos strateginio planavimo ir viešinimo, informavimo kampanijų įgyvendinimas visuomenei (/) Gyventojų nuomonės ir vertinimui apie ES investicijas pasikeitimui turi ne tik įgyvendinamos intervencijos, bet ir kiti, nuo ES investicijų nepriklausantys veiksniai
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalis 2017–2022 m. buvo auganti (nuo 69 proc. iki 78 proc.), nuo pat rodiklio stebėjimo pradžios rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (60 proc.) (-) Taip pat išskirtina, kad stebimo rezultato rodiklio reikšmių pokyčiui įtakos turi ne tik įgyvendinamos komunikacijos veiklos, bet ir kiti išorės veiksniai (politinės, ekonominės, socialinės aplinkos, reguliacinių ar mokesčių pokyčių, kitų veiksnių).
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(/) Įgyvendintos kampanijos iš dalies prisidėjo prie gyventojų, teigiančių, kad ES investicijos padeda siekti teigiamų socialinių ir ekonominių pokyčių šalyje ir prisideda prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo, dalies augimo (+) Pagrindines informavimo ir viešinimo kampanijas įgyvendina vadovaujančioji institucija, o kitos institucijos įgyvendina mažesnės apimties ir į konkrečias tikslines auditorijas orientuotas kampanijas
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įgyvendinta plati informavimo kampanija, informuojanti apie veiksmų programos įgyvendinimo pradžią (/) Įgyvendintos 35 informavimo ir komunikacijos kampanijos (nepasiekta VP reikšmė) (/) ES struktūrinių fondų svetainėje apsilankiusių unikalų lankytojų vidutinis skaičius per metus nesiekia VP nustatytos reikšmės, tačiau šis sumažėjimas sietinas su pasikeitusiu teisinės aplinkos reguliavimu (BDAR įvedimu)
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Investicijos skirtos gyventojų informavimui apie ES investicijas ir jų poveikį, kuriamą pridėtinę vertę (+) Įgyvendintos komunikacijos ir viešinimo veiklos atitinka tikslinių grupių poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais

VP 12.2. konkretaus uždavinio „Užtikrinti vertinimą ES fondų investicijas“ pasiekimas matuojamas rodikliu „Įgyvendintos rekomendacijos“.

#### 15 LENTELĖ. VP INTERVENCIJŲ INDĖLIS SIEKIANT DIDINTI ĮGYVENDINTŲ REKOMENDACIJŲ DALĮ

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Hipotezė „Investicijos padėjo padidinti vertinimuose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimo dalį, sustiprino vertinimų kokybę ir tinkamą vertinimo rezultatų panaudojimą. Tokiu būdu sudarytos prielaidos užtikrinti ES fondų investicijų vertinimą“ – PATVIRTINTA IŠ DALIES</b>		
<b>Galutinis tikslas</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Aukštas tinkamumas (+) Vidutinis rezultatyvumas (+) Aukštas sukurtų produktų naudojimo lygis (/) Aukštas intervencijų poveikis rezultato rodikliui (/) Vidutinis tvarumas

KAITOS TEORIJOS ETAPAS	ĮVERTIS	TRUMPAS PAGRINDIMAS
<b>Prielaidos galutiniam tikslui pasiekti</b>	<b>Vidutinis</b>	(+) Vykdomi ES fondų lėšų panaudojimo vertinimų rezultatai ir rekomendacijos integruojami į sprendimų priėmimo procesus, taip siekiant prisidėti prie valdymo, orientuoto į rezultatus, stiprinimo. (/) Vertinimo rezultatų naudojimas priklauso nuo daugelio kriterijų (-) Šalyje išlieka iššūkis užtikrinti valstybės tarnautojų vertinimo gebėjimų tvarumą, kuris yra susijęs su ES fondų lėšas administruojančių valstybės tarnautojų ir darbuotojų kaita
<b>Tarpiniai pokyčiai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įgyvendintų rekomendacijų dalis 2016–2022 m. buvo auganti (nuo 17,6 proc. iki 82 proc.), o 2020 m., įgyvendintų rekomendacijų daliai siekiant 74 proc., stebima rodiklio reikšmė viršijo nustatytą VP reikšmę (70 proc.) (+) Atlikti vertinimai prisidėjo prie įgyvendintų rekomendacijų dalies augimo.
<b>Prielaidos tarpiniams pokyčiams pasiekti</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Vertinimų atlikimas buvo detalai planuojamas: investiciniu laikotarpiu vertinimo veiklai planuoti ir vykdyti buvo parengtas ES struktūrinių fondų lėšų panaudojimo vertinimo planas, kuriame įtvirtinami ES fondų investicijų panaudojimo vertinimo tikslai, uždaviniai bei kita aktuali informacija; sudarytas vertinimų planas kasmet detalizuojamas, sudarant metinius vertinimo planus.
<b>Produktai</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Įgyvendinant intervencijas, iki 2022 m. pab., atlikti 46 vertinimai (66 proc. suplanuotos VP siektinos reikšmės)
<b>Veiklos</b>	<b>Aukštas</b>	(+) Šalyje yra poreikis stiprinti įrodymais grįsto politikos vertinimo ir sprendimų priėmimo praktikos formavimąsi (+) Įgyvendintos intervencijos atitinka tikslinių grupių (valstybės tarnautojų, darbuotojų, projektų vykdytojų) poreikius

Šaltinis: sudaryta BGI Consulting, remiantis kaitos teorijos principais